

Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi**İzahname**

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 05/08/2026 tarihinde onaylanmıştır .

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 180.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay ve mevcut ortak Tunçlar Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne ait 6.500.000 TL nominal değerli 6.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 36.500.000 TL nominal değerli 36.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.citlekci.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin (www.terayatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	3
I. BORSA GÖRÜŞÜ	13
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	14
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	15
2. ÖZET	17
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	40
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	40
5. RİSK FAKTÖRLERİ	40
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	66
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	83
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	109
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	110
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	116
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	131
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	135
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	135
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	136
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	137
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	142
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	142
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	145
19. ANA PAY SAHİPLERİ	147
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	151
21. DİĞER BİLGİLER	152
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	159
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	168
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	173
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	180
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	228
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER	230
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	231
29. SULANMA ETKİSİ	234
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	234
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	236
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	236
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	245
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	246
35. EKLER	246



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
2025/1Ç	: 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemini kapsayan finansal dönem
2026/1Ç	: 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemini kapsayan finansal dönem
A.Ş.	: Anonim Şirketi
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / USD / Amerikan Doları	: Amerika Birleşik Devletleri Doları
Afyon Şubesi / Afyon Mağazası	: Afyonkarahisar Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 17594 ticaret sicil numarası ile 11.10.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Yenice Mah. Çevre Yolu Bul.- No: 85E Merkez/Afyonkarahisar adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Afyon Şubesi" unvanlı şubesi
Ambalaj Atıkları Yönetmeliği	: 26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Yıldız Pazar	: Borsa'ya ilk kotasyonda halka arz edilen kısmının piyasa değeri 2.000.000.000,00 TL ve üzeri olan payların işlem göreceği pazar
Ankara Merkez Depo	: Şirket'in mağazalarına yapacağı sevkiyat, taşıma ve paketleme ağını genişletmek adına 02.01.2025 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile kiralamış olduğu, Macunköy Mahallesi Anadolu Bulvarı Meka İş Merkezi No:5/12-13-14 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan, toplam kapalı alanı 6.000 m ² olan ve Ankara Merkez Depo Şubesi bünyesinde yer alan depo
Ankara Merkez Depo Şubesi	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 534532 ticaret sicil numarası ile 10.10.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Macun Mah. Anadolu Bul. No: 5 İç Kapı No: 12 Yenimahalle / Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Ankara Merkez Depo Şubesi" unvanlı şubesi
Atık Yönetimi Yönetmeliği	: 02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği
Avro	: Avrupa Birliği para birimi
AVM	: Alışveriş Merkezi
Ayaş Yolu Şubesi / Ayaş Yolu Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 482780 ticaret sicil numarası ile 31.10.2022 tarihinde tescil edilerek kurulan Şeker Mah. Ayaş Ankara Yolu Bul. No: 102A Etimesgut/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Ayaş Yolu Şubesi" unvanlı şubesi
Balıkesir Susurluk Şubesi / Balıkesir Susurluk Mağazası	: Susurluk Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 002631 ticaret sicil numarası ile 05.02.2026 tarihinde tescil edilerek kurulan Yeni Mah. Bandırma Cad. Köfteci Yusuf No:79A Susurluk/Balıkesir adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Balıkesir Susurluk Şubesi" unvanlı şubesi
Başıskele Şubesi / Başiskele Mağazası	: Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 34305 ticaret sicil numarası ile 20.12.2022 tarihinde tescil edilerek kurulan Köfteci

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR	TANIMLAR
	Mah. D-130 Karayolu Cad. No: 159B Başiskele/Kocaeli adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Başiskele Şubesi" unvanlı şubesi
Batı Yolu Şube Yatırımı	: Şirket tarafından Fatih Sultan Mah. Dumlupınar Bulv. Küme Evleri No: 422 Etimesgut/Ankara adresinde ve Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmek suretiyle kurulması planlanan şubeye ilişkin yatırım
Beslenme Beyanları Yönetmeliği	: 20.04.2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Beslenme Beyanları Yönetmeliği
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	: Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Bursa Beşevler Şubesi / Bursa Beşevler Mağazası	: Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 131194 ticaret sicil numarası ile 11.11.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Barış Mah. İzmir Yolu Cad. Karasu İş Merkezi Sitesi Karasu İş Merkezi No:186A Nilüfer/Bursa adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bursa Beşevler Şubesi" unvanlı şubesi
Bursa İnegöl Şubesi / Bursa İnegöl Mağazası	: İnegöl Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 15598 ticaret sicil numarası ile 22.07.2026 tarihinde tescil edilerek kurulan Cerrah Mah. Eski İpek Cad. No: 7 İnegöl / Bursa adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bursa İnegöl Şubesi" unvanlı şubesi
Bulvar Şubesi / Bulvar Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 430992 ticaret sicil numarası ile 28.02.2019 tarihinde tescil edilerek kurulan İvedikköy Mahallesi Anadolu Blv. No:200 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bulvar Şubesi" unvanlı şubesi
Bursa Emirler Şubesi / Bursa Emirler Mağazası	: Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 134317 ticaret sicil numarası ile 01.07.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Fethiye Mah. Sanayi Cad. Barışçı İş Merkezi No: 317A Nilüfer/Bursa adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bursa Emirler Şubesi" unvanlı şubesi
Bursa Nilüfer Şubesi / Bursa Nilüfer Mağazası	: Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 121988 ticaret sicil numarası ile 15.02.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Ertuğrul Mah. İzmir Yolu Cad. B Blok No: 318B Nilüfer/Bursa adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bursa Nilüfer Şubesi" unvanlı şubesi
Bursa Panayır Şubesi / Bursa Panayır Mağazası	: Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 126459 ticaret sicil numarası ile 12.12.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Panayır Mah. İstanbul Cad. Berrin No: 465 Osmangazi/Bursa adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Bursa Panayır Şubesi" unvanlı şubesi
Covid-19	: Koronavirüs hastalığı 2019
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	: T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR	TANIMLAR
Çankaya Şubesi / Çankaya Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 502500 ticaret sicil numarası ile 23.11.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Yıldızevler Mah. Simon Bolivar Cad. No:40A Çankaya/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Çankaya Şubesi" unvanlı şubesi
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Raporu	: Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
ÇED Yönetmeliği	: 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	: 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	: 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çevre Yönetimi Hizmetleri Yönetmeliği	: 01.11.2022 tarihli ve 32000 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	: T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Çiftlik Şubesi / Çiftlik Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 447239 ticaret sicil numarası ile 08.07.2020 tarihinde tescil edilerek kurulan Çamlıca Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Blv. No:212 F Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Çiftlik Şubesi" unvanlı şubesi
Çorum Şubesi / Çorum Mağazası	: Çorum Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 17324 ticaret sicil numarası ile 25.03.2022 tarihinde tescil edilerek kurulan AK Kent Mah. Çevre Yolu Bul. No: 184/3 Merkez/Çorum adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Çorum Şubesi" unvanlı şubesi
dk	: Dakika
Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği	: 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
ERP	: Kurumsal Kaynak Planlaması (<i>Enterprise Resource Planning</i>)
Eryaman Şubesi / Eryaman Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 525925 ticaret sicil numarası ile 27.03.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Altay Mah. Ayaş Ankara Yolu Bulvarı No:162CE Etimesgut/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Eryaman Şubesi" unvanlı şubesi
Esas Sözleşme	: Çitlekçi'nin esas sözleşmesi
Eskişehir Yolu Şubesi / Eskişehir Yolu Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 404696 ticaret sicil numarası ile 22.02.2017 tarihinde tescil edilerek kurulan Eskişehir Yolu Erler Dumlupınar No:348/28 Etimesgut/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Eskişehir Yolu Şubesi" unvanlı şubesi
EPDK	: T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR		TANIMLAR
FAVÖK	:	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar
Gersan Şubesi / Gersan Mağazası	:	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 493222 ticaret sicil numarası ile 15.05.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Batı Sitesi Mah. Fatih Sultan Mehmet Bul. Gersan Sanayi Sitesi No: 468 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Gersan Şubesi" unvanlı şubesi
GES	:	Güneş enerji santrali
Gıda Etiketleme Yönetmeliği	:	26.01.2017 tarih ve 29960 sayılı (1. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği
Gıda Hijyeni Yönetmeliği	:	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği
Gıda İşletmelerinin Kayıt Yönetmeliği	:	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik
Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği	:	30.06.2013 tarihli ve 28693 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği
Gökcük Şubesi / Gökcük Mağazası	:	Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde GÖLCÜK/5738 ticaret sicil numarası ile 19.09.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Karaköprü Mah. Atatürk Bul. Hulusi Kaya No: 436A Gölcük/Kocaeli adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Gökcük Şubesi" unvanlı şubesi
Gölbaşı Şubesi / Gölbaşı Mağazası	:	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 523176 ticaret sicil numarası ile 31.01.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Gaziosmanpaşa Mah. Ankara Cad. No: 202B Gölbaşı/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Gölbaşı Şubesi" unvanlı şubesi
GVK	:	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
HACCP	:	Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları (<i>Hazard Analysis and Critical Control Point</i>)
Halka Arza Aracılık Sözleşmesi	:	Şirket ile Tera Yatırım arasında 08.10.2024 tarihinde akdedilen Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket ve Tera Yatırım arasında 09.04.2026 tarihinde imzalanan Zeyilname
Halka Arz Eden Pay Sahibi / Tunçlar Yatırım Holding	:	Tunçlar Yatırım Holding Anonim Şirketi
Halka Arz Edilen Paylar	:	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 180.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Tunçlar Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne ait 6.500.000 TL nominal değerli 6.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 36.500.000 TL nominal değerli 36.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR		TANIMLAR
Hazine ve Maliye Bakanlığı	:	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hayvansal Gıdalar İçin Hijyen Yönetmeliği	:	27.12.2011 tarihli ve 28155 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği
ISIN	:	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası (Kodu) (<i>International Securities Identification Number</i>)
IT	:	Bilgi Teknolojileri (<i>Information Technology</i>)
İcra ve İflas Kanunu	:	09.06.1932 tarihli ve 2128 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu
İhraççı / Şirket / Çitlekçi	:	Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi
İncek Şubesi / İncek Mağazası	:	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 491931 ticaret sicil numarası ile 28.04.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Kızılcaşar Mah. Kızılcaşar Küme Evleri No: 406 İç Kapı No: 31 Gölbaşı/Ankara adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İncek Şubesi” unvanlı şubesi
İSG	:	İş sağlığı ve güvenliği
İSG Kanunu	:	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İskitler Şubesi / İskitler Mağazası	:	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 437683 ticaret sicil numarası ile 01.10.2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Zübeyde Hanım Mah. Turgut Özal 1 Blv. No: 28 Altındağ/Ankara adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İskitler Şubesi” unvanlı şubesi
İstanbul Ataşehir Şubesi / İstanbul Ataşehir Mağazası	:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 1109010 ticaret sicil numarası ile 06.11.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Mevlana Mah. Necip Fazıl Bul. Carrefour No:12 Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İstanbul Ataşehir Şubesi” unvanlı şubesi
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	:	10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği	:	26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
İzmir Gaziemir Şubesi / İzmir Gaziemir Mağazası	:	İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 269713 ticaret sicil numarası ile 03.12.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Gazi Mahallesi Akçay Caddesi No:164/4 Gaziemir/İzmir adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İzmir Gaziemir Şubesi” unvanlı şubesi
İzmir Akçay Şubesi / İzmir Akçay Mağazası	:	İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 270229 ticaret sicil numarası ile 19.12.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Dokuzeylül Mah. Akçay Cad. No:121 Gaziemir/İzmir adresinde

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR	TANIMLAR
	bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İzmir Akçay Şubesi" unvanlı şubesi
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karayolları Genel Müdürlüğü	: T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Karayolları Genel Müdürlüğü
Karayolu Taşıma Kanunu	: 19.07.2003 tarihli ve 25173 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu
Karayolu Taşıma Yönetmeliği	: 08.01.2018 tarihli ve 30295 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Karayolu Taşıma Yönetmeliği
Kayseri Kartal Şubesi / Kayseri Kartal Mağazası	: Kayseri Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 59079 ticaret sicil numarası ile 14.12.2022 tarihinde tescil edilerek kurulan Battalgazi Mah. Kartal Bul. No: 51A Melikgazi/Kayseri adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Kayseri Kartal Şubesi" unvanlı şubesi
Kayseri Şeker Şubesi / Kayseri Şeker Mağazası	: Kayseri Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 56221 ticaret sicil numarası ile 01.11.2021 tarihinde tescil edilerek kurulan Keykubat Mah. Osman Kavuncu Bul. Açelya Apt. Blok No: 371A Melikgazi/Kayseri adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Kayseri Şeker Şubesi" unvanlı şubesi
KDV	: Katma Değer Vergisi
kg	: kilogram
Kırıkkale Fabrika Şubesi	: Kırıkkale Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 1288 YAHŞİHAN ticaret sicil numarası ile 10.10.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Hacıbalı Köyü Köyünü Mevkii Mevkii Köyünü Mevkii Küme Evleri No: 2 Yahşihan/Kırıkkale adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Kırıkkale Fabrika Şubesi" unvanlı şubesi
Kırıkkale Merkez Şubesi / Kırıkkale Merkez Mağazası	: Kırıkkale Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 280Yahşihan ticaret sicil numarası ile 09.02.2011 tarihinde tescil edilerek kurulan Hacı Ballı Köyü Köyünü Mevkii Yahşihan/Kırıkkale adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Kırıkkale Merkez Şubesi" unvanlı şubesi
Kırıkkale Tesisi	: Hacı Ballı Köyü Köyünü Mevkii No:2 Yahşihan/Kırıkkale adresinde bulunan ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boylama faaliyetlerini yürüten Şirket tesisi
Konsorsiyum Lideri / Tera Yatırım	: Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Konya Karatay Şubesi / Konya Karatay Mağazası	: Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 71148 ticaret sicil numarası ile 26.03.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Fevziçakmak Mah. Ankara Cad. No: 166 Karatay/Konya adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Konya Karatay Şubesi" unvanlı şubesi
Konya Selçuklu Şubesi / Konya Selçuklu Mağazası	: Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 71147 ticaret sicil numarası ile 26.03.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Horozluhan Mah. Ayazlar Sk. No: 4B Selçuklu/Konya adresinde

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

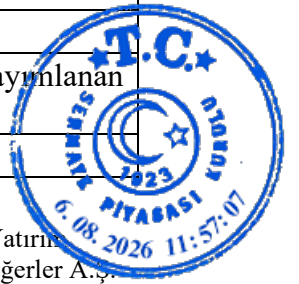


KISALTMALAR	TANIMLAR
	bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Konya Selçuklu Şubesi" unvanlı şubesi
Konya Yolu Şubesi / Konya Yolu Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 440246 ticaret sicil numarası ile 06.12.2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Beştepe Mahallesi Meriç Cad. No:25 A/64 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Konya Yolu Şubesi" unvanlı şubesi
Kule Şubesi / Kule Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 494151 ticaret sicil numarası ile 15.06.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Cevizlidere Mah. Mevlana Bul. No: 227/1 Çankaya/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Kule Şubesi" unvanlı şubesi
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	: 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	: 07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Lalahan Şubesi / Lalahan Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 522920 ticaret sicil numarası ile 28.01.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Karşıkaya Mah. 19 Mayıs Bul. No:400E Mamak/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Lalahan Şubesi" unvanlı şubesi
Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliği	: 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
Ltd. Şti.	: Limited Şirketi
m	: Metre
m ²	: Metrekare
MDV	: Maddi Duran Varlık
Milli Piyango Yönetmeliği	: 04.10.2006 tarih ve 26309 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü Karşılığı Nakit Olmayan Piyangolar ve Çekilişler Hakkında Yönetmelik
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
mm	: Milimetre
ms	: Milisaniye
Nato Yolu Şubesi / Nato Yolu Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 509148 ticaret sicil numarası ile 03.04.2024 tarihinde tescil edilerek kurulan Akşemsettin Mah. Doğukent Cad. A-B Blok No:131A Mamak/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Nato Yolu Şubesi" unvanlı şubesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
OSB Kanunu	: 15.04.2000 tarihli ve 24021 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
OSB Yönetmeliği	: Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR	TANIMLAR
Paus Park Şubesi / Paus Park Mağazası	: Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 34172 ticaret sicil numarası ile 28.11.2022 tarihinde tescil edilerek kurulan Hatipköy Mah. İzmit-İstanbul Otoban Bul. Paus Park Dinlenme Tesisi Blok No: 4C İzmit/Kocaeli adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Paus Park Şubesi" unvanlı şubesi
Podium Şubesi / Podium Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 447240 ticaret sicil numarası ile 08.07.2020 tarihinde tescil edilerek kurulan Mehmet Akif Ersoy Mah. 287 Sk. No: 1 B Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Podium Şubesi" unvanlı şubesi
Protokol Yolu Şubesi / Protokol Yolu Mağazası	: Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 451129 ticaret sicil numarası ile 29.09.2020 tarihinde tescil edilerek kurulan Yıldıztepe Mah. Ebrar Sk. Sosyal Donatı Binası (Altındağ Bld. Bşk.) Apt. No: 2/1 Altındağ/Ankara adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Protokol Yolu Şubesi" unvanlı şubesi
Otoban Şubesi / Otoban Mağazası	: Kırıkkale Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 355Yahşihan ticaret sicil numarası ile 03.12.2012 tarihinde tescil edilerek kurulan Hacı Ballı Köyü Yazı Mevkii 1240 Parsel Yahşihan/Kırıkkale adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Otoban Şubesi" unvanlı şubesi
Sağlık Beyanı Kullanımı Yönetmeliği	: 20.04.2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda ve Takviye Edici Gıdalarda Sağlık Beyanı Kullanımı Hakkında Yönetmelik
Samsun Atakum Şubesi / Samsun Atakum Mağazası	: Samsun Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 38973 ticaret sicil numarası ile 12.11.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Cumhuriyet Mahallesi Atatürk Bulvarı Şekerbank No:376 Atakum/Samsun adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Samsun Atakum Şubesi" unvanlı şubesi
Sanayi Sicili Kanunu	: 24.04.1957 tarihli ve 9593 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu
Sembol Şubesi / Sembol Mağazası	: Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 35580 ticaret sicil numarası ile 05.09.2023 tarihinde tescil edilerek kurulan Ovacık Mah. D-100 Karayolu Cad. No: 18 İç Kapı No: 1 Başiskele/Kocaeli adresinde bulunan Şirket'in "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Sembol Şubesi" unvanlı şubesi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
Sınai Mülkiyet Kanunu / SMK	: 10.01.2017 tarihli ve 29944 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPKn	: 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

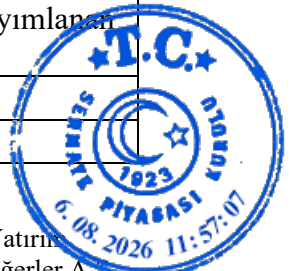


KISALTMALAR		TANIMLAR
Su Kirliliği Yönetmeliği	:	31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
Şaşmaz Şubesi / Şaşmaz Mağazası	:	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 459189 ticaret sicil numarası ile 02.04.2021 tarihinde tescil edilerek kurulan Bahçekapı Mah. Fatih Sultan Mehmet_1 Küme Evleri No: 194 C- İç Kapı No: - Etimesgut/Ankara adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Şaşmaz Şubesi” unvanlı şubesi
Talas Şubesi / Talas Mağazası	:	Kayseri Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 64905 ticaret sicil numarası ile 29.04.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Köşk Mah. Talas Bulvarı Opet Benzinlik No:43B Melikgazi/Kayseri adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Talas Şubesi” unvanlı şubesi
Tarım ve Orman Bakanlığı	:	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
TBK / Türk Borçlar Kanunu	:	04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB / Merkez Bankası	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TEDAŞ	:	Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
TFRS	:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Bakanlığı	:	T.C. Ticaret Bakanlığı
TL	:	Türk Lirası
TOBB	:	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TTK	:	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜBİTAK-MAM	:	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu – Marmara Araştırma Merkezi
TÜFE	:	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği	:	26.01.2017 tarihli ve 29960 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	:	28.11.2013 tarihli ve 28835 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türk Gıda Kodeksi	:	19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği
TÜKSİAD	:	Tüm Kuruyemiş Sanayici ve İş Adamları Derneği
TPE	:	Türk Patent Enstitüsü

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KISALTMALAR		TANIMLAR
Türk Patent ve Marka Kurumu / TPMK	:	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Türk Patent ve Marka Kurumu
Ürün Güvenliği Kanunu	:	12.03.2020 tarihli ve 31066 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
Veteriner Hizmetleri Kanunu	:	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
Yozgat Şubesi / Yozgat Mağazası	:	Yozgat Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 5310 ticaret sicil numarası ile 29.05.2025 tarihinde tescil edilerek kurulan Şeyh Osman Mah. Adnan Menderes Bul. No: 32A Merkez/Yozgat adresinde bulunan Şirket’in “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi Yozgat Şubesi” unvanlı şubesi

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul'un SPK'ya iletilen 29.07.2026 tarih ve E-18454353-100.06-49672 sayılı yazısında;

B) Kurulunuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda,

1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanmış hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4)Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır. " ifadesinin yer alması hususlarının Kurulunuza iletilmesine

ifadelerine yer verilmiştir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Çitlekçi Mağazacılık Gıda A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 30/07/2026 Adı Soyadı: İlhan Tunç Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı İLHAN TUNÇ Dijital olarak imzalayan İLHAN TUNÇ Tarih: 2026.08.06 09:46:34 +03'00'	İZAHNAME'NİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Tunçlar Yatırım Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 30/07/2026 Adı Soyadı: Abdullah Tunç Görevi: Yönetim Kurulu Başkan V. ABDULLAH TUNÇ Dijital olarak imzalayan ABDULLAH TUNÇ Tarih: 2026.08.06 09:45:14 +03'00'	İZAHNAME'NİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 30/07/2026 Adı Soyadı: Emir Münir Sarpyener Görevi: Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkan Vekili EMİR MÜNİR SARPYENER Dijital olarak imzalayan EMİR MÜNİR SARPYENER Tarih: 2026.08.05 22:12:56 +03'00'	İZAHNAME'NİN TAMAMI
Tarih: 30/07/2026 Adı Soyadı: Emrullah Furkan Gün Görevi: Genel Müdür Yardımcısı EMRULLAH FURKAN GÜN Dijital olarak imzalayan EMRULLAH FURKAN GÜN Tarih: 2026.08.05 22:13:41 +03'00'	İZAHNAME'NİN TAMAMI



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Harun Aktaş Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 hesap dönemlerine ait finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Cansel Şirin Yazıcı Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	30.01.2026 tarih ve 2025R0173-1 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-2 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-3 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-4 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-5 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-6 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-7 sayılı, 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-8 sayılı ve 30.01.2026 tarih ve 2025R0173-9 Gayrimenkul Değerleme Raporları

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Cansel Şirin Yazıcı Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	30.01.2026 tarih ve 2025R0173-10 sayılı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi İşletme Adı: Yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	İzahname tarihi itibarıyla Şirket, güncel merkez adresi olan Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresinden mevcut faaliyetlerinin yönetimini sağlamakta ve Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesine de uygun olarak fiili durum itibarıyla kuruyemiş zinciri olarak faaliyet göstermekte ve her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin perakende ticaretini yapmaktır. Bu minvalde Şirket, yürüttüğü faaliyetler kapsamında satışını sağladığı ürünler bakımından temel olarak gıda sektörünün bir alt sektörü olan kuruyemiş sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda Şirket, Hacı Ballı Köyü Köyünü Mevki No:2 Yahşıhan/Kırıkkale adresinde bulunan tesisi Kırıkkale

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



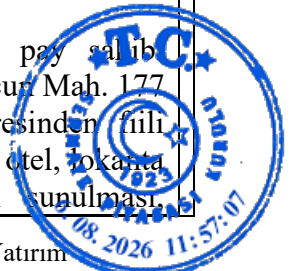
	Tesisi'nden ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boylama faaliyetlerinde bulunmakta olup İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in tüm ayçekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetleri bu tesisten sağlanmaktadır. Öte yandan, İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in toplamda 13 ilde 43 adet şubesi bulunmakta olup bu şubeler esasında Şirket'in perakende satış mağazaları olmak üzere her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Bu sebeple de her bir şube esasında perakende satış mağazası olarak işlev görmektedir. Bu şubelerden yalnızca Kırıkkale Fabrika Şubesi ve Ankara Merkez Depo Şubesi özelinde Şirket'in perakende satış faaliyetleri yürütülmemekte olup Kırıkkale Fabrika Şubesi'nde Kırıkkale Tesisi'ne bağlı olarak ayçiçeği eleme faaliyetleri yürütülmekte ve siloların muhafazası sağlanmaktadır. Şirket'in fiili durumda franchise mağazası bulunmamakta olup bahsedilen 41 adet mağazanın tamamı Şirket bünyesi altında faaliyetlerine devam etmektedir. Bununla birlikte, Bursa İnegöl Şubesi'nin 22.07.2026 tarihinde İnegöl Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuş olması nedeniyle, İzahname tarihi itibarıyla henüz perakende satış mağazası olarak faaliyete başlamamıştır. Bu kapsamda, Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla aktif bir şekilde perakende satış mağazası olarak faaliyet gösteren 40 mağazası bulunmaktadır. Şirket bütün satış faaliyetlerini söz konusu mağazalarından ve 2019 yılı içerisinde kurduğu (www.citlekci.com.tr) uzantılı online satış (e-ticaret) ağından sağlamaktadır. Bu mağazaların 3 adedi ile Konya Yolu Şube'sinin bulunduğu taşınmazın mülkiyetinin ½ hissesi Şirket mülkiyetinde bulunmakla birlikte kalan 38 adedi kurumsal kiralamaya konu olarak işletilmektedir. Şirket, bu mağazalar aracılığı ile günlük ortalama 87.993 ziyaretçi ve yıllık ortalama 32.117.445 ziyaretçi ağırlamakta ve ürünlerinin satışını yapmaktadır. Şirket, kuruyemişçilik faaliyetleri kapsamında ay çekirdeği dışında ürün yetiştiriciliği yapmamakta ve ana faaliyet konusu olan ham kuruyemişleri yurt içinden veya yurt dışından Şirket ihtiyaçları oranında tedarik edilmektedir. Tedarik sürecine ilişkin, satın alma, ekipman kiralama, gerekli hizmetlerin sağlanması adına üçüncü şahıslardan danışmanlık hizmeti alma dahil tedarik sürecine yönelik tüm operasyonel işlemler Şirket'in üst yönetimi ve genel müdür yardımcıları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Tedarik edilen bu ürünler Şirket'e ait depolarda muhafaza edilerek şube niteliğinde kurulmuş olan perakende mağazalara sevk edilmektedir. Ayçekirdeği sevkiyata hazırlanmadan önce silolardan elevatör taşıma sistemleri ile ikinci bir aşama olan sınıflandırma sürecine alınmaktadır. Bu sınıflandırma süreci daha önce ön elmeden geçirilmiş ve silolarda veya depoda muhafaza edilmiştir.
--	--



	hammadelerin kalite spektlerine göre PLC skada sistemi ile komutlar ve yönlendirmeler verilerek yapılmaktadır. Tesisin, yapay zekaya sahip sortürk renk ayırma makinası ürünlerin renk, irilik ve çürük-kırık gibi ayırımı yaparak ürünleri paketlemeye ve sevk etmeye hazır hale getirmektedir. 13.103 m²'si kapalı olmak üzere toplamda 22.831 m²'lik alana sahip olan ilgili Kırıkkale Tesisinde, İzahname tarihi itibarıyla ay çekirdeğinin eleme, sınıflandırma ve boylama işlemleri sürdürülmekte olup bu tesisin yıllık 45.600 ton (iki vardiyalı) üretim kapasitesi bulunmaktadır. Şirket işlemlerini yapabildiği ay çekirdeği ürün gruplarının kendi mağazaları dışında aynı zamanda yurt içi ve yurt dışında da satış faaliyetlerini yürütebilecek üretim hacmine sahiptir. Şirket'in perakende satış mağazalarına ihtiyaç oranında ürün sevkiyatı Şirket depolarından yapılmaktadır. Ay çekirdeği, Kırıkkale Tesisinde içerisinde yer alan ve tescil edilmiş "Kırıkkale Fabrika Şubesi" bünyesinde bulunan, toplam 7.500 m² depolama alanına sahip tesiste muhafaza edilmekte olup buradan sevk edilmektedir. Diğer kuruyemiş ürün grupları ise Şirket'in Yenimahalle/Ankara'da bulunan, toplamda 8.500 m²'lik ve 6.000 m²'lik depo hacmine sahip 3 adet deposunda muhafaza edilmekte olup bu depolardan mağazalara sevk edilmektedir. Söz konusu depolardan 2 adedi Ankara Merkez Depo Şubesi bünyesinde yer almaktadır. Ay çekirdeği ve kuruyemiş ürün grupları dışında, Şirket'in perakende satış mağazalarında satış işlemleri gerçekleştirilen içecek, lokum, draje, çikolata, tütün ve tütün mamulleri ve diğer ürünler Şirket depolarında muhafaza edilmeden direkt tedarikçi tarafından ilgili perakende satış mağazasına sevk edilmektedir. Depolarda muhafaza edilen ürünlerin sayımı haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık olarak belirli periyotlarla hem envanter ekipleri tarafından hem de bilgi işlem birimi tarafından omega (stok sistemi) ile yapılmakta olup iki birimin de hazırlayacağı envanter raporları karşılaştırılmaktadır. Raporlar arasında uyumsuzluk bulunması halinde Şirket üst yönetiminin yönlendirmeleri ile gerekli müdahaleler alınmaktadır. Şirket depolarından mağazalara yapılan sevkiyat Şirket merkezinden yönetilmekte olup merkezde bulunan stok yönetimi birimi tarafından envanter, dağıtım ve mağaza stok çıkışları takip edilmektedir. Şirket'in perakende satış mağazalarında bulunan el terminali ve bilgisayarlar aracılığı ile envanter ve stok bilgisi belirli aralıklarla stok yönetimi birimine iletilmekte ve bu birim tarafından yapılan kontroller akabinde mağazaların ürün siparişleri onaylanmaktadır. Onaylanan mağaza siparişleri Şirket depolarında hazırlanarak ve paketlenerek sevkiyata hazır hale getirilmektedir. Depo edilen söz konusu ham şeklindeki kuruyemişler, Şirket'in perakende satış noktaları olan mağazalarının ihtiyaçları
--	--



		doğrultusunda anılan depodan ilgili mağazalara sevk edilmektedir. Bu taşıma ve sevk faaliyetlerine ilişkin operasyonel işlemler de Şirket tarafından sağlanmaktadır. Şirket temel olarak perakende satış mağazaları olarak işlev gören şubeleri aracılığı ile her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Bu minvalde Şirket, başta kuruyemiş-kuru meyve (108 çeşit) ürünleri olmak üzere kahve (35 çeşit), lokum (44 çeşit), draje-çikolata (105 çeşit), şeker-şekerleme (106 çeşit), atıştırmalık (273 çeşit), tütün ve tütün mamulleri ve diğer gruplardan (423 çeşit) oluşan ürün gamı ile toplamda bini aşkın ürünün satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket yürüttüğü faaliyetler kapsamında satışını sağladığı ürünler bakımından temel olarak gıda sektörünün bir alt sektörü olan kuruyemiş sektöründe faaliyet göstermektedir.
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İhraççı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler olarak; hammaddenin bir kısmının yurt dışından tedarik edilmesi ile Şirket'in gıda işleme faaliyetlerini takiben kuruyemiş ürünlerinin bir kısmının yurt dışına satılması, bu sebeple, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, enflasyondaki artışlar, vergi ve gümrük mevzuatındaki değişiklikler, ihracat veya ithalat faaliyetlerine yönelik kısıtlamalar ve kota değişiklikleri, 2023 yılı itibarıyla başlayan ve 2026 itibarıyla halen devam eden yurt içinde uygulanan sıkılaştırıcı parasal politikalar ile Türk Lirası'ndaki değer kazanımı, Covid-19 sonrası dönemde başta elektrik ve doğal gaz olmak üzere yaşanan enerji fiyatları dahil olmak üzere birçok sektörde yaşanan maliyet artışları, Türkiye'de 2023, 2024, 2025 ve 2026 yıllarında dövize oranla hızla artan asgari ücret, personel maliyetlerin artması, ürünler bakımından fiyatlama ve satış süreçleri kapsamındaki maliyet kontrollerinin doğru, tam ve yerinde yapılamaması, ürünleri bakımından doğru fiyatlama ve satış süreçleri kapsamındaki maliyet kontrolü çalışmalarının tam, yerinde ve zamanında yapılamaması gösterilebilir.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların tamamına (%100) Tunçlar Yatırım Holding sahiptir ve Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirak ettiği yurt içinde ve yurt dışında herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Tunçlar Yatırım Holding'in pay sahibi bulunduğu başkaca şirketler de bulunmakta olup ilgili şirketlere ilişkin bilgiler aşağıda gösterildiği şekildedir. <u>İlişkili Taraflar</u> - Tunçlar Yatırım Holding'in %100 oranında pay sahibi bulunduğu TNC Turizm İşletmeciliği A.Ş., Macar Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara merkez adresinden fiili durumu itibarıyla her türlü turizm işletmeciliği, otel, lokanta ve eğlence yerlerine ilişkin servis hizmeti sunulması,



		pazarlanması ve her türlü organizasyonun düzenlenmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır. - Tunçlar Yatırım Holding'in %100 oranında pay sahibi bulunduğu Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş., Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara merkez adresinden fiili durumu itibarıyla EPDK'dan gerekli durumlarda lisans almak kaydı ile her türlü yenilebilir elektrik enerjisi üretim tesisinin ve elektrik depolama tesisinin kurulması, işletilmesi, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin mevzuat kapsamında depolanması, satışı ile mühendislik hizmetleri verilmesi faaliyette bulunmaktadır. - Tunçlar Yatırım Holding'in %25 oranında pay sahibi bulunduğu 4M Madencilik Enerji A.Ş., Söğütözü Mah. 2176 Cad. No: 7 İç Kapı No: 64 Çankaya/Ankara merkez adresinden fiili durumu itibarıyla her türlü menkul ve gayrimenkulün alımı, satımı, işletilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, her türlü hafriyat ve kazı işlemlerinin yapılması, yaptırılması, gerekli izinlerin alınması kaydıyla her türlü yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların çıkarılması, işletilmesi, satın alınması ve elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretilmesi ve müşterilere satılması faaliyetlerinde bulunmaktadır. - Tunçlar Yatırım Holding'in %100 oranında pay sahibi bulunduğu Tunç Gold Yapı Ltd. Şti., Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara merkez adresinden fiili durumu itibarıyla petrol ve petrol türevlerinden elde edilen akaryakıt türlerinin alımı, satımı, akaryakıt istasyonlarının açılması, işletilmesi, kiraya verilmesi, her türlü kuruyemiş ürünlerinin toptan ve perakende alımı, satımı, imalatı, ithalatı, ihracatı, her türlü alt yapı tesisinin inşaatının yapılması, inşaat malzemesi alımı, satımı, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmaktadır. - Tunçlar Yatırım Holding'in %100 oranında pay sahibi bulunduğu Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti., Tem Otoyolu Hatipköyü Dinlenme Tesisleri Kuruçeşme İzmit/Kocaeli merkez adresinden fiili durumu itibarıyla dinlenme tesisleri, otel, motel, restoran, cafe, lokanta, pansiyon, pastane gibi tesis ve işletmelerin inşa edilmesi, işletilmesi, kiralanması ve akaryakıt ve madeni yağların alım satımı için tesisler ve servis istasyonlarının kurulması faaliyetlerinde bulunmaktadır.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan	Şirket'in 27.07.2026 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların tamamına ve dolayısıyla toplam oy hakkının tamamına (%100) Tunçlar Yatırım Holding sahiptir. Şirket'in sermayesinde doğrudan pay sahibi bulunan bir gerçek kişi ortak mevcut değildir ve Tunçlar Yatırım Holding

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



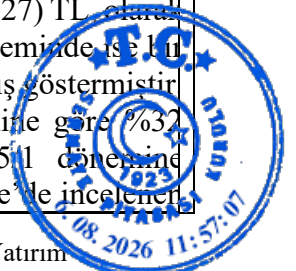
	kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	İzahname tarihi itibarıyla pay sahipliği yapısı dikkate alındığında; Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişi pay sahipleri ise, %34 pay sahipliği oranı ile Ekrem Tunç, %33 pay sahipliği oranı ile İlhan Tunç ve %33 pay sahipliği oranı ile Musa Tunç'tur. <table><tr><th colspan="5">İhraççı'nın Dolaylı Gerçek Kişi Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</th></tr><tr><th rowspan="2">Ortağın Adı Soyadı</th><th colspan="2">Sermaye Payı</th><th colspan="2">Oy Hakkı</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>Oy Adedi</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Ekrem Tunç</td><td>51.000.000</td><td>34</td><td>91.800.000</td><td>34</td></tr><tr><td>İlhan Tunç</td><td>49.500.000</td><td>33</td><td>89.100.000</td><td>33</td></tr><tr><td>Musa Tunç</td><td>49.500.000</td><td>33</td><td>89.100.000</td><td>33</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>150.000.000</td><td>100</td><td>270.000.000</td><td>100</td></tr></table> Söz konusu bu dolaylı gerçek kişi pay sahiplerinin tamamı kardeştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hâkimiyetine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olan tek gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Anılan bu pay sahipleri arasında Şirket'in birlikte yönetim hakimiyetine sebebiyet verebilecek herhangi bir açık ya da zımni, sözlü ya da yazılı bir anlaşma veya iş birliği bulunmamaktadır. Bu çerçevede Esas Sözleşme kapsamında yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.	İhraççı'nın Dolaylı Gerçek Kişi Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi					Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı		Oy Hakkı		(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Ekrem Tunç	51.000.000	34	91.800.000	34	İlhan Tunç	49.500.000	33	89.100.000	33	Musa Tunç	49.500.000	33	89.100.000	33	TOPLAM	150.000.000	100	270.000.000	100
İhraççı'nın Dolaylı Gerçek Kişi Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi																																				
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı		Oy Hakkı																																	
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)																																
Ekrem Tunç	51.000.000	34	91.800.000	34																																
İlhan Tunç	49.500.000	33	89.100.000	33																																
Musa Tunç	49.500.000	33	89.100.000	33																																
TOPLAM	150.000.000	100	270.000.000	100																																
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Ticari alacaklar dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 47.694.542 TL, 2024 yılı 1.878.057 TL, 2025 yılı 79.495.961 TL ve 2026/1 dönemi itibarıyla 43.198.314 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa dönem ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,4, %0,14, %3,79 ve %2,35; toplam aktiflerdeki oranı ise %1, %0,04, %1,24 ve %0,61 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda bu durum özetlenmiştir. Maddi duran varlıklar dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 1.635.929.360 TL, 2024 yılı 1.860.664.113 TL, 2025 yılı 2.174.310.985 TL ve 2026/1 dönemi itibarıyla 2.308.174.946 TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıkların duran varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %55, %53, %50 ve %44; toplam aktiflerdeki oranı ise %33, %38, %34 ve %33 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bir önceki yıla göre 448.216.667 TL (%+38) artış, 2024 yılında 224.734.753 TL (%+14) artış, 2025 yılında 313.646.872 TL (%+17) artış, 2026/1 döneminde ise																																		



	133.863.961 TL (%+6) artarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla artış olmasının temel sebebi Şirket'in yeni kiralamalar ile edindiğı satış mağazalarındaki demirbaş alımları ve yeni taşıt alımları ile ilgilidir. Şirket'in borçlanmaları (TFRS 16 kapsamındaki faaliyet kiralaması yükümlölükleri ile kredi kartı borçları) 2023 yıl sonunda 258.412.980 TL, 2024'te 241.386.987 TL, 2025'te 480.385.286 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 649.510.023 TL'dir; Şirket'in faiz taşıyan banka kredisi bulunmamaktadır. Toplam yükümlölükler ise ayrı bir kalem olup 2023 yıl sonunda 1.653.531.850 TL, 2024'te 1.309.151.990 TL, 2025'te 1.951.807.650 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 2.024.143.975 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (faaliyet kiralamasından ve kredi kartı borçlarından kaynaklanan) ve toplam yükümlölükler 2023 yıl sonunda 590.030.938 TL (%+55 artış), 2024 yılında - 344.379.860 TL (%-21 azalış), 2025 yılında 642.655.660 TL (%+49 artış) ve 2026/1 döneminde 72.336.325 TL (%+4 artış) olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 3.265.459.187 TL, 2024 yılı 3.540.736.128 TL, 2025 yılı 4.482.961.553 TL ve 2026/1 dönemi itibarıyla 5.041.413.750 TL olarak gerçekleşmiştir. Kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %66, %73, %70 ve %71 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda bu durum özetlenmiştir. Özkaynaklar 2023 yılı sonu itibarıyla 950.135.597 TL ve %41 oranında bir önceki yıl sonuna göre artış göstermiş, 2024 yılı itibarıyla 275.276.941 TL, %8 oranında bir önceki yıl sonuna göre artış göstermiştir, 2025 yılı itibarıyla 942.225.425 TL, %27 oranında bir önceki yıl sonuna göre artış göstermiştir ve 2026/1 yılı itibarıyla 558.452.197 TL, %12 oranında bir önceki yıl sonuna göre artış göstermiştir. Şirket'in geçmiş yıllar kârlarındaki hareket incelendiğinde, 2023 yılında 7440 sayılı Kanun kapsamında kayıtlara alınan 541.278.094 TL tutarındaki emtianın geçmiş yıl kârları içinde muhasebeleştirildiğı görölmektedir. Bu tutar, daha önce kayıtlarda yer almayan emtianın anılan Kanun uyarınca beyan edilerek kayda alınmasından kaynaklanmaktadır; olağan ticari faaliyetten elde edilen bir kazanç niteliğinde olmayıp tek seferlik bir kayıt düzeltmesidir ve dağıtılabılır kâr ile 2023 yılı stok/maliyet karşılaştırmalarının değerlendirilmesinde dikkate alınmalıdır. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 62.123.694 TL, 2024 yılı 54.303.888 TL, 2025 yılı 6.342.366 ve 2026/1 yılı 3.193.605 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin kısa vadeli yükümlölükler içerisindeki oranı 2023 yıl sonunda %6, 2024 yılı %0, 2025 yılı %0 ve 2026/1 dönemi %0 olarak gerçekleşmiştir.
--	---



	%1 ve 2026/1 %1 olarak gerçekleşmiştir. Pasif içerisindeki oranı 2023 yıl sonunda %1,26 2024 yılı %1,12, 2025 yılı %0,10 ve 2026/1 yılı %0,05 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda bu durum özetlenmiştir. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 2023 yılı sonu itibarıyla - 37.298.067 TL ve -%38 oranında bir önceki yıl sonuna göre azalış göstermiş, 2024 yılı -7.819.806 TL, -%13 oranında bir önceki yıl sonuna göre azalış göstermiştir, 2025 yılı -47.961.522 TL, -%88 oranında artış göstermiştir ve 2026/1 yılı -3.148.761 TL, -%50 oranında artış göstermiştir. Tüm dönemler 31.03.2026 alım gücüne getirildiğinde, Şirket hasılatı 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; 4.454.408.772 TL, 6.284.854.862 TL 2.058.244.320 TL, 9.035.635.081 TL ve 2.628.388.213 TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %41 oranında artış göstermiştir. Hasılat 2025 yılında 2024 dönemine istinaden %44 oranında artış göstermiştir. Hasılat 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %28 oranında artış göstermiştir. Tüm dönemler 31.03.2026 alım gücüne getirildiğinde, satışların maliyeti 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; 3.305.583.339 TL, 4.718.865.081 TL, 4.718.865.081 TL, 6.061.379.894 TL ve 1.795.071.733 TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %43 oranında artış göstermiştir. 2025 dönemi 2024 dönemine istinaden %28 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %37 oranında artış göstermiştir. Şirket brüt kârlılığında 2024 döneminde ise 2023 yılına göre %36 artış meydana gelmiştir. 2023 yılında brüt karlılıkta gerçekleşen artışın sebebi hasılatın, satışların maliyetleri kaleminden daha yüksek oranda artış göstermesidir. 2024 dönemine gelindiğinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre gerçekleşen %36 oranında artışın temel sebebi satışların maliyetinin %43 oranında artışına karşılık hasılatın %41 oranında daha yüksek bir artış göstermesidir. 2025 yılında 2024 yılına istinaden %90 oranında bir artış görülmektedir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %12 oranında artış göstermiştir. Genel yönetim giderleri 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; (103.723.521) TL, (211.611.809) TL (66.737.629) TL (280.037.703) TL, (112.950.327) TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri, 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %104 oranında artış göstermiştir. 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %69 oranında artış göstermiştir. İzahname ile incelenen
--	---



	dönemler itibarıyla Şirket'in artan iş hacmi doğrultusunda faaliyet giderleri de paralel artış göstermiştir. Genel yönetim giderleri hesabı detaylı olarak incelendiğinde ana kalemler personel giderleri, amortisman giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile tamir ve bakım onarım giderleridir. Pazarlama giderleri 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; (465.703.825) TL, (704.674.483) TL (328.636.954) TL (1.225.078.495) TL, (348.311.089) TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %51 oranında artış göstermiştir, 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %74 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %6 oranında artış göstermiştir. Hesabın ana kalemi personel giderleri, amortisman ve itfa payları, enerji giderleri ile ilan ve reklam giderleri olarak sıralanabilir. İzahname'de incelenen dönemler itibarıyla artışın temel nedeni personel giderlerindeki yükseliştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; 25.343.962 TL, 27.550.649 TL, 26.237.412 TL, 56.907.946 TL, 6.574.167 TL, olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelirlerin 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %9 artış göstermiştir, 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %107 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %75 oranında azalış göstermiştir. Hesap temel olarak diğer gelirler ile kur farklarından oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer giderleri 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; (10.993.230) TL, (9.266.312) TL, (14.726.562) TL (35.007.463) TL, (31.121.607) TL, olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden giderlerin 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 oranında azalış göstermiştir, 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %278 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %111 oranında artış göstermiştir. Hesap temel olarak kur farkı giderleri, reeskont giderleri, karşılık giderleri ve diğer giderler kalemlerinden oluşmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; 195.748.155 TL, 86.491.018 TL, 11.017.631 TL, 107.142.229 TL, 11.548.837 TL, olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %56 oranında azalış göstermiştir, 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %5 oranında artış göstermiştir. Hesap temel olarak yatırım amaçlı gayrimenkul değer kazançları ile kira gelirleri kalemlerinden oluşmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden giderler 31.12.2023 ve 31.03.2025 tarihlerinde ilgili kalemlerde bakiye bulunmamaktadır. 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bakiye bulunmamaktadır.
--	---

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

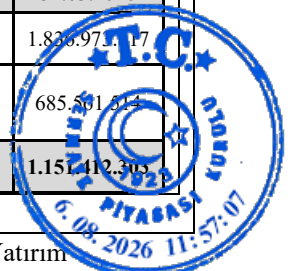


		dönem itibarıyla Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderler kalemi sabit kıymet satışı dolayısıyla ve (16.853.425) TL, (4.903.591) TL ve (2.669.125) TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla sırasıyla; (30.400.958) TL, (35.091.030) TL, (25.920.455), (53.992.823) TL, (71.623.696) TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri 2024 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %15 oranında artış göstermiştir. 2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %54 oranında artış göstermiştir. 2026/1 yılında 2025/1 dönemine istinaden %176 oranında artış göstermiştir. Hesap temel olarak kıdem tazminatı faiz gideri ile TFRS 16 kapsamındaki kiralamalara ilişkin faiz giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in iş hacmine paralel olarak şubeleşmesi doğrultusunda TFRS 16 kapsamındaki kiralama giderleri artış göstermektedir. Tüm dönemler 31.03.2026 alım gücüne getirildiğinde 2023, 2024, 2025/1, 2025 ve 2026/1 dönemleri itibarıyla dönem net kârı / zararı sırasıyla; 332.573.218 TL, 255.678.966 TL, 854.133.667 TL, 957.464.189 TL, 563.126.772 TL, olarak gerçekleşmiştir.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporunda olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraçcının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 1.151.412.303 TL olup İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir. <table><tr><th>TL</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>31.03.2026</th></tr><tr><td>A- Toplam Dönen Varlıklar</td><td>1.984.022.758</td><td>1.352.183.121</td><td>2.098.459.466</td><td>1.836.971.177</td></tr><tr><td>B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.060.601.717</td><td>649.373.043</td><td>961.226.849</td><td>685.561.514</td></tr><tr><td>A-B Net İşletme Sermayesi</td><td>923.421.041</td><td>702.810.078</td><td>1.137.232.617</td><td>1.151.412.303</td></tr></table>	TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	A- Toplam Dönen Varlıklar	1.984.022.758	1.352.183.121	2.098.459.466	1.836.971.177	B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.060.601.717	649.373.043	961.226.849	685.561.514	A-B Net İşletme Sermayesi	923.421.041	702.810.078	1.137.232.617	1.151.412.303
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026																		
A- Toplam Dönen Varlıklar	1.984.022.758	1.352.183.121	2.098.459.466	1.836.971.177																		
B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.060.601.717	649.373.043	961.226.849	685.561.514																		
A-B Net İşletme Sermayesi	923.421.041	702.810.078	1.137.232.617	1.151.412.303																		

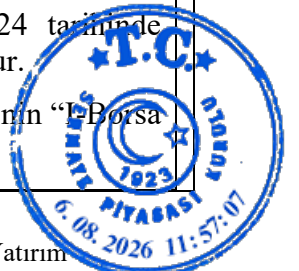
Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar A Grubu ve B Grubu olmak üzere 2 (iki) gruba ayrılmıştır. İhraç edilecek ve Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in hamiline yazılı B Grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecek ve MKK nezdinde kaydedilecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 150.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde toplam 150.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları her biri 1,00 TL nominal değerinde olmak üzere 2 (iki) ayrı gruba ayrılmış olup; toplamda 150.000.000 adet payın 30.000.000 adedi nama yazılı A Grubu paydan ve 120.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paydan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: (i) Kar Payı Hakkı, (ii) Oy Hakkı, (iii) Yeni Pay Alma Hakkı, (iv) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, (v) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı, (vi) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı, (vii) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, (viii) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, (ix) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı, (x) İptal Davası Açma Hakkı, (xi) Azınlık Hakları ve (xii) Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 15.11.2024 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuştur. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.



	işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır. Bu doğrultuda Şirket, kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. İlaveten, Şirket tarafından kar dağıtım politikasının halka arz sonrası belirlenmesi planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili kar dağıtım politikasının Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürele uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar kabul edilmesi ve yürürlüğe konulması planlanmaktadır.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: 1. Şirket'in Kırıkkale Tesisi ile mağazalarında yaşanacak herhangi bir kaza (yangın-patlama vb.), altyapı sorunu, mevcut makine ve ekipmanın eskimesi veya enerji tedarikinde meydana gelebilecek aksamalar Şirket'in mevcut faaliyetlerini aksatabilir, durdurabilir ya da Şirket'in karlılığını negatif etkileyebilir. 2. Şirket'in mevcut faaliyetleri, hammadde tedarikine bağlı olmakla birlikte; hammadde tedarikinin bir kısmı yurt dışından sağlanmakta olup bu hammaddenin işlenmek üzere Şirket'in şubelerine taşınması ve ihraç edilmesi bakımından nakliye ve navlun maliyetlerindeki artış, ithalat ve ihracatı zorlaştırarak Şirket'in maliyetlerini ve satışlarını olumsuz etkileyebilir. 3. Şirket'in tedarik faaliyetlerinin önemli bir kısmının ilk 10 tedarikçisine dayanmasından dolayı Şirket tedarikçi konsantrasyonu riskine maruz kalabileceği gibi, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi veya tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 4. Şirket'in farklı para birimlerine dayalı operasyonları yürütmesi, Şirket'in döviz kuru riskine maruz kalmasına neden olabilir. 5. Şirket'in stok yönetiminde aksaklık yaşanması, Şirket'in karlılık projeksiyonlarının gerçekleşmemesine sebep olabilir.
------------	--	---

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



		6. Ürün kalitesinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 7. Şirket'in ticaretini yaptığı kuruyemiş ürünlerinin bozulması, dış kaynaklı kontaminasyon veya bulaşan risklerine maruz kalması söz konusu olabilir. 8. Ayçekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma ekipmanlarındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki problemler ve/veya iş kazaları Şirket'in faaliyetlerinde kısmen veya tamamen durmalara sebep olabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 9. Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir, bunun neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir. 10. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir. 11. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir. 12. Şirket'in zaman zaman yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. 13. Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında çeşitli denetimlere tabi olmaktadır ve bu suretle, ilgili denetimler kapsamında tespit edilebilecek herhangi bir aykırılığı nedeni ile aleyhine hukuki, cezai ve idari yasal süreçlerin başlatılması riski ile karşılaşabilir ve bu durumlar neticesinde Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket'in para cezası veya tazminat ödemesi gerekebilir ve buradan hareketle Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir. 14. Şirket'in yasal, ticari, sosyal veya teknik herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında veya sosyal medya platformlarda doğru veya yanlış, yanıltıcı bilgiler çerçevesinde Şirket'in imajı zedelenebilir ve neticeten Şirket'in finansal durumu ile mali beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir. 15. Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek hukuki, cezai ve idari yasal süreçler ile karşılaşabilir ve bu durumları
--	--	---



		neticesinde Şirket aleyhine verilecek hükümler çerçevesinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir. 16. Karşılaşılan tüm riskler sigortalanabilir olmayabilir, sigortalanabilir tüm riskler için beklenen tazminat tutarları tahsil edilemeyebilir. 17. Şirket'in büyüyen operasyonları, işletme sermayesi ihtiyacını artırmakta olup Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. 18. Şirket Kırıkkale Tesisi'ne veya faaliyetlerine ilişkin gerekli izin ve ruhsatlar ile sözleşmeleri muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 19. Şirket'in performansı, üst yönetime ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı ve yerine kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 20. Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile faaliyetlerini aksatma riski mevcuttur. 21. Şirket'in yürüttüğü satış faaliyetlerinin bir kısmını ihracat oluşturmakta olup ihracat pazarlarındaki yasal düzenlemeler ile ticari politikalarda meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in satışlarını ve faaliyetlerini negatif yönde etkileyebilir. 22. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlar beklenen yararı göstermeyebilir. 23. Bilgi teknolojileri ve bilgi yönetimi sistemleri kaynaklı aksama, gecikme ve hizmet alamama, dış saldırılara açık olabilme riskleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. 24. Yüksek enflasyon oranları, Şirket'in maliyetlerini arttırarak Şirket'in karlılığı ile finansal durumunu negatif yönde etkileyebilir. 25. Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar ve/veya benzeri diğer faktörler nedeniyle Şirket'in kredi ve sermaye bulamaması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ile hammadde ve/veya ürün tedarik etme kabiliyetini negatif yönde etkileyebilir. 26. Şirket portföyünde yer alan gayrimenkuller ve inşaat projesi özelinde beklenen satış başarısına ulaşamayabilir.
--	--	--



		27. Şirket'in inşaat faaliyetleri kapsamında 2023 yılında tamamladığı inşaat projesinin bulunduğu coğrafi alan deprem riski barındırmaktadır. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: 1. Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda sektörünün doğası ve küresel ölçekte sektörünün konumu gereği Şirket, işleme faaliyetlerinde kullandığı hammaddelerin veya satışını gerçekleştirdiği ürünlerin bir kısmını ithal etmekte olup ilgili ürünlerin fiyatlarında yaşanacak olan dalgalanmalar ya da bu ürünlerin tedarik edilememesi Şirket'in mevcut faaliyetlerini kesintiye uğratabilir veya karlılığını olumsuz etkileyebilir. 2. Şirket operasyonel faaliyetlerini yürüttüğü her pazarda küresel ve ulusal rekabet ile karşı karşıyadır. 3. Yeni teknolojiler veya ürün formülasyonundaki değişimler, Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket, yeni ürünler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir. 4. Küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir ve tüketici tercihlerinin kuruyemiş ürünlerinden farklı ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir. 5. Küresel veya yerel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlamalar, gıda sektöründeki faaliyetleri olumsuz etkileyebilir ve bu durum, ilgili sektörler özelinde Şirket'in ürünlerine olan talebinin azalmasına ve Şirket'in satışlarının düşmesine neden olabilir. 6. Kuruyemiş tüm tarım ürünlerinde olduğu gibi; iklim ve nitelikli üretim hammadde ve ekipmanlarına bağlıdır. Olağanüstü iklim koşulları, sel, deprem, zirai don gibi doğa olayları ve olağanüstü haller, kuruyemiş üretiminde verim düşüklüğüne neden olabilir. 7. Şirket'in ticaretini gerçekleştirdiği tarımsal ürün olan kuruyemiş rekoltelerinde veya hasat kalitesinde herhangi bir sebepten azalma yaşanması sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. 8. Sektörde üretici konumunda olan çiftçilerin teknolojik gelişmelerden uzak kalması sektörün verimsizliğine ve kârlılığın azalmasına sebep olabilir. 9. Kuruyemiş ürünlerinin niteliği gereği iş sağlığı ve çevre bakımından önemli riskler taşımasından bahisle Şirket'in, mevcut faaliyetleri sebebiyle tarım olduğu ilgili sair mevzuat hükümlerinde
--	--	---

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



		yaşanabilecek değişiklikler neticesinde ilave maliyetler ve yükümlülükler ile karşılaşma riski mevcuttur. 10. Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda sektörünün yurt içindeki niteliği gereği Şirket, işleme faaliyetleri için gerekli bir kısım hammaddeyi ithal etmekte olup yaşanabilecek siyasi, jeopolitik, politik ve ekonomik sorunlar neticesinde Şirket'in tedarik zincirinde kırılmalar ve neticeten Şirket'in işleme ve satış kabiliyetinde azalmalar meydana gelebilir. Diğer riskler: 1. Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. 2. Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan ile Ortadoğu'da yaşanan siyasi gerilimler ve Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanması muhtemel benzeri çatışmalar Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir. 3. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. 4. Makro Ekonomik ve Global Riskler 5. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir. 2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. 3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. 4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. 5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir. 6. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtmayabilir.



		7. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir. 8. Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.
--	--	---

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz, sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleşecektir. Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleşecek halka arzdan toplam 2.211.000.000 TL brüt, 2.095.446.697 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin 131.129.968 TL, pay başına maliyetin ise 3,59 TL olacağı tahmin edilmektedir. Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır: <table><tr><th>Tahmini Maliyet (TL)</th><th>Şirket</th><th>Halka Arz Eden Pay Sahibi</th><th>Masraf Tutarı</th></tr><tr><td>Bağımsız Denetim (KDV Dahil)</td><td>600.000</td><td>-</td><td>600.000</td></tr><tr><td>MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>189.000</td><td>-</td><td>189.000</td></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)</td><td>360.000</td><td>-</td><td>360.000</td></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)</td><td>2.181.000</td><td>472.550</td><td>2.653.550</td></tr><tr><td>Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)</td><td>40.000.000</td><td>-</td><td>40.000.000</td></tr><tr><td>Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)</td><td>69.646.500</td><td>15.090.075</td><td>84.736.575</td></tr><tr><td>Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)</td><td>2.500.000</td><td>-</td><td>2.500.000</td></tr><tr><td>Danışmanlık Ücreti (KDV Dahil)</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Rekabet Kurulu Ücreti</td><td>12.000</td><td>-</td><td>12.000</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)</td><td>64.803</td><td>14.040</td><td>78.843</td></tr><tr><td>Toplam Maliyet (TL)</td><td>115.553.303</td><td>15.576.665</td><td>131.129.968</td></tr><tr><td>Pay Başına Maliyet (TL)</td><td>3,85</td><td>2,40</td><td>3,59</td></tr></table>	Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	Masraf Tutarı	Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	600.000	-	600.000	MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	189.000	-	189.000	SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	360.000	-	360.000	SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	2.181.000	472.550	2.653.550	Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	40.000.000	-	40.000.000	Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	69.646.500	15.090.075	84.736.575	Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	2.500.000	-	2.500.000	Danışmanlık Ücreti (KDV Dahil)	-	-	-	Rekabet Kurulu Ücreti	12.000	-	12.000	Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)	64.803	14.040	78.843	Toplam Maliyet (TL)	115.553.303	15.576.665	131.129.968	Pay Başına Maliyet (TL)	3,85	2,40	3,59
Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi	Masraf Tutarı																																																			
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	600.000	-	600.000																																																			
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	189.000	-	189.000																																																			
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	360.000	-	360.000																																																			
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	2.181.000	472.550	2.653.550																																																			
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	40.000.000	-	40.000.000																																																			
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	69.646.500	15.090.075	84.736.575																																																			
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	2.500.000	-	2.500.000																																																			
Danışmanlık Ücreti (KDV Dahil)	-	-	-																																																			
Rekabet Kurulu Ücreti	12.000	-	12.000																																																			
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (KDV Dahil)	64.803	14.040	78.843																																																			
Toplam Maliyet (TL)	115.553.303	15.576.665	131.129.968																																																			
Pay Başına Maliyet (TL)	3,85	2,40	3,59																																																			
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık, sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir. Şirket, planlanan ortak satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Şirket'in sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra temin																																																				



	edilen fonun aşağıda belirtilen oranlarda, belirtilen şekilde kullanılması planlanmaktadır. <table border="1"><thead><tr><th>Kullanım Alanı</th><th>Kullanım Yüzdesi (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi</td><td>30 – 40</td></tr><tr><td>Yurt İçi Yeni Şube Yatırımları ile Diğer Alternatif Yatırım Fırsatlarının Değerlendirilmesi</td><td>30 – 40</td></tr><tr><td>Yurt İçi Yeni Depo Yatırımları</td><td>10 – 20</td></tr><tr><td>GES Yatırımı</td><td>10 – 20</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>100</td></tr></tbody></table> Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilecektir. Şirket söz konusu fonu mevcut ve ileride kuracağı bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması için de kullanabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden katılma hesabı ve/veya Para Piyasası Katılım Fonları ve Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım Fonları ile 24.09.2020 tarih ve 60/1183 sayılı Kurul Kararı'na uygun olarak unvanında katılım ifadesi geçen diğer katılım fonlarında fonun değerini korumak adına nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir. Şirket'in halka arz gelirini kullanma yerleri detaylı olarak işbu İzahname'nin 28.2 bölümünde açıklanmıştır.	Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi (%)	İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	30 – 40	Yurt İçi Yeni Şube Yatırımları ile Diğer Alternatif Yatırım Fırsatlarının Değerlendirilmesi	30 – 40	Yurt İçi Yeni Depo Yatırımları	10 – 20	GES Yatırımı	10 – 20	TOPLAM	100
Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi (%)												
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	30 – 40												
Yurt İçi Yeni Şube Yatırımları ile Diğer Alternatif Yatırım Fırsatlarının Değerlendirilmesi	30 – 40												
Yurt İçi Yeni Depo Yatırımları	10 – 20												
GES Yatırımı	10 – 20												
TOPLAM	100												
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 180.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Tunçlar Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne ait 6.500.000 TL nominal değerli 6.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 36.500.000 TL nominal değerli 36.500.000 adet												



	hamiline yazılı B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri 1,00 TL olup söz konusu payların Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %24,33 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,28'dir. Halka arz edilen paylar dışında ek satış yapılmayacaktır. Mevcut ortakların yeni pay alma hakları İhraççı tarafından halka arza ilişkin alınan yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır. Şirket paylarının halka arzında satış, Tera Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından, "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir. Talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez. Şirket ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" de 03.07.2026 tarihinde imzalanmıştır. Şirket paylarının halka arzı başvuru süreci İzahname'nin 25.1.3.2'nci bölümünde, tahsis ve dağıtım esasları İzahname'nin 25.2.3'üncü bölümünde ve yatırımcılar tarafından talep edilebilecek pay miktarlarına ilişkin detaylı bilgi İzahname'nin 25.1.6'nci bölümünde açıklanmaktadır. Halka arz edilecek toplam 36.500.000 TL nominal değerli payların; - 14.600.000 TL nominal değerdeki %40 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a - 3.650.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na, - 9.125.000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a - 9.125.000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'atahsis edilmiştir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 3 iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip
--	---



		eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti ile makine-ekipman ve gayrimenkul değerlendirme şirketinin değerlendirme ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili aracı kurumlardan Tera Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tera Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tera Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tera Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Şirket ve Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir. Şirket ile halka arza yönelik hukuki danışmanlık hizmeti sağlayan ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



		bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile gayrimenkul değerleme raporlarını hazırlayan Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan gayrimenkul değerleme hizmetleri dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş., Şirket'e halka arza ilişkin sunulan gayrimenkul değerleme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Şirket ile makine-ekipman değerleme raporunu hazırlayan Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan makine-teçhizat değerleme hizmetleri dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş., Şirket'e halka arza ilişkin sunulan makine-teçhizat değerleme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen	Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 180.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Tunçlar Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne ait 6.500.000 TL nominal değerli 6.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 36.500.000 TL nominal değerli 36.500.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket, 07.04.2026 tarih ve 2026/6 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 07.04.2026 tarihli taahhüdü ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, ta

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



	taahhütler hakkında bilgi	doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (<i>Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.</i>) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket'in mevcut pay sahibi Tunçlar Yatırım Holding 07.04.2026 tarih ve 2026/2 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 07.04.2026 tarihli taahhüdü ile, Şirket sermayesinde sahip olduğu payları (halka arz edilen kısım hariç), İzahname'nin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceği ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağı ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceği (<i>Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.</i>) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Sermaye artırım ve mevcut ortak satış yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut pay sahibi için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -34,05 TL ile -46,20% hesaplanmaktadır seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Mevcut pay sahibi için pay başına sulanma etkisi 6,04 TL ile 17,97% seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır Halka arz kapsamında yapılacak sermaye artırımında mevcut pay sahibinin yeni pay alma hakkı tamamen kısıtlanmış olduğundan yeni pay alma hakkı kullanımı yoktur.



E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.
------------	---	---

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.03.2025, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetçi raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	:	Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Harun Aktaş
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Ankara Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Koru Mahallesi İhlamur Caddesi No:2 İç Kapı:8 Çankaya / Ankara

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları ile 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 ile 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla kar ve zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	304.431.107	241.521.399	501.972.972	457.491.295
Ticari Alacaklar	47.694.542	1.878.057	79.495.961	43.198.314
Diğer Alacaklar	0	2.248.914	7.012.640	6.372.682
Stoklar	964.644.413	885.845.462	981.354.485	998.373.467
Peşin Ödenmiş Giderler	492.606.174	34.183.161	277.804.412	64.152.319
Diğer Dönen Varlıklar	174.646.522	186.506.128	250.818.996	267.385.740
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.984.022.758	1.352.183.121	2.098.459.466	1.836.973.817
Duran Varlıklar				
Diğer Alacaklar	19.547.806	13.973.555	13.254.870	5.008.106
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	887.632.437	1.058.488.900	1.136.690.373	1.136.699.602
Maddi Duran Varlıklar	1.635.929.360	1.860.664.113	2.174.310.985	2.308.174.946
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	386.795.736	461.372.061	880.288.758	1.648.688.929
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.062.940	103.206.368	131.764.751	130.012.325
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.934.968.279	3.497.704.997	4.336.309.737	5.228.583.908
TOPLAM VARLIKLAR	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KAYNAKLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	23.739.947	25.871.193	43.090.261	66.753.361
Diğer Finansal Yükümlülükler	170.988	853.378	8.505.861	7.766.884
Ticari Borçlar	903.410.678	446.127.108	701.032.683	398.147.803
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	44.575.514	48.804.176	61.544.005	79.778.906
Diğer Borçlar	0	50.017	0	52.483
Ertelenmiş Gelirler	62.123.694	54.303.888	6.342.366	3.193.605
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	10.734.840	44.667.983	0	91.446.159
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.153.573	19.316.302	15.366.786	31.207.170
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.692.483	9.378.998	125.344.887	7.215.143
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.060.601.717	649.373.043	961.226.849	685.561.514
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	234.502.045	214.662.416	428.789.164	574.989.778
Ticari Borçlar	0	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	12.062.242	23.521.646	25.697.177	34.213.408
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	346.365.846	421.594.885	536.094.460	729.379.275
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	592.930.133	659.778.947	990.580.801	1.338.582.461
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.265.459.187	3.540.736.128	4.482.961.553	5.041.413.750
Ödenmiş Sermaye	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	621.021.192	621.021.192	621.021.192	621.021.192
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	432.767.677	492.989.962	526.732.863	522.058.288
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.717.049	10.743.747	31.497.199	31.497.199
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.724.380.051	2.010.302.261	2.196.246.110	3.153.710.299
Net Dönem Karı/Zararı	332.573.218	255.678.966	957.464.189	563.126.772
Kontrol Gücü Olmayan Paylar				
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.265.459.187	3.540.736.128	4.482.961.553	5.041.413.750
TOPLAM KAYNAKLAR	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR ZARAR TABLOSU					
TL	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2026 31.03.2026
Hasılat	4.454.408.772	6.284.854.862	2.058.244.320	9.035.635.081	2.628.388.213
Satışların Maliyeti (-)	-3.305.583.339	-4.718.865.081	-1.314.008.089	-6.061.379.894	-1.795.071.733
BRÜT KAR (ZARAR)	1.148.825.433	1.565.989.781	744.236.231	2.974.255.187	833.316.480
Genel Yönetim Giderleri (-)	-103.723.521	-211.611.809	-66.737.629	-280.037.703	-112.950.327
Pazarlama Giderleri (-)	-465.703.825	-704.674.483	-328.636.954	-1.225.078.495	-348.311.089
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.343.962	27.550.649	26.237.412	56.907.946	6.574.167
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-10.993.230	-9.266.312	-14.726.562	-35.007.463	-31.121.607
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	593.748.819	667.987.826	360.372.498	1.491.039.472	347.507.624
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	195.748.155	86.491.018	11.017.631	107.142.229	11.548.837
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-16.853.425	0	-4.903.591	-2.669.125
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-2.426.739	-197.647	594.696	309.643	-735.818
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	787.070.235	737.427.772	371.984.825	1.593.587.753	355.651.518
Finansman Giderleri	-30.400.958	-35.091.030	-25.920.455	-53.992.823	-71.623.696
Finansman Gelirleri	0	0	0	0	0
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-271.009.916	-117.037.327	674.098.143	-43.491.118	615.235.674
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	485.659.361	585.299.415	1.020.162.513	1.496.103.812	899.263.496
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-30.118.604	-154.932.980	-66.018.131	-329.581.311	-92.325.905
Vergi Gideri/Geliri	-122.967.539	-174.687.469	-100.010.715	-209.058.312	-243.810.819
DÖNEM KARI (ZARARI)	332.573.218	255.678.966	854.133.667	957.464.189	563.126.772

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Yatırımcılar, işbu İzahname’de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylar’a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

1. **Şirket’in Kırıkkale Tesisi ile mağazalarında yaşanacak herhangi bir kaza (yangın-patlama vb.), altyapı sorunu, mevcut makine ve ekipmanın eskimesi veya enerji tedarikinde meydana gelebilecek aksamlar Şirket’in mevcut faaliyetlerini aksatabilir, durdurabilir ya da Şirket’in karlılığını negatif etkileyebilir.**

Şirket’in işbu İzahname tarihi itibarıyla yürüttüğü faaliyetleri temel olarak Kırıkkale Tesisi’nden sağlanan ayçekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetleri ile 13 farklı ilde 41 ayrı mağaza aracılığıyla kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemiş ürünleri başta olmak üzere çeşitli gıda ürünlerinin satış faaliyetlerinden oluşmaktadır. Söz konusu bu mağazalar, Şirket’in esas itibarıyla perakende satış noktalarıdır.

Şirket’in söz konusu Kırıkkale Tesisi ile mağazalarında bulunan mevcut ekipmanların arızalanması, ilgili ekipmanların eskimesi veya yıpranması sebebi ile beklenen ve talep edilen fayda, performans ve verimliliğinin sağlanamaması, korunamaması ve benzeri sair risklerin meydana gelmesi halinde, Şirket’in eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetlerinde ve/veya Şirket’in tesis ve mağazalarında yaşanabilecek herhangi bir kaza Şirket’in işleme sürecinin aksamasına, belirli bir süre için veya kalıcı olarak durmasına ya da Şirket’in karlılığının negatif yönde etkilenmesine sebep olabilir. Şirket’in üretim sürecinde ve/veya Şirket’in tesis ve depolarında yaşanabilecek kazalar, beşeri veya teknik problemler nedeni ile sıcaklık ve hijyen gerekliliklerinin sağlanamaması veya korunamaması, işleme sürecinde kullanılan ve depolanan hammaddelerin bozulmasına, çürümesine veya böceklenmesine ve doğal olarak da ilgili hammaddeden üretilen ürünün kalitesinin düşmesine neden olabilir.

Kaldı ki, Şirket’in mevcut durum itibarıyla tedarik edilen hammaddenin kullanılıp da bir ürün işlediği tek tesisinin Kırıkkale Tesisi olması nedeni ile, işleme faaliyetlerine ilişkin operasyonel anlamda kullanılan elektrik ve doğal gaz enerjisi bakımından ilgili tesiste yaşanabilecek herhangi bir kaza, patlama veya yanma, söz konusu enerjilerin tedarikindeki bir şekilde yaşanan azalma, aksama veya gecikme ile Şirket’in Kırıkkale Tesisi ile mağazalarında meydana gelebilecek mekanik arızalar ve altyapı sorunları neticesinde Şirket’in mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerin devamlılığı ve üretim kapasitesi önemli ölçüde olumsuz yönde etkilenebilir. Bu gibi durumlar Şirket’in faaliyetlerini olumsuz etkileyerek Şirket’in geleceğe yönelik planlanan karlılığa ulaşamamasına ya da nakit akışının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Yaşanacak kazaların sigorta şirketleri tarafından sigorta kapsamında görülmemesi Şirket’in hukuki süreçler ile vakit kaybetmesine ve nakit akışının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

2. **Şirket’in mevcut faaliyetleri, hammadde tedarikine bağlı olmakla birlikte; hammadde tedarikinin bir kısmı yurt dışından sağlanmakta olup bu hammaddenin işlenmek üzere Şirket’in şubelerine taşınması ve ihraç edilmesi bakımından nakliye ve navlun maliyetlerindeki artış, ithalat ve ihracatı zorlaştırarak Şirket’in maliyetlerini ve satışlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket’in mevcut faaliyetleri bakımından ihtiyaç duyduğu hammaddelerin bir kısmı yurt dışından tedarik edilmektedir. Şirket’in ithal ettiği hammaddeler, Şirket’in satışını gerçekleştirdiği ürünlerin temelini oluşturmaktadır. Tedarik edilen hammadde ise, Şirket’in satış faaliyetlerine istinaden Şirket’in şubelerine taşınmakta olup bu hammadde taşınması lojistik şirketleri ile yürütülmektedir.

Bu bağlamda yurt dışından tedarik veya yurt dışına satış süreçlerindeki taşıma ve teslimat hizmetleri; kötü hava koşulları, doğal afetler, teknolojik sorunlar, iş kesintileri, personel sıkıntısı ve



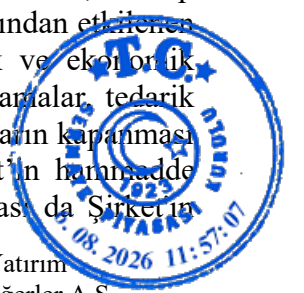
işletme tehlikelerinin yanı sıra uluslararası nakliye mevzuatından kaynaklanan engeller ya da nakliyenin gerçekleştirildiği rota ve coğrafyaya da bağlı olarak çeşitli siyasi, politik ya da askeri olay ve durumlar gibi çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Anılan risklerin gerçekleşmesi, geleneksel ve deniz taşımacılığındaki navlun ve nakliye ücretleri artabilir. Bu riskler Şirket'in ithalat ve ihracat operasyonları üzerinde önemli ve beklenmedik bir mali yük oluşturabilir ve taşıma ile sevkiyat süreçlerine dair yaşanabilecek riskler çerçevesinde Şirket'in hammaddelerinde bozulmalar meydana gelebilir. Dolayısıyla, Şirket'in maliyet yapısı ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. İlaveten, tedarik edilen hammaddenin yurt içinde taşınmasına ilişkin olarak da üçüncü kişi lojistik şirketlerinin karşılaşılabileceği çeşitli altyapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yükselme, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar da keza Şirket'in finansal sağlığı ile operasyonel işlem hız ve güvenliğini olumsuz yönde etkileyebilir.

3. Şirket'in tedarik faaliyetlerinin önemli bir kısmının ilk 10 tedarikçisine dayanmasından dolayı Şirket tedarikçi konsantrasyonu riskine maruz kalabileceği gibi, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi veya tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in mevcut faaliyetleri bakımından ihtiyaç duyduğu hammaddelerin bir kısmı yurt dışından tedarik edilmekte olup Şirket'in faaliyetlerine ilişkin operasyonel süreç kapsamındaki güncel tedarik zinciri bakımından Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı bir şekilde hammadde tedarikine de bağlıdır. Şirket'in, operasyonel işleyişinin sürekliliğini sağlayabilmesi bakımından hammadde tedarikinde aksaklıklar yaşanmaması, tedarikçilerle kurduğu ilişkileri sürdürebilmesi önem arz etmektedir.

Şirket'in tedarik ihtiyaçlarının önemli bir kısmının ilk 10 tedarikçiden elde edilmesi tedarikçi konsantrasyonu riski oluşturmakta ve bu durum, Şirket'in gelirlerinin sınırlı sayıda tedarikçiye bağlı olması anlamına gelmektedir. Şirket'in tedarik faaliyetlerinin görece büyük bir kısmını, Şirket'in satış faaliyetlerine konu ürünleri için gerekli hammaddenin tedariki oluşturmaktadır. Şirket, bu riskleri bertaraf etmek için yurt içinde ve yurt dışında farklı bölgelerde ve sektörlerde faaliyet gösteren yeni tedarikçilerle bağlantı kurmaya çalışmakta veya bu tedarikçilerden temin ettiği ihtiyaçları üretebilmek adına çalışmalar yürütmektedir. Lakin yine de, sınırlı sayıda tedarikçiye bağlılık, finansal zorluklar, rekabetçi baskılar ve Şirket'in ilk 10 tedarikçisine yönelik taleplerin artması ile tedarik edilen ürünlerin tedarik edilememesi riski Şirket'in faaliyetlerini negatif yönde etkileyebileceği gibi gelirlerinde de düşüş yaşanmasına neden olabilir.

Tedarikçi konsantrasyonu nedeni ile doğabilecek risklere ek olarak, tedarikçiler ile geliştirilen ticari ilişkiler bakımından, Şirket'in tedarikçileri, daha kârlı pazarlara veya müşterilere yönelerek Şirket'e ürün ve/veya hammadde tedarik etmeyi azaltabilir veya bırakabilir. Şirket tedarikçileriyle ticari koşullarda anlaşma sağlayamayabilir. Kaldı ki Şirket, önemli ölçüdeki tedarik faaliyetlerini yazılı bir sözleşmeden ziyade olağan ticari faaliyetleri çerçevesinde sipariş usulü gerçekleştirmekte olup ilgili tedarikçi şirketler Şirket yerine başka alıcı şirketler ile anlaşma sağlayabilir. Yerel ve küresel ölçekte olumsuz ekonomik koşullar tedarikçileri finansal zorluklara maruz bırakabilir. Yurt dışı kaynaklı hammadde tedarikinde, kaynak ülke tarafından hammadde ihracatına sınırlama getirilebileceği gibi, Türkiye'den de kaynak ülkeye yönelik olarak hammadde ithalatına ilişkin sınırlama getirilebilir. Türkiye ile ihracatçı ülkeler arasındaki siyasi, politik ve ekonomik ilişkilerin durumu da Şirket'in mevcut faaliyetleri açısından önem arz etmektedir. Aksi halde, bu tip sınırlamalar piyasa şartlarını olumsuz yönde etkileyebilir ve olumsuz piyasa şartlarından etkilenen tedarikçiler Şirket'e hammadde tedariki yapmaktan vazgeçebilir. Siyasi, politik ve ekonomik sorunlar, gümrük mevzuatındaki değişiklikler, koruma tedbirleri, kota gibi uygulamalar, tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, kötü hava koşulları, lojistik zincirindeki kanalların kapanması ve ürün ticaretini engelleyebilecek diğer faktörlerin oluşması durumu da Şirket'in hammadde teminini sürdürmesinde sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Bu risklerin yaşanması da Şirket'in



faaliyetlerini, finansal durumu ile geleceğe yönelik finansal beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket, bir tedarikçi ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman dilimi içinde anlaşmaya varamayabilir. Şirket, herhangi bir sebeple ilişkisi kesilen bir tedarikçisinin yerine kısa bir süre içinde veya kendi faaliyetleri ve finansal beklentileri açısından avantajlı şartlarla çalışmayı kabul eden yeni bir tedarikçi bulamayabilir. Tedarikçilerle makul şartlarda anlaşmaya varılamaması, Şirket'e karşı yükümlülüklerini yerine getiremeyen veya iş birliğine son verilen bir tedarikçi yerine başka tedarikçi bulunamaması, işleme ve satış faaliyetlerine konu ürün ve/veya hammadde tedarikinde herhangi bir sebeple aksama yaşanması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu ile geleceğe yönelik finansal beklentilerini negatif yönde etkileyebilir.

4. Şirket'in farklı para birimlerine dayalı operasyonlar yürütmesi, Şirket'in döviz kuru riskine maruz kalmasına neden olabilir.

Şirket yurt dışı satış faaliyetlerinde de bulunmasından dolayı ihracat operasyonları bakımından kur riskine maruz kalabilmektedir. Şirket her ne kadar Türk Lirası cinsinden olan alacaklarına yönelik fiyatlandırmalarını kur riskini dikkate alarak yapıyor olsa da Şirket'in faaliyetleri, karlılığı ve mali durumu döviz kurlarındaki dalgalanmalardan veya herhangi bir döviz krizinden veya tahsilatlarını zamanında ve tam bir şekilde sağlayamamasından olumsuz yönde etkilenebilir.

Benzer şekilde, Şirket'in dönemsel olarak hammadde ithalatı yapıyor olması sebebiyle ithalat operasyonları açısından da kur riskine maruz kalınabilmektedir. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar ithal edilen hammaddelerin maliyetlerinde artışa sebep olmakta ve bu durum Şirket'in hammaddeye ulaşımını zorlaştırabilir ve Şirket'in finansal durumunu negatif yönde etkileyebilir.

5. Şirket'in stok yönetiminde aksaklık yaşaması, Şirket'in karlılık projeksiyonlarının gerçekleşmemesine sebep olabilir.

Şirket stokları genel itibarıyla; kuruyemiş-kurumeyve, kahve, lokum, draje-çikolata, şeker-şekerleme, atıştırmalık, tütün ve tütün mamulleri ve diğer ürün gruplarından oluşmaktadır. Şirket'in, stoklarını etkin bir şekilde yönetememesi, stok fazlalığı veya stok eksikliği gibi sorunlara yol açabilir. Müşteriler tarafından verilen siparişlerin iptal edilmesi ile planlanan işleme faaliyetlerine devam edilmemesi stok fazlalığına neden olabilir ve stok fazlalığı, Şirket'in işletme sermayesinin etkin yönetilememesine, Şirket'in tedarik ettiği hammaddelerinin doğası gereği hammaddenin bozulmasına ve doğal olarak Şirket'in işleme ve satış faaliyetlerine konu ürünlerin de beklenen ve talep edilen kalitesinin sağlanamamasına veya korunamamasına, Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve stok kalitesinin negatif etkilenmesine sebep olabileceği gibi; stok eksikliği, satış kayıplarına ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilir. İlave, Şirket'in stoklarının belirli bir kısmını da Şirket'in ürünlerinin yanı sıra, tedarik edip de doğrudan satışını sağladığı ürünler oluşturmaktadır. Bu sebeple, anılan risklerin meydana gelmesi halinde, Şirket'in doğrudan satışını sağladığı ürünlerin tedarikçisi olan üçüncü taraf ile anlaşmalar bakımından da beklenmedik uyumsuzluklar vukuu bulabilir. Buradan hareketle, stokların etkin yönetilememesi riski ile, Şirket'in depolama giderleri ile işleme ve satış faaliyetleri kapsamında meydana gelen lojistik giderleri artabilir ve bu risk neticesinde Şirket'in karlılığı ve nakit akışı negatif yönde etkilenebilir.

6. Ürün kalitesinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket temel olarak gıda sektöründe yer almakla birlikte, temel olarak ayçekirdeği tene, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetlerinde bulunmakta ve kuruyemiş satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in şubeleri kanalı ile yürüttüğü satış faaliyetleri bakımından, Şirket'in mevcut şubeleri mağaza görevi görmek ve bu vesile ile ilgili şubeler Şirket'in ürünlerine ilişkin olarak perakende satış noktası olarak faaliyet göstermektedir. Anılan sektör ve faaliyetlerin doğası ile gıda



sektörünün de tüketicilerin sağlığı ve güvenliği açısından önemli bir konumda olması birlikte dikkate alındığında, Şirket'in ürünlerinin belirli bir özellik ve kaliteye sahip olması gerekmektedir.

Şirket'in stoklarını etkin kullanamaması, stok fazlasının oluşması, hammadde tedarikinde sorunlar yaşanması, kusurlu hammadde ve malzeme tedarik edilmesi, yetkin işçi bulamaması veya işçilik becerilerinde düşüş yaşanması, gerekli hijyen kurallarının takip edilmemesi, hammadde ve ürünlerin gerekli sıcaklık ve koşullarda saklanmaması gibi durumlarda Şirket'in müşterileri tarafından belirlenen kriterlere uygun veya piyasa standartlarında olması gereken kalite standartlarında ürünleri işleyememesi, ürünleri beklenen zamanda ve kalitede teslim edememesi ya da ürün kalitesinde düşüş yaşanması riski mevcuttur. Kaldı ki, Şirket'in mevcut faaliyetlerindeki bütün operasyonel süreçte konu ürünler gıda sektörü dahilinde olup doğası gereği olumsuz iklim ve mevsim şartları, yerel ve global ekonomi kapsamında meydana gelebilecek tarım ürünlerindeki düşüş ve kıtlıklar Şirket'in finansal sağlığı ile satış hacmi ve üretim kapasitesini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu riskler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Ürün kalitesinde yaşanan sorunlar; müşteri memnuniyetsizliği ve itibar kaybına, satışlarda düşüş ve gelir kaybına, maliyet artışlarına ve pazar payı kaybına sebep olabilir. Tüm bunlar Şirket'in finansal istikrarını ve sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilir.

7. Şirket'in ticaretini yaptığı kuruyemiş ürünlerinin bozulması, dış kaynaklı kontaminasyon veya bulaşan risklerine maruz kalması söz konusu olabilir.

Şirket'in ticaretini yaptığı kuruyemiş ürünleri gıda ürünü olması nedeniyle rutubete, güneşe ve zaman içerisinde doğal olarak meydana gelebilecek bozulmalara karşı dayanıklı değildir ve bu gibi nedenlerle depolanan kuruyemiş ürünlerinin bozulması söz konusu olabilir. Şirket'in temin ettiği işlenmemiş hammaddenin bir kısmının teslimat sırasında halihazırda bozulmuş olması veya Şirket'in müşterilerine tedarik ettiği kuruyemiş ürünlerinin taşıma ve teslimat sırasında bozulmaları Şirket'in müşterilerine karşı yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirememesine ve dolayısıyla Şirket'in maddi zarara uğramasına sebep olabilir.

Kuruyemiş ürünleri tedarik zinciri sırasında rutubetten, yüksek ısıdan, güneşten yahut havadaki çeşitli gazlardan etkilenerek veya zaman içerisinde mikroorganizmalar nedeniyle doğal olarak bozulabilir. Tedarik sürelerinin uzaması, saklama veya taşıma sırasında rutubete maruz kalma, yetersiz paketleme nedeniyle oksijen gibi çeşitli gazlara temas etme gibi sebeplerden dolayı söz konusu ürünlerin bozulması söz konusu olabilir. Şirket'in tedarik ettiği veya ürettiği ürünlerde tedarik, depolama, işleme, hazırlama, işleme tabi tutma, ambalajlama, paketleme, nakliye veya muhafaza sırasında ya da çevresel faktörler ile teknik olarak engellenemeyen, önlenemeyen veya tesadüfi olarak gerçekleşebilecek kontaminasyon veya bulaşan gibi riskler ortaya çıkabilir.

Bunun yanında işleme, taşıma, depolama aşamasında içine yabancı cisim karışması, kimyasal kalıntıların bulunması gibi riskler de ortaya çıkabilir. Kontamine bir ürünün tüketilmesi durumunda insan sağlığını değişik derecede etkileyen alerji, zehirlenme gibi sorunlar ortaya çıkabilir. Şirket ile çeşitli sözleşmelerin tarafı olan şirketler Şirket aleyhine tazminat davası açabilir, ürünler çok farklı ülkelere satıldığından davalar farklı ülkelerde açılabilir, Şirket davalar için harcamalar yapmak ya da karşılık ayırmak zorunda kalabilir veya Şirket'in tazminat yükümlülüğü doğabilir ve Şirket bazı idari yaptırımlara maruz kalabilir.

Bu durumlar Şirket'in maddi kayıplara uğramasına ve müşterileri nezdinde itibarının zedelenmesine sebep olabilir. Şirket'in müşteri ilişkileri ve faaliyetleri bu durumdan olumsuz etkilenebilir.



8. Ayçekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma ekipmanlarındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki problemler ve/veya iş kazaları Şirket'in faaliyetlerinde kısmen veya tamamen durmalara sebep olabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

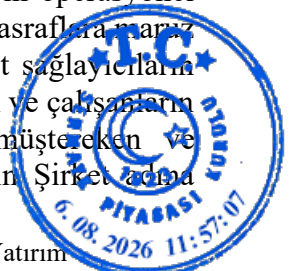
Şirket yürüttüğü işleme faaliyetleri bakımından her ne kadar operasyonların güvenliğini arttırmak ve aksama riskini en aza indirmek için çeşitli önemler almış olsa da; Şirket'in mevcut faaliyetlerine ilişkin bütün operasyonel süreçte konu ürünlerin temel olarak gıda sektörüne dahil olması ve anılan bu ürünlerin kalitesinin ürünlerin doğası gereği sıcaklık, rutubet, hijyen, böceklenme, bozulma gibi dış parametrelere bağlı olması nedeni ile Şirket'in ürünleri ve Şirket'in mevcut faaliyetleri, Şirket'in ürünlerinin kalitesine ilişkili doğrudan riskler barındırmaktadır.

Bu riskler; işleme faaliyetinde kullanılan malzeme ve ekipmanın arızalanması ve bu arızaların onarım ve bakımının özel nitelikli işçilik istemesi, onarımı imkansız olan arızalar bakımından yedek parça tedarikinin gerekmesi ama kullanılan malzemelerin yedek parçalarının tedarikinin her zaman mümkün olmaması veya bu sürecin yedek parçaların ithal edilmesinden bahisle uzun sürmesi, yedek parça stokunun yetersizliği, mevcut faaliyetler kapsamında hammadde girişinden ürünün satışına kadarki operasyonel süreçte rutubet ve hijyen gibi uygun işleme koşullarının oluşturulamaması veya korunamaması, gerekli kontrollerin sağlanmasındaki yetersizlik veya aksaklıklar, tarımsal ürünlerin işlenmesi, depolanması, bozulması tüm süreçlerde dış kaynaklı bulaşanlar, böceklenme gibi durumların bertaraf edilememesi gibi tehlikeleri barındırmaktadır. Bu tehlikeler, kişisel yaralanma ve can kayıplarına, eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma sistemindeki makine ve ekipmanların hasar görmesine, hammadde veya ürünlerin bozulmasına, tüketiciler veya müşteriler nezdinde işleme sürecinde hijyen kurallarına uyulmadığına dair çekincelerin meydana gelmesine, çevre kirliliğine ve daha birçok istenmeyen sonuca yol açabilir. Bu zararların açığa çıkması faaliyetlerin askıya alınmasına ve para cezalarına sebep olabilir. Bu tür risklerin meydana gelmesi halinde Şirket işleme ve satış hedeflerini gerçekleştiremeyebilir ve bu durum Şirket'in finansallarını negatif yönde etkileyebilir.

9. Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir, bunun neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.

Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in mevcut faaliyetleri ilgili mevzuat tahtında "az tehlikeli" olarak sınıflandırılmıştır. Şirket, her ne kadar çalışanlarının iş kazalarına veya meslek hastalıklarına maruz kalmasını önlemek adına tabi olduğu ilgili sair mevzuat hükümleri çerçevesinde alınması gerekli yasal ve teknik önlem ve tedbirleri almak için özen ve gayret gösterse de; Şirket'in faaliyetlerinin operasyonel işleyişindeki prosedürlerin yetersizliği, kullanılan malzeme ve ekipman bakımından teknolojik kusurlar, beşeri ve işçilik hataları veya dış etkiler neticesinde Şirket'in işleme süreçlerinde işçilerin yaralanmasına, sakat kalmasına veya ölmesine neden olabilecek riskler ortaya çıkabilir.

İlaveten Şirket; mevcut faaliyetleri kapsamında lojistik, güvenlik ve servis ulaşım hizmetlerini genel itibarıyla tedarik etmekte olup tedarikçi şirketler ve ilgili hizmetlerin sunulmasında rol alan tedarikçi şirket çalışanlarının başta iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere tabi olunan sair mevzuat hükümlerine aykırılıkları, beşeri veya teknik aksaklıklar nedeni ile karşılaşılabilecekleri iş kazaları veya meslek hastalıkları bakımından çeşitli yasal süreçler ile karşılaşabilir ve neticeten Şirket'in operasyonel işleyişinde bir şekilde aksama, gecikme meydana gelebilir ve Şirket beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Zira, İş Kanunu uyarınca Şirket'in alt yüklenici niteliğindeki bu hizmet sağlayıcıların kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklarından ve çalışanların maaşlarını, SGK primlerini veya işçilik alacaklarını ödememelerinden de müştereken ve müteselsilen sorumludur. Ayrıca, alt yüklenici niteliğindeki hizmet sağlayıcıların Şirket adına



yaptıkları işle bağlantılı olarak yol açtığı her türlü hasar veya zarardan dolayı da Şirket, hizmet sağlayıcı ile birlikte müştereken ve müteselsilen sorumludur.

Bu sebeple Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Her ne kadar Şirket gelecekte yürürlükteki kanun ve mevzuat ile iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da yukarıda belirtilen diğer tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket bu sebeple yaşayabileceği itibar kaybından olumsuz etkilenebilir. Çalışanların, tedarikçilerin, yüklenicilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Bu riskler Şirket'in ve yöneticilerinin, işçileri veya onların bakmakla yükümlü olduğu kişiler ile başta işçilik alacaklarına, maddi ve manevi tazminata ilişkin olmak üzere çeşitli hukuki, idari ve cezai süreçler ile karşılaşmasına sebep olabilir. Bu durumlarda uygulanabilecek yasal işlemler, idari yaptırımlar ve/veya işleme faaliyetlerinin durdurulması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

10. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.

Şirket, her ne kadar tabi olduğu ilgili sair mevzuat hükümleri çerçevesinde alınması gerekli yasal ve teknik önlem ve tedbirleri almak için özen ve gayret gösterse de; Şirket'in faaliyetlerinin operasyonel işleyişindeki prosedürlerin yetersizliği, kullanılan malzeme ve ekipman bakımından teknolojik kusurlar, beşeri ve işçilik hataları veya dış etkiler neticesinde Şirket'in işleme süreçlerinde çevre, sağlık, güvenlik veya arazi kullanımı sorunlarına yol açabilecektir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler, talepler veya bu şikayet/talepler doğrultusunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, bu bakanlığa bağlı müdürlükler, valilikler, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ve sair kamu kurum ve kuruluşları tarafından yapılabilecek denetimlere maruz kalabilecektir. Zira, Şirket'in faaliyetlerinin rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da insan sağlığı dahil insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edilememektedir. Anılan durumlar neticesinde ise Şirket'in ve yöneticilerinin çeşitli hukuki, idari veya cezai süreçler ile karşılaşması muhtemel olup belirtilen sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya faaliyetlerin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

11. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İzahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı 2026 yılı kazançları için %25'tir. İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kurumlar vergisi oranları da 2025, 2024 ve 2023 yılları için %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

12. Şirket'in zaman zaman yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, zaman zaman sigorta mevzuatı kapsamında çeşitli teşvik ve desteklerden faydalanmıştır. Şirket'in çeşitli teşvik ve desteklerden yararlanması halinde, bu teşvik ve destekler ile bu teşvik ve destekler kapsamında yapılan ödemeler, idarenin değerlendirmesi ve takdiri doğrultusunda azalabilir, ertelenebilir, geç ödenebilir veya ödenmesinden vazgeçilebilir. Anılan bu riskler ise, Şirket'in finansal sağlığı ile geleceğe yönelik mali beklentilerini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi; Şirket, başta sigorta mevzuatı olmak üzere ilgili sair mevzuat kapsamında meydana gelebilecek değişikliklere tam ve zamanında uyum sağlayamayabilir ve neticeten Şirket'in karşılaşılabileceği yasal yaptırımlar ile beklenmedik masraflar ortaya çıkabilir.

13. Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında çeşitli denetimlere tabi olmaktadır ve bu suretle, ilgili denetimler kapsamında tespit edilebilecek herhangi bir aykırılığı nedeni ile aleyhine hukuki, cezai ve idari yasal süreçlerin başlatılması riski ile karşılaşabilir ve bu durumlar neticesinde Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket'in para cezası veya tazminat ödemesi gerekebilir ve buradan hareketle Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir.

Şirket, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabi bulunmaktadır. Bu doğrultuda Şirket; Ticaret Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, SGK, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi ile (Şirket paylarının ilk halka arzı sonrası) SPK tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir veya halka arz sonrasında da tabi olmaya devam edecektir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın ve geçerli kanun ve yönetmeliklere uyulmadığının tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir ve aleyhine bu bağlamda soruşturmalar başlatılabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda idari ve/veya cezai yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

SPK, Şirket paylarının ilk halka arzını takiben, Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve yürürlükteki mevzuat kapsamında cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel işleyişini negatif yönde etkileyebilir.

Açıklanan bu tür durumlar, Şirket'in işleme ve satış faaliyetlerinde veya geleceğe yönelik finansal beklentilerinde aksaklıklara sebep olabilir; dolayısıyla, anılan durumlar kapsamında Şirket'in faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumu negatif yönde etkileyebilir.



14. Şirket'in yasal, ticari, sosyal veya teknik herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında veya sosyal medya platformlarda doğru veya yanlış, yanıltıcı bilgiler çerçevesinde Şirket'in imajı zedelenebilir ve neticeten Şirket'in finansal sağlığı ile mali beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in tabi olduğu mevzuat değişimleri sebebi ile ilgili değişimlere tam ve zamanında uyum sağlayamaması, operasyonel işleyişte meydana gelebilecek işçi kazaları veya meslek hastalıkları, stok yönetiminin sağlanamaması sebebi ile tedarik edilen hammaddenin bozulması ve neticeten Şirket'in satış faaliyetlerine konu ürünlerin sipariş ve talep edilen kalitede olamaması ve benzeri gibi durumlar nedeni ile Şirket'in karşılaşabileceği yasal, ticari, sosyal veya teknik problemler yazılı ve görsel basında veya çeşitli sosyal platformlarda yatırımlar nezdinde doğru veya yanlış, yanıltıcı bir şekilde yayımlanabilir. Bu sebeple Şirket, meydana gelen uyuşmazlık ile bağlantılı olsun veya olmasın doğru veya yanlış bilgi içeren teknik, ticari veya sosyal konulardan dolayı açıklamada bulunmak durumunda kalabilir. Şirket'in ticari itibarını zedeleyebilecek asılsız haberler ve haksız rekabet uygulamaları gibi konular, tüketiciler arasında güven kaybına neden olabilir ve bu da Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını etkileyebilir. Yanlış bilgilendirme veya bilgi kirliliği nedeniyle Şirket'e karşı olumsuz bir kamuoyu oluşması durumunda, tüketici güveni azalabilir. Anılan bu riskler nedeni ile Şirket'in ticari itibarı zedelenabilir, satış hacmi azalabilir ve dolayısıyla Şirket'in finansal sağlığı olumsuz yönde etkilenebilir. Bu sebeple Şirket, meydana gelen uyuşmazlık ile bağlantılı olsun veya olmasın doğru veya yanlış bilgi içeren teknik, ticari veya sosyal konulardan dolayı açıklamada bulunmak durumunda kalabilir.

15. Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek hukuki, cezai ve idari yasal süreçler ile karşılaşabilir ve bu durumlar neticesinde Şirket aleyhine verilecek hükümler çerçevesinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir.

Müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar ile akdedilen sözleşmeler kapsamında belirlenen Şirket'in yükümlülüklerinin Şirket tarafından tam, zamanında ve olması gerektiği hali ile ifa edilmemesi halinde Şirket, başta tüketici uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, işçilik alacağı uyuşmazlıkları olmak üzere çeşitli anlaşmazlıklar ve uyuşmazlıklar sebebi ile başlatılan yasal süreçler ile karşılaşabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak işe iade, fazla çalışmaya bağlı tazminat veya hakedişin ödenmesi talepli ve bunlar gibi açılacak çeşitli davalar ile Şirket karşı karşıya kalabilir.

Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası veya tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir yargısal sürecin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde Şirket'in mevcut faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir.

16. Karşılaşılan tüm riskler sigortalanabilir olmayabilir, sigortalanabilir tüm riskler için beklenen tazminat tutarları tahsil edilemeyebilir.

Şirket, işleme ve satış faaliyetleri kapsamında yaşanması muhtemel riskleri en aza indirmek için gerekli güvenlik önemlerini aldığı gibi yine anılan faaliyetleri bakımından güvence oluşturabilmek adına tabi olduğu sair mevzuatlar kapsamında gerekli olan sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya özen göstermektedir. Ancak, sigorta kapsamı doğası gereği her riski kapsamaz. Potansiyel işleme, depolama veya satış tehlikelerinden ve risklerinden bazıları sigortalanabilir yapıda olmayabilir. Ayrıca, sigorta poliçeleri endüstri standartları ve uygulamaları doğrultusunda kısıtlı, muafiyet ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarına bağlı olarak sigorta primleri ve kesintileri önemli ölçüde artabilir ve bazı sigortalar sadece daha düşük teminat tutarlarıyla sunulabilir hale gelebilir. Bunlara ek olarak, sigorta şirketinin mali yetersizliği gibi, şirketin kontrolü dışında gelişen durumlar da sigorta tazminatlarının ödenmemesine neden olabilir. Sonuç olarak, sigorta



kapsamındaki beklenmedik bir durumun gerçekleşmesi, şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

17. Şirket'in büyüyen operasyonları, işletme sermayesi ihtiyacını artırmakta olup Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, işleme ve satış faaliyetlerine konu ürün gruplarının çeşitliliğini artırmak, yurt içinde ve yurt dışında daha fazla müşteri grubuna ulaşabilmek, yeni pazar ve sektörlerde de faaliyetlerde bulunabilmek adına çeşitli yatırımlar hedeflenmektedir. Şirket'in geleceğe yönelik büyüme hedefleri, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacında da artışlara sebep olmaktadır. Zira, Şirket'in mevcut faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Bu sebeple Şirket; işleme, satış ve pazarlama faaliyetleri ile birlikte ihtiyaç duyduğu hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın aldığı hizmetler dahil girdilerde maliyet artışlarına maruz kalmaktadır. Özellikle işleme ve operasyon girdilerinin fiyatlarındaki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını arttırabilir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yapsa da gerçekleşen maliyetler öngördüğünden fazla olabilir ya da öngörülenlere ek maliyetler ortaya çıkabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Bu doğrultuda Şirket, finansal kuruluşlardan aldığı yüksek kredi limitleri ve olumlu değerlendirmelere rağmen, ilerleyen dönemlerdeki büyüme faaliyetleri için öngörülen finansman maliyetleri ve kredi limitlerine erişmekte güçlük çekebilir ve yükümlülüklerini yerine getirme konusunda sorunlar yaşayabilir. Bu sebepler Şirket'in ticari performansı, finansal sağlığı, operasyonel sonuçları ve nakit akışları üzerinde ciddi ve negatif etkilere neden olabilir.

18. Şirket Kırıkkale Tesisi'ne veya faaliyetlerine ilişkin gerekli izin ve ruhsatlar ile sözleşmeleri muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla her türlü işleme faaliyetini Kırıkkale Tesisi'nden ve satış faaliyetlerini ise mevcut durumdaki bütün mağazalarından gerçekleştirmektedir. Anılan tesis ile şubeler, anılan Şirket faaliyetlerini sahibi bulundukları işyeri açma ve çalıştırma, işletme ruhsatları, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri, işçi sağlığına ilişkin izinler gibi çeşitli izin ve ruhsatlar ile sürdürebilmektedir. Şirket her ne kadar faaliyette bulunduğu tesiste ve şubelerinde izin ve ruhsatlara ilişkin bir soruna bağlı olarak işleme ve satış faaliyetlerinde gerçekleşen bir aksama yaşamamış olsa da tabi olunan ilgili sair mevzuata aykırılık sebepleri ile işleme ve satış faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir. Geçerlilik tarihi işbu İzahname tarihi itibarıyla devam eden ve Şirket'in tabi olunan sair mevzuat hükümleri ile sektör standartları gereği uygun standartlarda ürün işleme faaliyeti yaptığını gösteren kalite ve çevre yönetim sistemi belgelerini, mevcut faaliyetlerinde yaşanan beklenmedik olumsuzluklar veya çeşitli mevzuat değişiklikleri sebebi ile yenileyemeyebilir, kaybedebilir. Benzer şekilde Şirket, söz konusu belgelere ek olarak, tabi olduğu sair mevzuat hükümleri gereği başta hava emisyonları, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler çerçevesinde birçok izin ve ruhsata sahiptir. Bu sebeple, anılan izinler dahil olmak üzere Şirket'in mevcut faaliyetlerine ilişkin sahip olduğu ruhsat ve izinlerin mevzuat kapsamında izin sürelerinin sona ermiş olması ve zamanında yenilenmemesi veya tabi olunan mevzuat hükümlerinin şartlarını tam ve zamanında yerine getirememesi halinde Şirket'in işleme ve satış faaliyetleri aksayabilir, durabilir veya negatif yönde etkilenebilir.

İlaveten, Şirket'in satış faaliyetlerini gerçekleştirdiği satış faaliyetlerinin tamamı Şirket'in mevcut şubelerinden sağlanmaktadır ve Şirket'in şubelerinin önemli bir yüzdesi kiralıktır. Söz konusu

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



şubeler için akdedilen kira sözleşmelerinin süreleri işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmektedir ve ilgili sözleşmelerin yenilenme koşulları ilgili sözleşmelerde düzenlenmiştir. Doğal olarak, Şirket'in yürütmekte olduğu satış faaliyetleri ile hasılatı ve karlılığının bir kısmı, akdedilen kira sözleşmelerine konu şubelere bağlı olup ilgili kira sözleşmelerinin yenilenmemesi veya feshedilmesi Şirket'in mevcut faaliyetlerinin devamlılığı ile finansal sağlığında beklenmedik aksamalara neden olabilir.

Kaldı ki, Şirket'in satış faaliyetlerini gerçekleştirdiği kiralanan şubeleri bakımından ilgili kira sözleşmelerinin bir şekilde yenilenmemesi veya feshedilmesi yahut şube yatırımları kapsamında yeni kiralananacak/açılacak şubeleri için gerekli izin ve ruhsatların temin edilememesi, Şirket'in bütçelenenden fazla bir maliyet ile karşılaşmasına, planlanan mali durum ile satış hacmine ulaşamamasına veya kiralınması/açılması öngörülen şubeler de dikkate alınarak tedarik edilen hammaddenin gerekli yönetim ve yönlendirme neticesinde değerlendirilemeyip de bozulmasına ve doğal olarak beklenmedik ek masraflara maruz kalmasına neden olabilir.

Bu kapsamda, İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut bulunan 43 adet şubesinin 36 adedinin işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmakta; Çorum Şubesi, Çankaya Şubesi, Konya Karatay Şubesi, Talas Şubesi, Balıkesir Susurluk Şubesi, İzmir Akçay Şubesi ve Bursa İnegöl Şubesi olmak üzere toplam 7 adet şubesinin geline aşamada işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. Öyle ki, Çankaya Şubesi bakımından, ilgili idare tarafından ret kararı verilmesine istinaden Şirket bu idari kararın iptali davası başlatmıştır. Dosya henüz derdesttir.

İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarının alınmamış olması halinde İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in 6'ncı maddesi uyarınca söz konusu bu ruhsatlar olmadan açılan işyerleri kapatılacaktır. Bu doğrultuda, halihazırda işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmayan ilgili şubelerin ilerleyen süreçte anılan ruhsatı alamaması durumunda İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in ilgili hükümleri gereği kapatılma riski mevcuttur. Bununla birlikte, ilerleyen süreçte açılacak şubeler için de işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınamama riski olağan hayatın işleyişi bakımından her zaman için bir risktir.

Anılan risklerin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in işleme faaliyetlerinde ve buna bağlı olarak satış hacminde düşüş yaşanabilir ve dolayısıyla geleceğe yönelik finansal beklentilerinde aksaklıklar yaşanabilir. Bu tür durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını finansal ve mali durumunu negatif yönde etkileyebilir.

19. Şirket'in performansı, üst yönetime ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı ve yerine kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yürüttüğü faaliyetlerin devamlılığı, bu faaliyetlerin nitelikleri ve işleme sürecinde kullanılan hammadde ve Şirket'in ürünlerinin doğası gereği kapsamlı bir yönetim becerisi ile hassas ve dikkatli bir işçiliğe bağlıdır. Buradan hareketle, Şirket'in başarısı ve büyüme hedefleri de Şirket'in sahip olduğu personelin, özellikle de üst düzey yönetici ve kritik pozisyonlardaki çalışanların sürekliliği ve performansına doğrudan bağlıdır. Bu durum, Şirket'in rekabetçi iş ortamında sürdürülebilir bir büyüme kaydetmesi için kritik öneme sahiptir. Şirket'in üst düzey yöneticilerinin, diğer yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının Şirket ile olan iş ilişkisini sürdüreceğinin ya da yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının rakiplerle çalışmaya başlamayacağına garantisi bulunmamaktadır. Dolayısıyla, bu kişiler tabi oldukları rekabet etmeme yükümlülüklerine aykırı hareket edebilir, bu durum Şirket tarafından öğrenilmeyebilir veya geç öğrenilebilir, çıkabilecek uyuşmazlıklarda mahkemelerce rekabet etmeme hükümlerinin geçersiz olduğuna hükmedilebilir. Nitelikli insan kaynağı piyasasının sınırlı olması ve rekabetin yoğunluğu göz önüne alındığında, Şirket'in mevcut bir üst düzey yöneticiyi veya diğer kilit personeli kaybedebilme riski mevcuttur. Bu riskin yaşanması halinde,

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Şirket'in faaliyetlerine ilişkin operasyonel süreçlerinde aksamalar meydana gelebilir ve Şirket'in kısa ve uzun vadede karlılığı negatif yönde etkileyebilir.

20. Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile faaliyetlerini aksatma riski mevcuttur.

Şirket'in faaliyetleri ile bu faaliyetlerinin devamlılığı, Kırıkkale Tesisi ile şube çalışanlarının, işletme ve bakımından sorumlu olan teknik personel, yöneticiler ve diğer çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla devam eden herhangi bir iş yavaşlatma, durdurma, grev ilanı veya benzer nitelikte Şirket'in mevcut faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek sair eylemler Şirket çalışanları tarafından meydana gelmemişse de ileriye yönelik olarak anılan bu riskin vukuu bulmayacağının da bir garantisi mevcut değildir. Anılan bu risklerin meydana gelmesi halinde, Şirket lokavt ilan etmek zorunda kalabilir, Şirket'in mevcut faaliyetleri ile bu faaliyetlerinin devamlılığı ve finansal sağlığı olumsuz yönde etkilenebilir.

21. Şirket'in yürüttüğü satış faaliyetlerinin bir kısmını ihracat oluşturmakta olup ihracat pazarlarındaki yasal düzenlemeler ile ticari politikalarda meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in satışlarını ve faaliyetlerini negatif yönde etkileyebilir.

Şirket'in yurt dışı satış faaliyetleri bakımından ürünlerin ihraç edildiği ve satıldığı ülkelerde ulusal, bölgesel ve yerel şirketleri koruyacak mevzuat değişiklikleri yapılabilir, idari önlemler alınabilir. Bu çerçevede, ithalat ve/veya ihracata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracat faaliyetleri ile bu faaliyetlerine ilişkin büyüme stratejisini negatif yönde etkileyebilir. İhracat yapılan ana pazarların çoğunda büyük ve köklü küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rakipler bulunmaktadır. Anılan bu pazarlardaki yerleşik rakipler, değişen yasal düzenlemeler ile ticari politikalar doğrultusunda pazar paylarını Şirket aleyhine artırabilirler.

Açıklanan sebepler ışığında, faaliyet gösterilen veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek politik, ticari, iklimsel, makroekonomik, çevresel ve çeşitli demografik değişiklikler Şirket'in ihracat faaliyetleri ile bu faaliyetlerine ilişkin büyüme hedeflerini negatif yönde etkileyebilir, anılan beklentilerin hayata geçirilmesine engel olabilir veya hedeflenenden düşük sonuçlara ulaşılmasına sebep olabilir. Bu risklerin oluşması halinde ise Şirket'in başta ihracat satışları olmak üzere toplam satış faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu negatif yönde etkilenebilir.

22. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlar beklenen yararı göstermeyebilir.

Şirket, paylarının halka arzını takiben elde edeceği gelirin bir kısmını satış hacmi ile elde ettiği karın artması adına perakende mağaza ağını genişletmek amacıyla yurt içinde farklı lokasyonlarda yeni şubeler açmak ve planladığı yatırımlarıyla artması hedeflenen üretim kapasitesi ve iş hacmine paralel olarak tedarik faaliyetleri ile tedarik zincirinin de herhangi bir aksamaya uğramadan devam edebilmesi amacıyla yurt içinde yeni depolar satın almak, kurmak ve işletmek amacıyla kullanmayı hedeflemektedir.

Şirket, genel itibarıyla satış faaliyetlerini yürüttüğü pazarlardaki mevcut ve geleceğe yönelik rekabet ve talep seviyesini, nitelikli personelin varlığı ile bu personelin Şirket bünyesinde kalabilmesi için yürütülmesi gereken çalışmaları, ek finansman ihtiyacını, politik gelişmeler ile makroekonomik değişimleri dikkate almakta ve gelecek hedefleri ile yatırımları da anılan bu değerlendirmeler ile belirlemektedir.

Şirket'in tamamlanan ve ileriye yönelik hedeflediği yatırımları dikkate alındığında, Şirket temel olarak işleme ve satış faaliyetlerini geliştirmeye ve büyütmeye yönelik yatırımlarda bulunmaktadır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Şirket'in ileriye yönelik planladığı yatırımlara ilişkin dikkate aldığı kriter ve iç muhasebeler ilgili yatırım için elverişli olmayabilir veya planlanan yatırımlar hedeflenen tamamlanma tarihinde tamamlanmayabilir ve gecikebilir. İleriye yönelik planlanan yatırımlara ilişkin yapılan araştırmalar sonucunda, ilgili yatırımların gerçekleştirilebilmesi adına elverişli bir fırsat bulunamayabilir, bulunan fırsatların yatırıma çevrilmesi gecikebilir veya bu fırsatlar direkt yatırıma çevrilemeyebilir, ilgili yatırımlar yer ve konu olarak Şirket'in işleme ve satış faaliyetleri bakımından büyüme hedeflerine ve stratejilerine uygun seçilmemiş olabilir veya bu yatırımlar Şirket'in işleme ve satış faaliyetlerine katkıda bulunacak karlı yatırımlar olmayabilir.

Şirket, her ne kadar fizibilite çalışmaları ve çeşitli analizlerle yatırımlarını, yatırımların maliyet hesaplaması ile proje planlamasını yapsa da; planlanan yeni yatırımların finansman ihtiyacı doğru tespit edilememiş olabilir, yatırım maliyeti bütçelenenden fazla olabilir, yatırımların finansmanı için kredi bulmak mümkün olmayabilir, mevzuata ilişkin sorunlarla karşılaşılabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, gerekli veya doğru personel bulunamayabilir.

Anılan risklerin yaşanması halinde, yeni yatırımlar planlanan tamamlanma tarihinde ve şekilde tamamlanmayabilir veya hiç tamamlanmayabilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut faaliyetleri de birtakım yatırım harcamalarını ve işletme sermayesini gerektirmekte olup mevcut faaliyetler ile planlanan yatırımlar bakımından Şirket'in yatırım harcamalarında, işletme sermayesi ihtiyacında ve finansal borçluluğunda artış yaşanabilir. Bu riskler ile planlanan yatırımlara ilişkin ihtiyaç duyulan ekipmanlar ve malzemelerindeki ve iş gücü maliyetindeki artışlar neticesinde Şirket'in yatırım tutarları planlanandan fazla olabilir ve bu tür riskler Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını, finansal durumunu ve ileriye yönelik finansal beklentilerini negatif yönde etkileyebilir.

23. Bilgi teknolojileri ve bilgi yönetimi sistemleri kaynaklı aksama, gecikme ve hizmet alamama, dış saldırılara açık olabilme riskleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tedarik süreçleri ile satış faaliyetleri, finans, insan kaynakları ve düzenleyici işlevler gibi operasyonel işleyişi kapsamında yoğun bir şekilde bilgi teknolojileri sistemlerini kullanmaktadır ve Şirket'in mevcut Kırıkkale Tesisi ile mağazaları da Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısı bakımından önemli ölçüde otomatize haldedir. Şirket'in mevcut faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetebilmesi, operasyonel süreçlerine ilişkin kullandığı bilgi teknoloji sistemlerin güvenliğine, güvenilirliğine ve yeterliliğine doğrudan bağlıdır. Anılan bu sistemlerde yaşanabilecek ağ kesintileri, yazılım hataları, siber saldırılar gibi bilgi teknolojileri sistem arızaları Şirket'in mevcut faaliyetleri ile operasyonel işleyişini doğrudan etkileyebilir, ürün teslimatlarını geciktirebilir, kritik veri kaybı dahil olmak üzere idari, endüstriyel, operasyonel, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi seviyede aksatabilir.

Bu tür risklerin yaşanması, Şirket'in sahibi bulunduğu fikri mülkiyet haklarının ihlal edilmesi sonucunu doğurabileceği gibi işleme sırlarının ve çalışan, mağaza, tedarikçi ve diğer tarafların gizli bilgilerinin çalınmasına, yetkisiz kullanımına veya ifşasına da sebep olabilir. Bu durum Şirket'in itibarına, rekabet gücüne ve finansal sağlığına zarar verebilir, iş ve müşteri kayıplarına, yasal yaptırımlara ve dava masraflarına neden olabilir.

Şirket, mevcut durum itibarıyla her ne kadar müşteri, tedarikçi ve çalışan verilerini korumak için tasarlanmış kontroller ve güvenlik önlemleri kullanmaya ve gizli bilginin korunmasına ilişkin gerekli tedbir ve önlemleri almaya devam etse de bu önlemler her zaman yeterli olmayabilir, zaman içerisinde yetersiz kalabilir ve Şirket'in zaman içerisinde ek kaynaklar ayırması gerekebilir. Bu tür risklerin yaşanması, Şirket'in beklenmedik masraflar yapmasına, finansal durumunun negatif yönde etkilenmesine ve itibar kaybı yaşanmasına neden olabilir.

24. Yüksek enflasyon oranları, Şirket'in maliyetlerini arttırarak Şirket'in karlılığı ile finansal durumunu negatif yönde etkileyebilir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Şirket'in yürüttüğü mevcut işleme faaliyetlerine ve ayrıca, satış faaliyetlerine konu kuruyemiş ürünlerinin kavrulması için şubelerinden gerçekleştirilen kavurma işlemlerine ilişkin olarak doğan maliyetler içerisinde, işçilik maliyetleri ile kullanılan elektrik ve doğal gaz istinaden enerji maliyetleri önemli bir paya sahip olup bu giderler Şirket özelinde Türk Lirası cinsinden belirlenmekte ve bu sebeple yurt içindeki enflasyon oranından doğrudan etkilenmektedir. Kaldı ki, Şirket'in satışını sağladığı ürünler, Şirket'in mağazalarına da Kırıkkale Tesisi'nden taşınmasından ötürü söz konusu taşıma ve sevkiyat faaliyetleri gereği petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar da bir şekilde Şirket'in maliyetlerini etkilemektedir. Buradan hareketle, yurt içindeki enflasyon oranının yüksek olduğu ve Şirket'in satış faaliyetlerine konu ürünlerin fiyat artış oranının ilgili enflasyon oranını yakalayamadığı dönemlerde; Şirket'in maliyetlerindeki artış oranı, Şirket'in hasılatındaki artışın üzerinde olabilir. Şirket, Türk Lirası cinsinden satış fiyatlarına, enflasyon oranındaki artış yeterince hızlı ve yeterli meblağlarda yansıtamayabilir. Bu tür bir riskin yaşanması; Şirket'in karlılığı ile satış hacmi ve kabiliyetinin azalmasına, Şirket'in faaliyetlerinin daralmasına ve Şirket'in finansal durumunun negatif yönde etkilenmesine sebep olabilir.

25. Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar ve/veya benzeri diğer faktörler nedeniyle Şirket'in kredi ve sermaye bulamaması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ile hammadde ve/veya ürün tedarik etme kabiliyetini negatif yönde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut faaliyetlerini sürdürebilmesi ve yürüttüğü faaliyet çeşitliliğini büyütebilmesi için zaman zaman kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Mali piyasalarda yaşanabilecek dalgalanma ve bozulmalar ve Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar ile Türkiye'nin kredi notu veya kredi görünümünde meydana gelebilecek olumsuzluklar sebebi ile Şirket'in mevcut faaliyetlerini geliştirmeye ve büyümeye yönelik geliştirdiği hedef ve stratejilerine ilişkin olarak finansman bulma kabiliyetini negatif yönde etkileyebilir. Bu doğrultuda Şirket, yurt içi ve yurt dışı finansman kuruluşlarından uygun şartlarla uzun vadeli finansman veya refinansman bulamayabilir. Bu tür risklerin yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durum ve finansal beklentilerini negatif yönde etkileyebilir.

26. Şirket portföyünde yer alan gayrimenkuller ve inşaat projesi özelinde beklenen satış başarısına ulaşamayabilir.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla inşaat süreci tamamlanmış bir adet inşaat projesi ve Kırıkkale, Ankara ve Kayseri'de gayrimenkulü bulunmaktadır. İlaveten, Şirket, her ne kadar ileriye yönelik olarak ilave inşaat faaliyetlerinde bulunmama ilişkin olarak 2024 yılı içerisinde ticari karar almışsa da Şirket yukarıda anılan inşaat projesi ve gayrimenkullerinin satış ve pazarlama stratejisinde başarılı olamayabilir, bu taşınmazlara gelecek taleplerin az olması, ilgili taşınmazların Şirket'in öngördüğü oranda, fiyatlarda veya hızda satılmaması, potansiyel müşterilerin taşınmazları satın almaktan cayması ve ödemelerin iadesini talep etme riskleri mevcuttur. Bunula birlikte, Şirket portföyünde yer alan bu taşınmazlara ilişki karlılık ve satış gelirleri, söz konusu taşınmazların piyasa değerlerindeki artış ve azalışa bağlıdır. Bahsedilen bu durumlar, Şirket'in finansal durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

27. Şirket'in inşaat faaliyetleri kapsamında 2023 yılında tamamladığı inşaat projesinin bulunduğu coğrafi alan deprem riski barındırmaktadır.

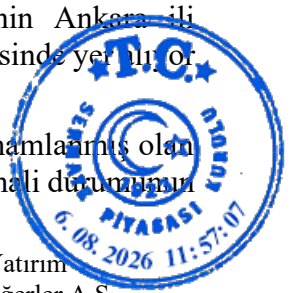
Şirket'in 2020 yılında başladığı 352 daire ve 16 işyeri olarak kullanılan 3 bloğu Şirket'e ait olan 13 blokluk inşaat projesi 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Anılan bu projenin Ankara ili Yenimahalle ilçesinde bulunuyor olması ve Ankara'nın 4'üncü derece deprem bölgesinde yer alması sebebiyle inşaat projesi özelinde deprem riski mevcuttur.

Ankara ve çevre illerinde yaşanabilecek şiddetli bir deprem, inşaatı halihazırda tamamlanmış olan bu projenin zarar görmesine, yıkılmasına ve akabinde Şirket'in zarara uğraması ile mali durumunun olumsuz yönde etkilenmesine sebep olabilir.

Citlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. ***Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda sektörünün doğası ve küresel ölçekte sektörünün konumu gereği Şirket, işleme faaliyetlerinde kullandığı hammaddelerin veya satışını gerçekleştirdiği ürünlerin bir kısmını ithal etmekte olup ilgili ürünlerin fiyatlarında yaşanacak olan dalgalanmalar ya da bu ürünlerin tedarik edilememesi Şirket'in mevcut faaliyetlerini kesintiye uğratabilir veya karlılığını olumsuz etkileyebilir.***

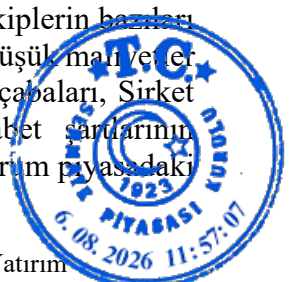
Şirket'in Kırıkkale Tesisi'nden gerçekleştirdiği işleme faaliyetleri bakımından ihtiyaç duyduğu hammaddelerin bir kısmı yurt dışından tedarik edilmektedir. Şirket'in mevcut faaliyetleri bakımından ihtiyaç duyduğu, faaliyetleri esnasında kullandığı veya satışını gerçekleştirdiği ithal edilen ürünlerin sektörün doğası gereği bozulabilir veya böceklenebilir olmasından dolayı ilgili hammadde ve/veya ürünlerin tedariki, taşınması ve teslimi de hassasiyet gerektirmektedir. Kaldı ki, Şirket'in elemesini, sınıflandırmasını ve boyutlandırmasını sağladığı ürünler, doğaları itibarıyla zamanında kullanılmaz, işlenmez veya satılmaz ise tekrar kullanılamayan ürünler oldukları için Şirket'in faaliyet gösterdiği iş bakımından bu işlerin aksamadan yürütülebilmesi adına tedarik süreçlerinin kesintisiz sağlanması Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve finansal beklentileri bakımından oldukça önemlidir.

Bu sebeplerle, Şirket tarafından mevcut faaliyetleri kapsamında ithal edilen hammadde ve/veya ürünler, tedarik zincirine konu operasyonel işlemlerde (*temin edilme, taşınma, sevkiyat, teslim edilme vb.*) yaşanan fiyatlandırmadaki dalgalanmalara ve jeopolitik risklere karşı oldukça hassastır. Tamamen yurt dışından tedarik edilen hammadde ve ürünlerin tedarikinde yaşanabilecek arızalar ile bu hammadde/ürünlere duyulan talepte yaşanabilecek kesintiler veya fiyat artışları, küresel anlamda yaşanabilecek ekonomik veya siyasi bir kriz, global veya yerel ekonomik sorunlar, jeopolitik veya politik olumsuz gelişmeler, bu gelişmeler neticesinde uygulanması muhtemel ambargolar, kota veya ek vergiler Şirket'in mevcut tedarik, işleme ve satış faaliyetlerinde aksamalara ve maliyetlerde önemli artışlara neden olabilir, ihtiyaç duyduğu hammaddeye olan erişimini kısıtlayabilir veya durdurabilir. Anılan bu risklerin yaşanması halinde, Şirket'in karlılığı ve finansal beklentileri negatif yönde etkilenebilir.

Küresel piyasalardaki genel ekonomik koşullar ve jeopolitik riskler göz önüne alındığında, hammadde ve ürün tedarikine ilişkin belirsizlikler, genel tedarik problemleri ya da hammadde bulunamaması; Şirket'in büyüme projeksiyonlarını olumsuz etkileyebilir ve beklenmedik maliyet artışlarına neden olabilir. Şirket, genel maliyetlerinde yaşanan bu artışları kendi satış fiyatlarına yansıtamayabilir ve bu durum Şirket'in hedeflediği ciro ve karlılığın negatif yönde etkilenmesi ile sonuçlanabilir.

2. ***Şirket operasyonel faaliyetlerini yürüttüğü her pazarda küresel ve ulusal rekabet ile karşı karşıyadır.***

Şirket; mevcut işleme faaliyetleri, bu faaliyetleri kapsamında kullandığı hammaddeler, eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma süreçlerinde meydana gelen ve satış faaliyetlerine konu olan ürünler, tüm bu ürünlerin niteliği ve yapı özellikleri, ürünlerin kullanıldığı faaliyet ve pazarlar dikkate alındığında Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla yürüttüğü mevcut faaliyetleri gereği temel olarak gıda sektöründe yer almaktadır. Şirket'in satış faaliyetleri bakımından ilgili sektörün ağırlıklı olarak yurt içi ve aynı zamanda yurt dışı pazarlarında da rol almakta olup bu pazarlarda Şirket çok sayıda küresel ve ulusal şirketle rekabet halindedir. Küresel ölçekteki rakiplerin bazıları daha güçlü finansal kaynaklara sahip olabilir. Yeni ürünler, daha taze ürünler, daha düşük maliyetler ve farklılaştırılmış pazarlama stratejileriyle rakiplerin pazardaki paylarını artırma çabaları, Şirket için önemli bir baskı oluşturabilir. Buradan hareketle, eğer ki Şirket rekabet şartlarının gerekliliklerini karşılayamazsa, rakiplerine göre dezavantajlı hale gelebilir ve bu durum piyasadaki



başarısını tehlikeye atabilir. Başarısızlık halinde, Şirket'in operasyonel işleyişi, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir.

3. Yeni teknolojiler veya ürün formülasyonundaki değişimler, Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket, yeni ürünler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir.

Şirket'in ürünleri nitelikleri gereği tüm dünyada temel ihtiyaca yönelik olmakla birlikte bu ürünler başlıca gıda sektöründe kullanılmaktadır. Dolayısıyla, Şirket'in ürünleri, makroekonomik anlamda yerel ve global pazarda bulunan müşteri grupları tarafından geniş bir yelpazede kullanılmaktadır. Şirket'in mevcut ürünlerinin işleme faaliyetleri kapsamında takip edilen operasyonel süreçlerde yaşanan değişimler, hammaddenin işlenmesi veya söz konusu operasyonel işlemler arasında yer alan kavrulma işlemine ilişkin formül güncellemeleri, yeni hammaddelerin tercih edilmeye başlanması, teknolojik yenilikler ve sektörel düzenlemeler gibi etkenler Şirket'in ürün talebinde düşümlere yol açabilir. Zira Şirket, anılan değişim ve yenilikleri takip edemeyebilir, bu değişim/yeniliklere ayak uydurmayabilir veya tercih edilen yeni formül ve/veya hammaddelere erişimi yurt içindeki gıda sektörünün doğası gereği yeterince rahat olamayabilir.

Ayrıca, Şirket'in mevcut faaliyetleri kapsamında kullanılan hammaddenin de niteliği itibarıyla bozulabilir, böceklenebilir veya zamanında kullanılmaz/tüketilmez ise tekrar kullanımı mümkün olmayabilir olması sebebi ile bu hammaddelerin sağlık, hijyen ve çevreye etkileriyle ilgili artan sosyal endişe ve kaygılar da Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir. Şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda geliştirdiği ve piyasaya sürdüğü yeni ürünler başarılı olmayabilir ve pazarda talep görmeyebilir. İlâveten, Şirket'in, açıklanan değişim ve yenilikleri takip edebilmesi ve bu değişimlere ayak uydurmak suretiyle piyasada talebi düşen ürünlere alternatif yeni ürünler geliştirmesi son derece önemlidir. İnovasyon ve geliştirme çalışmalarına yapılan yüksek maliyetler, beklenen gelir ve kar artışını getirmeyebilir. Eğer Şirket, mevcut hizmetleri yerine, müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünleri etkin bir biçimde geliştirip piyasaya sürme konusunda başarısız olursa, bu durum Şirket'in ticari performansı, finansal sağlığı, operasyonel sonuçları ve nakit akışları üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

4. Küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir ve tüketici tercihlerinin kuruyemiş ürünlerinden farklı ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.

Şirket temel olarak gıda sektöründe yer almaktadır ve genel itibarıyla kuruyemiş ürünlerinin satışı faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu ürünler bakımından küresel ekonomi bakımından ürün çeşitleri, hedef kitleleri, bulundukları pazardaki satın alma gücü, tüketim alışkanlıkları, tüketim trendleri, ülkelerin gıda üretimi ve tüketimi ile ilgili kanuni düzenlemeleri ve benzeri durum ve koşullar birbirinde farklıdır. Bu yelpazedeki faktörlerden oluşabilecek değişiklikler nihai tüketimi, dolayısıyla Şirket satış performans ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

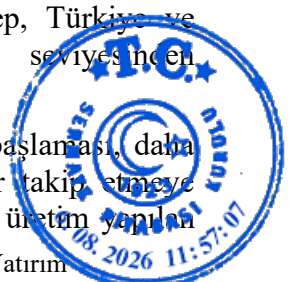
Türkiye'deki veya dünyadaki kuruyemiş ürünleri ile gıda sektörleri mevcut büyüme oranlarını aynı şekilde devam ettiremeyebilir. Türkiye ve dünyadaki kuruyemiş ürünleri ile gıda sektörleri, pazarın doygunluğu, tüketicilerin beslenme alışkanlıklarındaki değişimler ve rakip veya alternatif ürünlerin yarattığı rekabet nedeniyle daha yavaş bir büyüme sürecine girebilir. Sektördeki şirketlerin kuruyemiş ürünlerini sattığı fiyatlar ve kuruyemiş arzına yönelik tahmini talep, Türkiye ve dünyadaki kuruyemiş ürünleri ile bu ürünlere ilişkin tüketici talebinin seviyesini etkilemektedir.

Zaman içerisinde bazı gıdaların diğerlerinden daha sağlıklı olarak algılanmaya başlaması, daha sağlıklı bir beslenme düzeni oluşturulması yönünde tüketicilerin farklı trendler takip etmeye başlaması, rakip veya alternatif ürünlerde fiyatların düşmesi, tüketiciler nezdinde üretim yapılan

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



ülkeyle ilgili olumsuz algıların gelişmesi, üretim kısıtları gibi nedenlerle tüketici tercihleri değişebilir.

Tüketici alışkanlıklarının değişmesi tüketim trendlerinde değişiklikler yaratabilir ve bunun sonucu olarak Şirket'in kuruyemiş satışları bakımından öngördüğü hedeflere ulaşamama ihtimali olabilir. Şirket'in önemli müşterilerin finansal durumlarının kötüleşmesi ve/veya Şirket'in kuruyemiş ürünlerini temin etmekten vazgeçmeleri veya satın alma miktarlarını azaltması Şirket'in ürün satışlarında öngördüğü hedeflerini yakalayamamasına sebep olabilir.

5. Küresel veya yerel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlamalar, gıda sektöründeki faaliyetleri olumsuz etkileyebilir ve bu durum, ilgili sektörler özelinde Şirket'in ürünlerine olan talebinin azalmasına ve Şirket'in satışlarının düşmesine neden olabilir.

Şirket'in başta Kırıkkale Tesisi'nden ürettiği ürünler ile mevcut durumda sahip olduğu bütün mağazalarından gerçekleştirdiği satış faaliyetine konu ürünler yerel ve global gıda sektöründe kullanılmaktadır. Tarım sektöründe yaşanabilecek yavaşlama, tarım ve gıda sektörlerinde meydana gelebilecek olumsuz durumlar neticesinde sağlık, hijyen ve çevreye olan hassasiyet neticesinde ilgili sektörlerde duyulan talep ve yatırımın bir şekilde azalması, Şirket'in de faaliyetleri çerçevesinde takip ettiği operasyonel işlemler bakımından çevreye verilebilecek zarar nedeni ile yurt içinde sosyal tepkilere neden olabilmesi ve neticeten söz konusu sektörlerde yer alan oyuncuların eleştirilere, protestolara veya tepkilere maruz kalabilmesi ve benzeri durumlar Şirket'in ürünlerinin fiyatlandırmasına ve ilgili sektörler özelinde Şirket'in satış hacim ve kabiliyetine negatif yönde tesir edebilir.

6. Kuruyemiş tüm tarım ürünlerinde olduğu gibi; iklim ve nitelikli üretim hammadde ve ekipmanlarına bağlıdır. Olağanüstü iklim koşulları, sel, deprem, zirai don gibi doğa olayları ve olağanüstü haller, kuruyemiş üretiminde verim düşüklüğüne neden olabilir.

Kuruyemiş üretiminin yapılabilmesi, iklimin belirli dönemlerde belirli kalıpları takip etmesine ve bu durumun tahmin edilebilirliğe bağlıdır. Don olması, kar veya dolu yağması, yağışların az olması, kuraklık, sulama imkanlarının ortadan kalkması, sıcaklığın aşırı derecede ve/veya mevsim normallerinin üzerinde yükselmesi veya düşmesi, fırtına olması gibi çok sayıda doğal olay, kuruyemiş üretimindeki verimin yıllara sâri olarak düşmesine veya kuruyemiş ürünlerinin tamamen zayi olmasına, ürün miktarının veya kalitesinin azalmasına neden olabilir.

Çeşitli kuruyemiş türleri, geniş iklim coğrafyası olası doğa olayları etkisi ile rekolte sonuçlarını olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilir. Tedarik yapılan coğrafyadaki her türlü doğal afet, çevre, sağlık ve güvenlik riskleri satın alma ve üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in satış faaliyetlerini mevcut durum itibarıyla bulunan bütün mağazalarından perakende satış halinde gerçekleştirmesi ve bu satışı hem yurt içi hem yurt dışı sağlaması sebebi ile Şirket'in müşterileri küresel yaygın bir coğrafyada bulunmaktadır. Bu bölgelerde oluşabilecek her türlü doğal afet, çevre, sağlık ve güvenlik riskleri ve bunlarla sınırlı olmamak üzere diğer riskler de sevkiyat ve tahsilat konusundaki faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.

Türkiye ekonomisi ve kuruyemiş ürünleri ile gıda sektörleri, yaşanabilecek doğal afetler ve diğer olağanüstü durumlardan olumsuz şekilde etkilenebilir, bu da Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. Bu durumların arasında mevcut Rusya-Ukrayna savaşı, Ortadoğu yaşanan siyasi gerilim, Covid-19 salgını benzeri başka bir salgın hastalığın ortaya çıkması, deprem, yangın, sel, kuraklık ve diğer iklim olayları gibi doğal afetler ve terörizm gibi ancak bunlarla sınırlı olmayan birçok diğer olağanüstü olay olabilir. Bu olaylar sonucu iş yerlerinin faaliyetleri durabilir yavaşlayabilir ya da kesintiye uğrayabilir, ekonomik daralma yaşanabilir, müşterilerin faaliyetleri durabilir ya da davranışları değişebilir.



7. Şirket'in ticaretini gerçekleştirdiği tarımsal ürün olan kuruyemiş rekolteğinde veya hasat kalitesinde herhangi bir sebepten azalma yaşanması sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, gelirlerini temel olarak kuruyemiş ürünleri ticaretinden elde etmektedir. Şirket, kuruyemiş ürünlerine ilişkin trendleri, gelişmeleri yakından takip etmekte ve elde edilecek hasat kalitesini, rekolteyi ve fiyat hareketlerini analiz ederek ürün tedariklerini yönetme gibi stratejilerle olası olumsuz durumlara karşı gerekli önlemleri almaya çalışmaktadır. Şirket'in almış olduğu tüm önlemlere karşılık gelecekteki dönemlerde bu ürünlerin iklim veya hava durumu faktörlerindeki aşırı yağış veya kuraklık gibi beklenmeyen değişiklikler, sel veya su basması, böcek veya diğer zararlı haşerelerin istilası, hasat ve depolama ile ilgili riskler, tarımsal arazilerdeki gerekli su kaynaklarının yetersizliği ya da başka herhangi olası bir sebepten ilgili yıllardaki rekoltelerinin azalması ya da hasat edilen kuruyemişin istenen olgunluk, büyüklük, tat ve koku gibi niteliklerde veya miktarlarda olmaması sebebiyle Şirket'in ticari faaliyetleri zarar görebilir, finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

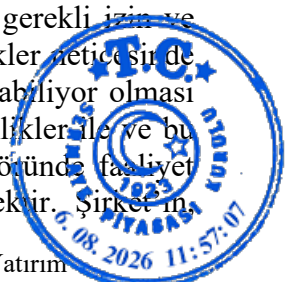
İklim ve hava durumu faktörlerindeki beklenmeyen değişiklikler kuruyemiş arzı ve fiyatlarında dalgalanmaya neden olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

8. Sektörde üretici konumunda olan çiftçilerin teknolojik gelişmelerden uzak kalması sektörün verimsizliğine ve kârlılığın azalmasına sebep olabilir.

Ülkemizde çoğunlukla çiftçilerin yeni teknolojileri edinecek mali güce sahip olma ve yeni teknolojileri öğrenme imkanları düşük olmaktadır. Hızla gelişen yeni teknolojiler, yeni ürünler ve beslenme yöntemleri tarımsal verimliliği diğer ülkelerde çok önemli oranda artırırken, geleneksel üretim tekniklerinin kullanıldığı ülkemizde verimlilik ve dolayısıyla kuruyemiş arzı yeterli oranda artmayabilir. Benzeri şekilde meydana gelebilecek yapısal sorunların ortaya çıkması veya mevcut yapısal sorunların büyümesi durumunda üretim artışı nüfus artış hızının altında kalabilir. Bu durum Şirket'in piyasaya sunduğu kuruyemiş ürünleri arzının dünya piyasasındaki rakiplerine kıyasla müşteriler nezdinde rekabetçi olmaktan çıkmasına neden olabilir.

9. Kuruyemiş ürünlerinin niteliği gereği iş sağlığı ve çevre bakımından önemli riskler taşımasından bahisle Şirket'in, mevcut faaliyetleri sebebi ile tabi olduğu ilgili sair mevzuat hükümlerinde yaşanabilecek değişiklikler neticesinde ilave maliyetler ve yükümlülükler ile karşılaşma riski mevcuttur.

Şirket'in operasyonel işleyişi kapsamında yer alan kuruyemiş ürününün işlenmesi iş sağlığı ve çevre bakımından önemli riskler taşıyan bir süreç olup bu işleme faaliyetleri kapsamında kullanılan hammaddeler ile ortaya çıkan ürünün niteliği gereği bozulabilir, böceklenir, diğer zararlı haşerelerin istilasına maruz kalabilir ve gerekli hijyen standartlarının takip edilmemesi halinde çeşitli sağlık sorunlarına yol açabilecek olmasından bahisle, bu tür kuruyemiş ürünlerini işleyen tesislerinde ve satışını sağlayan mağazalarda çalışanların sağlığı ve çevrenin korunması için sıkı güvenlik önlemleri alınması gerekmektedir. Şirket, mevcut faaliyetleri çerçevesinde yürüttüğü işleme, depolama, taşıma ve sevkiyat ile satış süreçleri kapsamında tabi olduğu sair mevzuat hükümleri gereği başta hava emisyonları, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler çerçevesinde tedbirler almakta ve gerekli izin ve ruhsatları temin etmektedir. İlgili sair mevzuat hükümleri için yapılacak değişiklikler neticesinde Şirket'in anılan bu tadilleri düzenli takip edebiliyor ve bu yeniliklere ayak uydurabiliyor olması gerekmektedir. Kaldı ki, anılan bu mevzuat hükümlerine ilişkin yapılacak değişiklikler ile ve bu değişikliklere tam ve zamanında ayak uydurabilmek adına Şirket gibi gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketler bakımından çeşitli yeni maliyet ve yükümlülükler doğabilecektir. Şirket'in,



doğması muhtemel yeni maliyetler bakımından finansman ve yatırım ihtiyacı meydana gelebilir ve beklenmedik bu maliyetler Şirket'in finansal durumu ile finansal beklentilerini ve karlılığını negatif yönde etkileyebilir.

10. Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda sektörünün yurt içindeki niteliği gereği Şirket, işleme faaliyetleri için gerekli bir kısım hammaddeyi ithal etmekte olup yaşanabilecek siyasi, jeopolitik, politik ve ekonomik sorunlar neticesinde Şirket'in tedarik zincirinde kırılmalar ve neticeten Şirket'in işleme ve satış kabiliyetinde azalmalar meydana gelebilir.

Şirket'in işleme faaliyetlerinde kullandığı hammadde ve sair malzemelerin bir kısmı, Şirket'in içerisinde bulunduğu gıda sektörünün doğası ve küresel ölçekteki kuruyemiş ürünleri ile gıda sektörlerinin konumu gereği yurt dışından tedarik etmektedir. Kaldı ki, Şirket'in satışını sağladığı kuruyemiş ürünleri, bozulabilir, böceklenir, diğer zararlı haşerelerin istilasına maruz kalabilir ve gerekli hijyen standartlarının takip edilmemesi halinde çeşitli sağlık sorunlarına yol açabilecek veya zamanında kullanılmaz ise yeniden kullanılamayan/tüketilemeyen ürünler oldukları için Şirket'in mevcut faaliyetlerinin aksamadan yürütülebilmesi adına tedarik süreçlerinin kesintisiz sağlanması Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve finansal beklentileri bakımından oldukça önemlidir. Küresel anlamda yaşanabilecek ekonomik veya siyasi bir kriz, global veya yerel ekonomik sorunlar, jeopolitik veya politik olumsuz gelişmeler, bu gelişmeler neticesinde uygulanması muhtemel ambargolar, kota veya ek vergiler Şirket'in tedarik süreçlerini aksatabilir, ihtiyaç duyduğu hammaddeye olan erişimini kısıtlayabilir veya durdurabilir ve bu risklerin yaşanması Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği ile Şirket'in finansal durumu ve finansal beklentilerine negatif yönde yansırabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.

Halka arzı takiben Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın oluşacağını veya bir piyasa oluştuğu takdirde bunun bir süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına, Halka Arz Edilen Paylar'da bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşmuş olan bir piyasa, sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumlar yatırımcıların halka arzdan aldıkları payların likiditesi üzerinde olumsuz rol oynayabilir veya Halka Arz Edilen Payların fiyat oynaklığını artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına ve gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir. Halka arz fiyatı mevcut piyasada Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerini veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyet performansı ve buna bağlı finansal sonuçları işbu İzahname'de de belirtilen risklerin oluşması durumunda analistlerin ve/veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı gerek Şirket'in gerekse içinde bulunduğu sektörlerin finansal performansındaki, global veya ulusal makroekonomik ortamdaki, Şirket'in rakiplerinin



faaliyetlerindeki ve ayrıca işbu İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5'inci bölümü dahil ilgili bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak dalgalanmalara maruz kalabilir.

2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz öncesi Şirket payları herhangi açık piyasada işlem görmemektedir. Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, sermaye artırımı yolu ve ortak satışı ile halka arz edilen toplam 36.500.000 TL nominal değerli pay BIST'te işlem görecektir olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,28'dir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

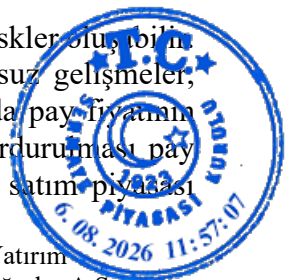
Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BİAŞ tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilen Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini ve Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payların tutarlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

6. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketler, tabii oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmaktadır. Şirket de TTK'na ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kar payı avansı dağıtabilir.

İlaveten, halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir.

Şirket tarafından pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kar elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kar ve yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükûmetlerin aldığı tedbirler ve
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında, bankaların standart formdaki genel kredi sözleşmelerinde yer taahhüt ve kısıtlamalar.

Şirket'in karlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

7. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı,
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı,

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



- Kur riski de dâhil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

8. Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Fiyat Tespit Raporu'nda Şirket için öngörülen varsayımlar gerçekleşmeyebilir, Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve Şirket'in gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

5.4. Diğer riskler:

1. Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 salgını nedeniyle Şirket'in faaliyetleri ve genel olarak Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiştir. Covid-19 salgını nedeniyle 2020 yılında hükümet tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınmasına sebep olmuştur. Bu gibi kısıtlamalar ve gelecekte Covid-19 salgını gibi salgınlarda alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir.

2020 yılı başından itibaren, dünya genelinde etkili olan Covid-19 salgını, tüm dünyada imalat ve tedarik zinciri ile lojistik ve taşımacılık faaliyetlerini etkilemiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in yurt dışından hammadde ve/veya ürün tedarikinde bulunması veya ürünlerine ilişkin olarak ihracat

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



faaliyetlerini yürütmesi bakımından Şirket'in mevcut faaliyetleri kapsamındaki operasyonel işleyişi de anılan bu salgından etkilenmiştir. Covid-19 salgını nedeni ile 2022 ve 2023 yıllarında yaşanan döviz kurlarındaki dalgalanmalar neticesinde Şirket'in hammadde temin maliyetleri de artmış ve Şirket nezdinde beklenmedik maliyetlerin doğmasına ve harcamalar yapılmasına neden olmuştur. Covid-19 salgınında alınan tedbirler, yeni olabilecek salgınlarda tekrar belirgin hale gelirse veya gelecekte kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler ortaya çıkarsa, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu veya faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilecektir.

2. Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan ile Ortadoğu'da yaşanan siyasi gerilimler ve Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanması muhtemel benzeri çatışmalar Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması, Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya ile Ukrayna ve NATO arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve Amerika Birleşik Devletleri ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. Buna ek olarak, 2023 yılı içerisinde Ortadoğu'da artan siyasi gerilim ve söz konusu gerilimin bölgede yarattığı belirsizlik ve beklentiler de makroekonomik seviyede finansal piyasalarda dalgalanmalara sebep olmuştur.

Bu doğrultuda, Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerilim 2022 ve 2023 yılları genelinde döviz kurlarında dalgalanmalara neden olmuş ve bu sebeple dünya ekonomisi genelinde beklenmedik emtia ve nakliye fiyatlarındaki yükselmeler neticesinde Şirket'in hammadde temin maliyetleri de artmış ve Şirket'in işleme faaliyetlerinin devamlılığı için ihtiyaç duyduğu hammaddeye ulaşımı bakımından beklenmedik bir risk meydana gelmiştir. Kaldı ki, güncel durumda Ortadoğu'da artan siyasi gerilim de makroekonomik seviyede finansal piyasalarda dalgalanmalara sebep olmaktadır. Anılan bu siyasi gerginlikler neticesinde Şirket nezdinde beklenmedik maliyetler doğmakta ve dolayısıyla Şirket planlanmayan harcamalar yapmaktadır. Anılan siyasi gerginliklerin veya bu gerginliklere benzer başkaca politik çatışma veya savaşların meydana gelmesi halinde de Şirket'in finansal sağlığı ile faaliyetlerinin ve mali durumunun negatif yönde etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

3. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski olan bölgelerinde yer almaktadır. Özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetlerini gerçekleştirdiği Kırıkkale Tesisi'nden ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma faaliyetlerinde bulunmakta ve 13 farklı ilde 41 ayrı mağaza aracılığıyla kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemiş ürünleri başta olmak üzere çeşitli gıda ürünlerinin satış faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket'in söz konusu bu satış işlemlerini yurt içinde çeşitli bölgelere ve yurt dışında sağladığı dikkate alındığında, Şirket depremlerden en çok zarar görebilecek farklı bölgelerde halihazırda faaliyet göstermektedir.

Bu sebeple, Türkiye'nin genelinde yaşanabilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in anılan tesisini tahrip ederek Şirket'in bütün işleme faaliyetlerini aksatabilir, ürünlerinin taşıma ve sevkiyatı sürecini yavaşlatabilir, Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Türkiye genelinde yaşanabilecek şiddetli depremler ile bu doğal felakete benzer şekilde kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer doğal afetler ile olağanüstü olayların yaşanması halinde, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalar meydana gelebilecektir. Anılan bu doğal afetler Şirket'in işleme faaliyetlerinin aksamasına, yurt içinde veya yurt dışında gerçekleştireceği satış faaliyetlerine ilişkin operasyonel işleyişin gerçekleştirilememesine ve Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir.

Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

4. Makro Ekonomik ve Global Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik ve politik değişimlerin Türkiye ekonomisini ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık sebebiyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Deprem, dolu, sel vb. doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir. Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticari önlemler getirebilir. Benzer şekilde, yurt içi ve küresel enflasyon, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, finansman maliyetlerindeki artışlar, emtia fiyatlarındaki belirsizlikler gibi makro ve mikro seviyede ekonomik ve finansal pek çok etken Şirket'in faaliyetlerini, bu faaliyetler kapsamındaki harcamalarını, yine bu faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu finansmana erişme imkanını, finansal durum ve sağlığını negatif yönde etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının (veya yakınlarının) yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

5. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler

Kredi riski, likidite riski ve döviz kuru riskine ilişkin bilgi özel bağımsız denetçi raporunun 27 numaralı dipnotunda yer almakta olup, özetle:

- **Kredi riski:** Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.
- **Likidite riski:** Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
- **Piyasa riski:** Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.
 - **Kur Riski:** Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
 - **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in finansal yükümlülüklerinin tamamı sabit faizli kredilerden oluşmaktadır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret ünvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi" olup, işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara
Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	114030

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 27.10.1995 tarihinde "Tunçlar Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile limited şirket olarak tescil edilerek her türlü hayvansal ve tarımsal ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, alımı ve satımı faaliyetlerinde bulunmak üzere kuruluş tarihinden itibaren 99 yıllığına kurulmuştur. Bu kuruluş 31.10.1995 tarih ve 3904 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket 2005 yılı içerisinde tür değiştirerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve anılan bu Esas Sözleşme değişikliği kapsamında yeni unvanı "Tunçlar Kuruyemiş Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak 28.12.2005 tarihinde tescil edilmiştir. Bu nevi değişikliği 02.01.2006 tarih ve 6465 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in 2023 yılı içerisindeki mevcut pay sahiplerinin Şirket'in bütün paylarını Tunçlar Yatırım Holding'e devretmesi ile Şirket tek pay sahipli anonim şirket haline gelmiş ve söz konusu bu pay devrini takiben, işbu İzahname tarihi itibarıyla da güncel olmak üzere Tunçlar Yatırım Holding, Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamının (%100) sahibi olmuştur. Bu pay devrini takiben Şirket'in unvanı, Şirket'in unvanı İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in 07.10.2024 tarihinde tescil edilen 02.10.2024 tarihli genel kurul kararına istinaden Şirket'in süresi sınırsız olarak belirlenmiştir ve anılan bu Esas Sözleşme tadili 09.10.2024 tarih ve 11182 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi	Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara
Fiili yönetim adresi	Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



İnternet adresi	www.citlekci.com.tr
Telefon	444 4 221

İhracçı'nın Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket'in tabi olduğu başlıca mevzuata ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

Gıda Mevzuatı

Gıda İşletmelerinin Kayıt Yönetmeliği uyarınca, kar amaçlı olsun veya olmasın kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği, işlendiği, muhafaza edildiği, depolandığı, dağıtıldığı, nakledildiği, satıldığı, servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletmeler gıda işletmesi olarak değerlendirilir ve bu doğrultuda bu işletmelerin işletme kayıt belgesi alması gerekir. Bu belgenin eksikliği halinde kayıt yaptırmayı zorunlu olup da kaydını yaptırmayan iş yerlerine Veteriner Hizmetleri Kanunu uyarınca idari para cezası kesilir.

Veteriner Hizmetleri Kanunu

Veteriner Hizmetleri Kanunu, gıda güvenilirliğini yine bu kanun ve atıf yapılan yönetmelik ve kodeksler çerçevesinde korumayı amaçlamaktadır. Bu kanunda gıda işletmecisi, ürünün üretim, işleme ve dağıtılmasının herhangi bir aşaması kontrolü altında yürütülen faaliyetlerin mevzuata uygunluğundan sorumlu kişi olarak tanımlanmıştır. Bu tanım kapsamında, Şirket fason üretim yaptırdığı, dolum ve dağıtım aşamalarını kendi kontrolü altında yürüttüğü ürünler bakımından da Veteriner Hizmetleri Kanunu hükümleri kapsamında sorumlu olacaktır.

Gıda işletmecisi tarafından üretilen ürünler Veteriner Hizmetleri Kanunu'n 21. maddesi uyarınca güvenilir olmamaları hallerinde piyasaya arz edilemez. Gıdanın güvenilir olup olmadığının belirlenmesinde, üretim, işleme ve dağıtım aşamaları, etiket bilgileri ve sağlıkla ilgili uyarı niteliğindeki bilgiler ile insanlar tarafından günlük normal kullanım koşulları dikkate alınır. Bir seri, parti veya sevkiyattaki aynı sınıf veya çeşit gıdanın bir bölümünün güvenilir olmadığının tespiti durumunda, geri kalanı ile ilgili daha kapsamlı yapılan değerlendirme sonucunda güvenilir olduğu ispat edilemez ise, o seri, parti veya sevkiyattaki aynı sınıf veya çeşidin tamamının güvenilir olmadığı kabul edilir. Söz konusu gıda, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen şartlara uygun olsa bile, gıdanın güvenilir olmadığına dair yeterli şüphe veya sebebin oluşması durumunda, söz konusu gıdanın piyasaya arzını kısıtlayabilir veya piyasaya arz edilen gıdayı toplatabilir.

İlaveten Veteriner Hizmetleri Kanun'un 22. maddesi uyarınca, gıda işletmecisi ürettiği, işlediği, ithal ettiği, satışını veya dağıtımını yaptığı bir ürününün, gıda güvenilirliği şartlarına uymadığını değerlendirmesi veya buna ilişkin makul gerekçelerinin olması durumunda, söz konusu ürünü kendi kontrolünden çıktığı aşamadan başlamak üzere, toplanması için gerekli işlemleri derhal başlatmak ve konu ile ilgili Tarım ve Orman Bakanlığı'na bilgilendirmek zorundadır. Gıda ve yem işletmecisi, ürünün toplanması gerektiğinde, toplanma nedeni hakkında tüketiciyi veya kullanıcıyı doğru ve etkin olarak bilgilendirmek ve gerekli hâllerde, insan sağlığını korumaya yönelik alınacak tedbirlerin yeterli olmaması durumunda, tüketiciye veya kullanıcıya ürünün iadesi için çağrıda bulunmak zorundadır. Anılan yükümlülöklere aykırılık idarî para cezası uygulanır.

Veteriner Hizmetleri Kanunu uyarınca, 30 beygir üzeri motor gücü bulunan iş yerleri veya toplam 10 kişiden fazla personel çalıştıran, süt ve süt ürünleri işleyen iş yerlerinde veteriner hekim, gıda mühendisi, ziraat mühendisi çalıştırılması gerekmektedir. Anılan personelin çalıştırılmaması halinde idarî para cezası uygulanabilecektir.

Veteriner Hizmetleri Kanun'un 24. maddesi ise gıda işletmecilerinin izlenebilirliği sağlamak amacıyla, üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında, sorumluluğundaki gıda veya gıdaya ilave

Citlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



edilecek her türlü maddenin ve gıdanın elde edildiği hayvanın takibinin yapılabilmesi için, bir sistem oluşturma, uygun şekilde etiketlenme ve talep hâlinde bu bilgileri Tarım ve Orman Bakanlığına sunma yükümlülüğünü düzenler. Bu yükümlülüğe aykırılık halinde ise idarî para cezası uygulanabilmektedir.

Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın şekli, görünümü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dâhil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklâmı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamaz. Anılan hükme aykırı hareket eden üretim yerlerine ve perakende işyerlerine idarî para cezası verileceği ayrıca düzenlenmektedir. Etiketteki beyan bilgileri ile içeriğinin ve analitik değerlerinin uymaması hâlinde yine idarî para cezası uygulanabilecektir.

Tarım ve Orman Bakanlığı, üretilen, işlenen ve dağıtılan ürünler ile ilgili, insan, hayvan ve bitki sağlığı ile çevre için ciddi bir riskin belirmesi ve mevcut tedbirlerin yetersiz kalması durumunda, söz konusu ürünün piyasaya arzı, kullanımı ve ülkeye girişini kısıtlayıcı ve yasaklayıcı her türlü idarî tedbiri almaya ve uygulamaya yetkilidir. Bu gibi durumlarda, gıda işletmecisi ile Tarım ve Orman Bakanlığınca belirlenen diğer ilgililer, bu idarî tedbirlere uymakla yükümlüdür.

Hijyen esaslarına ilişkin olarak ise, gıda işletmecisi, tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayanan gıda ve yem güvenilirliği sistemini kurmak ve uygulamakla yükümlüdür. Gıda işletmecisi üründe veya ürünün üretim, işleme veya dağıtım aşamalarında değişiklik olması hâlinde, tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayanan sistemin uygulanmasını gözden geçirmek, sistemde gerekli değişiklikleri yapmak ve bu değişiklikleri kayıt altına almak zorundadır. Bu yükümlülüğe aykırı hareket eden gıda işletmecilerine idarî para cezası uygulanabilecektir.

Tarım ve Orman Bakanlığı, resmî kontrol sonucu, mevzuat şartlarını taşımadığı, insan sağlığı açısından tehlike oluşturduğu tespit edilen ürünlerle ilgili ürünün piyasaya arzının yasaklanması veya ürün piyasaya arz edilmiş ise, satışının durdurulması, bunların sahibi veya işletmecisi tarafından piyasadan toplanması gibi önlemler uygulayabilir. Resmî kontrol sonucu, mevzuat bakımından düzeltilebilecek bir eksiklik tespit edilen ancak, gıda ve yem güvenilirliği ile insan, hayvan ve bitki sağlığı açısından herhangi bir tehlike oluşturmayan ürünlerin, mevzuata uygun hâle getirilmesi koşuluyla piyasaya arzına izin verilebilir.

Veteriner Hizmetleri Kanunu'na aykırılık halinde öngörülen yaptırımlara ilişkin olarak, kişilerin hayatını ve sağlığını tehlikeye sokacak gıdalar, masrafları sorumlusuna ait olmak üzere piyasadan toplatılır ve mülkiyeti kamuya geçirilerek imha edilir. Bu gıdaları üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecilerine bir yıldan beş yıla kadar hapis ve bin günden beş bin güne kadar adli para cezası verilir. Fiilin üç yıl içinde tekrarlanması durumunda ayrıca, gıdayı üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi bir süreye kadar gıda sektörü faaliyetinden men edilir.

Türk Gıda Kodeksi

Türk Gıda Kodeksi uyarınca düzenlenen, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere ilişkin asgari teknik ve hijyen kriterleri, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, ambalajlama, etiketleme, taşıma ve depolama ile ilgili yatay ve dikey gıda kodeksine ilişkin esaslar, coğrafi işaretle ilgili özel hükümlere ve ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. Yatay gıda kodeksi ise gıdalara eklenebilecek vitaminler, mineraller ve belirli diğer öğeler, gıda katkı maddeleri, aroma vericiler ve aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşenleri, gıda enzimleri, bulaşanlar, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, numune alma ve analiz metodları, medet dışı yemlere taşınması önlenemeyen koksidiyostatların ve histomonostatların hayvansal gıdalarda bulunabilecek maksimum miktarları, etiketleme, mikrobiyolojik kriterler gibi tüm gıdalara ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere uygulanacak olan kriterleri içerir. Dikey gıda kodeksi, belirli bir gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzeme için belirlenmiş özel kriterleri

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



içeren gıda kodeksini ifade eder. Dikey gıda kodeksi; yatay gıda kodeksi hükümlerine ilave olarak, kapsadığı gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzemelere yönelik olarak belirlenecek özel kriterleri içerir.

Gıdaların taşınması ve depolanmasında Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde ve Hayvansal Gıdalar İçin Hijyen Yönetmeliği'nde yer alan kurallara uyulur. Belirli bir gıda veya gıda grubuna yönelik özel taşıma ve depolama kuralları, gerektiğinde dikey gıda kodeksi kapsamında belirlenir.

Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği uyarınca, tüketici ve insan sağlığı, tüketici hakları, gıda satışında adaletin sağlanması ve uygun durumlarda çevrenin korunması göz önünde bulundurularak; üretici veya ambalajlayıcının uyması gereken gıda katkı maddelerinin listesi, gıda katkı maddelerinin kullanım koşulları ve etiketleme kuralları belirlenmektedir. İlgili yönetmelik hükümleri ile uyumlu olmayan bir gıda katkı maddesi veya bu gıda katkı maddesini içeren bir gıda piyasaya arz edilememektedir. Yine ilgili yönetmelik kapsamında yer alan gıda katkı maddelerinin saflık kriterleri; renklendiriciler, tatlandırıcılar ve renklendiriciler ve tatlandırıcılar dışındaki katkı maddelerinin saflık kriterine ilişkin mevzuata uygun olmak zorundadır.

Gıda Etiketleme Yönetmeliği

Gıda Etiketleme Yönetmeliği uyarınca, tüketicilerin üst düzeyde korunmasını sağlamak amacıyla algı farklılıkları ve bilgi gereksinimleri dahil gıda hakkında bilgilendirme açısından kurallar belirlenmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca son tüketici veya toplu tüketim yerlerine yönelik tüm gıdalarda bu yönetmeliğin gerektirdiği bilgiler yer almalıdır. Şirket'in faaliyeti kapsamında ürettiği ürünlerin son tüketiciye ve toplu tüketim yerlerinde satışa sunulması sebebiyle Şirket, Gıda Etiketleme Yönetmeliği'ne uymakla yükümlüdür. Yönetmeliğe göre gıda hakkında bilgilendirmeden, gıdayı kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi sorumlu tutulmaktadır. Bu kapsamda Şirket, gıda işletmecisi sıfatı altında sorumlu tutulabilecektir.

Gıda Etiketleme Yönetmeliği'nin 7. maddesine göre gıdanın imalat ya da üretim metodu olmak üzere başlıca herhangi bir niteliğine ilişkin gıda bilgilendirmeleri yanıltıcı olmamalıdır. Etiket ile ilgili yaptırımlar da Veteriner Hizmetleri Kanunu'nun 40. maddesinin 1. fıkrasının (j) bendine göre düzenlenmiş olup etiket kurallarına aykırılık halinde ürünü piyasaya süren şirket idari para cezasına çarptırılır ve etiketteki aykırılık düzeltilene kadar ürünlerin satımına izin verilmeyebilir.

Beslenme ve Sağlık Beyanları Hakkında Düzenlemeler

Beslenme Beyanları Yönetmeliği uyarınca beslenme beyanı, resimli, grafik veya sembolik gösterimler de dâhil olmak üzere, gıdanın içerdiği enerji, besin ögeleri veya diğer ögeler nedeniyle sahip olduğu yararlı özellikleri belirten, ileri süren veya ima eden beyanlar olarak tanımlanmıştır. Bu beyan, ilgili besin ögesi için “içerir”, “azalan veya artan oranlarda içerir” ya da “içermez” şeklinde yapılabilir. Eğer beyan enerji için konulmuş ise “sağlar”, “azalan veya artan oranda sağlar” ya da “sağlamaz” biçiminde yapılabilir.

İlaveten, Sağlık Beyanı Kullanımı Yönetmeliği kapsamında sağlık beyanı, herhangi bir gıda grubunun, gıdanın veya gıdanın bileşiminde bulunan ögelerin insan sağlığıyla ilişkisini belirten, ileri süren veya ima eden beyan olarak tanımlanmıştır.

Beslenme beyanlarının ve sağlık beyanlarının kullanımı diğer gıdaların beslenme yönünden yeterliliği veya güvenilirliği konusunda şüpheyi neden olacak veya belirli bir gıdanın aşırı tüketimini destekleyecek veya özendirecek şekilde olamaz. Bu kapsamda Beslenme Beyanları Yönetmeliği'nin 7. maddesi uyarınca, beslenme beyanları genel kabul görmüş bilimsel kriterlere dayanarak ve beyanı yapan gıda işletmecisi tarafından ilgili beyanın yönetmeliğe uygunluğu kanıtlanmak suretiyle yapılabilir.

Her halükârda hem sağlık beyanları hem de beslenme beyanları beyanlar ortalaması tüketimin anlayabileceği şekilde ve tüketime hazır hale getirilen gıdayı esas alacak şekilde yapılır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Buna ilaveten, beslenme beyanı bulunan ürünlere Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 35. maddesi uyarınca gıdanın içeriğini ve öğelerini gösterir biçimde beslenme bildiriminin yapılması ve bu beslenme bildiriminin de etiketteki beslenme beyanı ile uygun olması gerekmektedir.

Şirket'in piyasaya arz ettiği ürünlerde, "enerji verir", "antioksidan kaynağı" gibi beslenme beyanları bulunduğu görülmektedir. Bu beslenme beyanları, bu yönetmeliğin kapsamında olup yukarıda bahsedilmiş yükümlülükler Şirket'e de uygulanacaktır. Dolayısıyla Şirket'in ürünlerinin, kabul görmüş bilimsel kanıtlara da dayanarak enerji verici ve antioksidan kaynağı olduğunun gösterilmesi gerekebilecektir.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği

Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, tüketicinin korunmasını sağlamak amacıyla gıda güvenilirliği açısından gıda işletmecisinin, gıdanın birincil üretiminden son tüketiciye arzına kadar uyması gereken gıda hijyenine ilişkin genel kurallar belirlenmektedir. Gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün bu Yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu tutulmaktadır. Gıda güvenilirliğinin birincil üretimden başlayarak son tüketiciye kadar gıda zinciri boyunca sağlanması gerekmektedir. Ortam sıcaklığında güvenilir bir şekilde muhafaza edilemeyen özellikle soğukta muhafazası gereken gıdalarda, soğuk zincirin aynı şekilde korunması gereklidir. Soğuk zincirin korunduğu kayıt altına alınmalıdır.

Şirket, faaliyeti kapsamında üretimin ilk aşamasından itibaren son aşaması olan perakendecilere satış anına kadar Gıda Hijyeni Yönetmeliği kapsamında sorumlu tutulmaktadır. Birincil üretimden sorumlu gıda işletmecisi, resmi denetim ve kontroller sırasında tespit edilen sorunlara yönelik düzeltici faaliyeti uygulamak ile yükümlü tutulmaktadır. İlgili yönetmelik uyarınca gıda işletmecisi, işletmesinin faaliyet alanı ve büyüklüğüne uygun olarak, tehlikelerin uygun bir biçimde kontrolü amacıyla, uyguladığı tedbirlere ilişkin kayıt tutmak ve muhafaza etmek, talep edildiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na ve alıcıya ibraz etmekle yükümlü tutulmaktadır. Gıda işletmecisi, tehlike analizi ve kritik noktaları/HACCP ilkelerine dayalı prosedürleri veya kalıcı bir prosedürü uygulamaya koymalı, uygulamalı ve sürdürmelidir.

Çevre Mevzuatı

Çevresel etki değerlendirmesi, Çevre Kanunu tahtında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, 29.07.2022 tarihinde yürürlüğe giren (ve 25.11.2014 tarihli yönetmeliği yürürlükten kaldıran) ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 4 türde karar verilmesi mümkündür:

- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır.
- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı ("ÇED Gereklidir" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



5 Mart 2026 tarihli ve 33187 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında “ÇED Gerekli Değildir” kararı kaldırılmış olup buna göre ÇED Yönetmeliği’nin EK-1’inde yer alan projeler için ÇED Görüşü alınacaktır. Yönetmeliğin EK-2’sinde yer alan projeler için ise projenin bulunduğu konuma çevresel ve sosyal olarak etkilerinin ölçülmesiyle birlikte (i) “ÇED Raporu Hazırlanmalıdır” ya da “ÇED Olumlu” kararı verilecektir. İlgili değişiklik, 5 Mart 2026 tarihinden önce faaliyete geçmiş ve faaliyete geçtiğini sair evrak ile tespit edebilen ve kapasite artırımı gerçekleştirmeyecek projelere uygulanmayacaktır.

ÇED Yönetmeliği Ek-1’de listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlanmadan önce veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın bir projeye ilişkin “ÇED Gerekli” kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED Raporu hazırlanması gerekmektedir. Akabinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılacak incelemeler neticesinde, söz konusu proje ile ilgili olarak çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı (“ÇED Olumlu” kararı) veya çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı (“ÇED Olumsuz” kararı) verilebilir.

Mevzuat uyarınca “ÇED Olumlu” kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve “ÇED Olumlu” kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir.

Atık Yönetimi Mevzuatı

Atık yönetimi faaliyetleri, Çevre Kanunu ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından çıkarılan ikincil mevzuatla düzenlenmektedir.

Şirket, olağan operasyonları ile gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan atıkların muhafazası ile bertarafını başlıca:

- Atık Yönetimi Yönetmeliği,
- Ambalaj Atıkları Yönetmeliği, ve
- Su Kirliliği Yönetmeliği

hükümlerine uygun şekilde yürütmek ve çevre ve insan sağlığına zarar vermeden atık yönetimini sağlamakla yükümlüdür.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İSG Kanunu kapsamında işveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike



Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in mevcut faaliyetleri ilgili mevzuat tahtında "az tehlikeli" olarak sınıflandırılmıştır.

İşverenin, iş yerinde, iş güvenliği uzmanlarının görev alabilmeleri için az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, iş güvenliği uzmanlarının ve işyeri hekimlerinin görevlendirilmesi konusunda sektörel alanda özel düzenleme yapabilir. Sektörel düzenleme çerçevesinde maden ve yapı ile diğer sektörlerde öncelikli olarak hangi meslekî unvana sahip iş güvenliği uzmanlarının görev yapacağını ve bunların yanında görev yapacak diğer mesleklerle sahip iş güvenliği uzmanlarının belirlenmesine dair usul ve esaslar, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından belirlenir.

Mesleki risklerin önlenmesi ve bu risklerden korunulmasına yönelik çalışmaları da kapsayacak, iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin sunulması için işveren; çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde diğer sağlık personeli görevlendirmelidir. İşveren, çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilecektir. Ancak belirlenen niteliklere ve gerekli belgeye sahip olması hâlinde, tehlike sınıfı ve çalışan sayısı dikkate alınarak, bu hizmetin yerine getirilmesini kendisi de üstlenebilir. Belirlenen niteliklere ve gerekli belgeye sahip olmayan ancak 50'den az çalışanı bulunan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyeri işverenleri veya işveren vekili tarafından Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca ilan edilen eğitimleri tamamlamak şartıyla işe giriş ve periyodik muayeneler ve tetkikler hariç iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerini yürütebilirler.

Sanayi Sicil Mevzuatı

Sanayi Sicili Kanunu uyarınca, tüm sanayi tesislerinin ilgili sanayi siciline tescil edilmesi ve sanayi sicil belgesi almaları zorunludur. Sanayi sicil belgeleri, veriliş tarihi itibarıyla iki yılda bir elektronik ortamda vize yapılır. Sanayi tesislerinin sanayi sicil belgesi olmadan faaliyet göstermesi halinde idari para cezası uygulanmaktadır.

Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

Ürün Güvenliği Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağıını ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar. İmalatçı veya ithalatçıyı üründen kaynaklanan tazminat sorumluluğundan kurtaran ya da bu sorumluluğu azaltan sözleşmelerin ilgili maddeleri hükümsüzdür. Ürünün sebep olduğu zarar nedeniyle ödenecek maddi ve manevi tazminat miktarının belirlenmesinde Türk Borçlar Kanunu hükümleri uygulanır. Tazminat talebi için zamanaşımı süresi, zarar görenin zararı ve tazminat yükümlüsünü öğrendiği tarihten itibaren üç yıl ve her halde zararın doğduğu tarihten itibaren on yıldır.

Taşımacılık Mevzuatı

Karayolu Taşıma Kanunu ve Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamında taşımacılık faaliyetlerinde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin yapacakları faaliyetlere uygun olan yetki belgesini/belgelerini Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan almaları zorunludur.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nin 26. maddesi uyarınca taşıtların bu yetki belgelerine kaydedilmeleri gerekmektedir. Ayrıca taşımacılık faaliyetleri; ekonomik, seri, elverişli, güvenli, çevreye kötü etkisi en aza indirilecek, fert, toplum ve çevre sağlığı ile bunların güvenliğini olumsuz yönde etkilemeyecek ve kamu yararını gözeterek tarzda serbest rekabet ortamında gerçekleştirileceği düzenlenmektedir. Karayolu Taşıma Yönetmeliği içerisinde taşıma işlerinde istihdam edilecek personele ilişkin hususlar ile şoförlerde aranacak nitelik ve şartlar da düzenlenmektedir. Bu mevzuata tabi şirketlerin, Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nin 40'ıncı maddesi uyarınca sahip oldukları yetki belgelerine istinaden mesleki yeterlilik belgelerine sahip olmaları veya bu niteliklere haiz kişileri istihdam etmeleri gerekmektedir.

Tüketici Mevzuatı

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı mal, tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaması ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşıması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan maldır. Ambalajında, etiketinde, tanıtma ve kullanma kılavuzunda, internet portalında ya da reklam ve ilanlarında yer alan özelliklerinden bir veya birden fazlasını taşımayan; satıcı tarafından bildirilen veya teknik düzenlemesinde tespit edilen niteliğe aykırı olan; muadili olan malların kullanım amacını karşılamayan, tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren mallar da ayıplı olarak kabul edilir.

Satışa sunulan seri malın ayıplı olduğunun mahkeme kararı ile tespit edilmesi hâlinde, mahkeme ayıbın niteliğine göre malın satışını geçici olarak durdurma veya ayıbı giderme kararları verebilir. Üretici veya ithalatçı mahkeme kararının tebliğ tarihinden itibaren en geç üç ay içinde malın ayıbını ortadan kaldırmakla yükümlüdür. Malın ayıbının ortadan kalkmasının imkânsız olması hâlinde mal, üretici veya ithalatçı tarafından toplanır veya toplattırılır. Toplatılan mallar taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilir veya ettirilir. İmha edilen malla ilgili tüketicinin dava ve tazminat hakları saklıdır.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulunca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketiciyi aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

Aynı zamanda, bir ticari uygulamanın; mesleki özenin gereklerine uymaması ve ulaştığı ortalama tüketicinin ya da yöneldiği grubun ortalama üyesinin mal veya hizmete ilişkin ekonomik davranış biçimini önemli ölçüde bozması veya önemli ölçüde bozma ihtimalinin olması durumunda haksız olduğu kabul edilir. Özellikle aldatıcı veya saldırgan nitelikte olan uygulamalar ile yönetmelik ekinde yer alan uygulamalar haksız ticari uygulama olarak kabul edilir. Tüketicilere yönelik haksız ticari uygulamalar yasaktır.

Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin TPE'ye sunulması gerekir

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Marka sahibinin, izinsiz olarak yapılması hâlinde, tescilli marka ile aynı olan herhangi bir işaretin, tescil kapsamına giren mal veya hizmetlerde kullanılmasının, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve tescilli markanın kapsadığı mal veya hizmetlerle aynı veya benzer mal veya hizmetleri kapsayan ve bu nedenle halk tarafından tescilli marka ile ilişkilendirilme ihtimali de dâhil karıştırılma ihtimali bulunan herhangi bir işaretin kullanılmasının, aynı, benzer veya farklı mal veya hizmetlerde olmasına bakılmaksızın, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve Türkiye'de ulaştığı tanınmışlık düzeyi nedeniyle markanın itibarından haksız bir yarar elde edecek veya itibarına zarar verecek veya ayırt edici karakterini zedeleyecek nitelikteki herhangi bir işaretin haklı bir sebep olmaksızın kullanılmasının önlenmesini talep etme hakkı vardır.

Milli Piyango Mevzuatı

Milli Piyangolar Yönetmeliği kapsamında ticari faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişiler, kamu kurum ve kuruluşları, dernekler, vakıflar, cemaatler, emeklilik ve yardımlaşma sandıkları, spor kulüpleri, okul aile birlikleri Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'nden gerekli iznin alınması kaydıyla piyango düzenleyebilirler.

Piyango düzenlemek isteyen gerçek ve tüzel kişilerin Milli Piyangolar Yönetmeliği'nin 9'uncu maddesinde belirtilen başvuru belgeleri ile Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'ne başvurması ve yine ilgili yönetmeliğin 11'inci maddesi uyarınca düzenleyeceği çekilişte taahhüt edilen ikramiyelerin toplam rayiç bedelinin %10 fazlası tutarda teminatı sağlaması zorunludur. Anılan bu teminata ilişkin olarak kampanyanın başlama tarihinden ikramiyelerin son teslim tarihine kadar olan sürenin 6 ayı geçmesi halinde teminat tutarı, ikramiye toplam rayiç bedelinin %50 fazlasına kadar belirlenebilir. Alınmış olan teminatlar; taahhüt edilen ikramiyelerin teslim edildiğini gösteren ve izin yazısında istenilmiş olan belgelerin Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'ne teslim edilmesi, taahhütlerin eksiksiz olarak yerine getirildiğinin tespit edilmesi halinde, tertip edilen piyangoya ve çekilişe herhangi bir itiraz veya şikâyetin yapılmamış olması koşuluyla, itiraz süresinin bitiminden sonra düzenleyicilerine iade edilir.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarihçe ve Kurumsal Yapı

(Bu bölümde 01.01.2005 öncesini belirtilen sermaye tutarları 01.01.2005 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında 5083 Sayılı Kanun ile yapılan değişiklik yapılmadan önceki halleri ile yazılmıştır.)

- 1995** • Şirket, “Tunçlar Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi” ticaret unvanı ile 27.10.1995 tarihinde 500.000.000 TL kuruluş sermayesi ile Ankara Ticaret Sicili nezdinde limited şirket olarak tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in 1995 yılındaki kurucu pay sahiplerinin kendi arasında ve/veya diğer üçüncü kişiler ile çeşitli pay devirleri gerçekleşmiş olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamına (%100) Tunçlar Yatırım Holding sahiptir.

Şirket'in Ortaklık Yapısı		
Ortağın Adı ve Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Tunçlar Yatırım Holding	150.000.000	100
Toplam	150.000.000	100



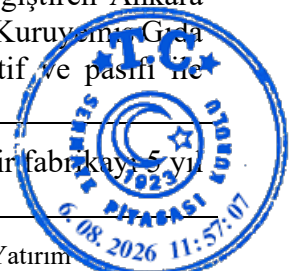
Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



- Şirket'in kurulduğu dönemde temel olarak her türlü hayvansal ve tarımsal ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, alımı ve satımı faaliyetlerinde bulunmuştur ve bu faaliyetlerini 1995 yılındaki Şirket merkez adresi olan Gimat 13. Blok No: 358 Ankara adresinden yürütmüştür.
-
- 1996** • Şirket merkez adresinin Şirket faaliyetlerine oranla m² bakımından yetersiz hale gelmesi ile Şirket, merkez adresini Gimat 6. Blok No:181 Ankara adresine taşımış ve anılan bu adres değişikliği ile Şirket'in işleme ve satış kapasitesi artırılmıştır.
-
- 1998** • Şirket üretim kapasitesini arttırmak adına Gülleryüz Sanayi Sitesi'nde yer alan fabrika binasına aynı zamanda ikinci bir depo işlevi de görececek bir eleme, sınıflandırma ve boyutlandırma tesisi kurmuştur.
-
- 2002** • 2002 yılında Şirket'in ticaret unvanı "Tunçlar Kuruyemiş Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" olarak değiştirilmiş ve anılan bu Esas Sözleşme tadili kapsamında Şirket'in çıkarılmış sermayesi toplamda 49.500.000.000 TL artırılarak, 500.000.000 TL'den 50.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bu sermaye artırımının tamamı Şirket'in ortakları tarafından nakden karşılanmıştır.
-
- 2003** • Mevcut işleme ve satış bina kapasitesinin faaliyetleri açısından yetersiz hale gelmesi üzerine Şirket, 2003 yılı içerisinde Şirket merkezinin bulunduğu Gimat yerleşkesinin dışında fabrika binası inşa edilmesi adına 2.571 m²'lik bir arsa satın almıştır.
-
- 2004** • 2003 yılı içerisinde Şirket tarafından satın alınan arsa özelinde fabrika binası inşa edilmesine ve Şirket merkezinin de ilgili adrese taşınmasına ilişkin müteahhitlik faaliyetlerinin de dahil olduğu bu süreç Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir.
- 2004 yılı içerisinde ayrıca, Silopi/Şırnak'ta bulunan 4.000 dönümlük arazi üzerinde bölgedeki ilk ay çekirdeği ekimi Şirket tarafından yapılmıştır. Söz konusu ay çekirdeği ekimi Şirket tarafından 2 yıl boyunca devam ettirilmişse de söz konusu sürenin sonunda söz konusu bölgede yaşanan milli güvenlik sorunları nedeniyle ilgili bölge özelinde ay çekirdeği işleme faaliyetlerine devam edilememiştir.
-
- 2005** • 2004 yılında inşasına başlanan fabrika binasını inşaatı 2005 yılı içerisinde tamamlanmış olup Şirket merkezi de "Gimat Töptancılar sitesi 6.Blok No:181 Macun Köy Ankara adresinden Anadolu Bulvarı 1.Cadde No:10 Macunköy-Yenimahalle/Ankara" adresine taşınmıştır.
- Söz konusu fabrika binasının inşasının tamamlanması ile birlikte Şirket'in üretim kapasitesi artırılmış.
- Şirket 2005 yılı içerisinde tür değiştirerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve anılan bu Esas Sözleşme değişikliği kapsamında yeni unvanı "Tunçlar Kuruyemiş Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak 28.12.2005 tarihinde tescil edilmiştir. Bu nevi değişikliğini içeren Esas Sözleşme tadili kapsamında Şirket'in çıkarılmış sermayesi 50.000 TL'den 850.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının 529.461,24 TL'si nakden taahhüt edilerek karşılanmış olup 320.538,76 TL'si aynı sermaye olarak, TTK'nın 152. maddesine göre nevi değiştiren Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğüne 114030 sicil numarası ile kayıtlı Tunçlar Kuruyemiş Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin özvarlığının tüm aktif ve pasif ile birlikte intikal etmesi ile karşılanmıştır.
-
- 2006** • Şirket, Malatya ilinde yer alan 15.000 m²'lik kapalı bir alana sahip bir fabrikayı 5 yıl süre ile kiralarak kayısı ve hurma işleme tesisini devreye almıştır.



2009	• Şirket'in çıkarılmış sermayesi 650.000 TL artırılarak 850.000 TL'den 1.500.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının tamamı Şirket ortak alacaklarının hisseleri oranında sermayeye aktarılması ile karşılanmıştır.
2010	• Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.500.000 TL artırılarak 1.500.000 TL'den 3.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının 1.319.350 TL'si sermaye yedeğinden, kalan 180.650 TL'si ise Şirket ortak alacaklarının hisseleri oranında sermayeye aktarılması ile karşılanmıştır.
2011	• Şirket, ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boylama faaliyetlerinde bulunmak adına Hacıballı Köyü Köyünü Mevkii No:2 Yahşıhan/Kırıkkale adresinde bulunan ve 13.103 m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 22.831 m²'lik alana sahip Kırıkkale Tesisi'ni 11.000.000 USD değerinde bir yatırımda bulunmak suretiyle devreye almıştır. Bu vesile ile Şirket'in üretim kapasitesi arttırılmıştır. • Kırıkkale Tesisi'nin devreye alınması ile birlikte Şirket, dakota siyah çekirdek işlenmesi, satışı ve pazarlaması faaliyetlerinde bulunan ABD menşeli şirketler ile bayilik anlaşması akdetmiştir. İzahname tarihi itibarıyla anılan bu bayilik anlaşması yürürlükte değildir. • Kırıkkale Tesisi'nin önünde bulunan Şirket'in ilk perakende mağazası olan Kırıkkale Merkez Şubesi açılmıştır.
2012	• Şirket'in ikinci perakende mağazası olan Otoban Şubesi açılmıştır.
2013	• Şirket, Kırıkkale Tesisi'nin üretim kapasitesini arttırmak amacı ile ilgili tesisin yan parselinde bulunan 16.265 m²'lik arsayı satın almıştır.
2014	• Kırıkkale Tesisi'nin yan parselindeki arsa üzerinde 15 bağımsız bölümden oluşan işyerleri inşaatı tamamlanarak Şirket'in AVM projesi faaliyete geçirilmiştir.
2017	• Şirket'in çıkarılmış sermayesi 17.000.000 TL artırılarak 3.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının 6.898.339,97 TL'si iç kaynaklardan (<i>sermaye düzeltmesi olumlu farkları, sermaye yedekleri, geçmiş yıl karları, dönem net karı</i>), kalan 10.101.660,03 TL'si ise Şirket ortak alacaklarının hisseleri oranında sermayeye aktarılması ile karşılanmıştır. • Şirket'in üçüncü perakende satış mağazası olan Eskişehir Yolu Şubesi açılmıştır.
2019	• Şirket sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 20.000.000 TL'den 50.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının tamamı ise Şirket ortak alacaklarının hisseleri oranında sermayeye aktarılması ile karşılanmıştır. • İskitler Şubesi, Bulvar Şubesi ve Konya Yolu Şubesi açılarak, Şirket'in toplam perakende satış mağazası 6 adete çıkarılmıştır.
2020	• Protokol Yolu Şubesi, Podium Şubesi ve Çitlik Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 9 adede çıkarılmıştır. • Ankara/Yenimahalle'de bulunan ve 352 daire ve 16 işyeri olarak kullanılacak olan 3 bloğu Şirket'e ait olan 13 Blok'luk inşaat projesine başlanılmıştır.
2021	• Şaşmaz Şubesi ve Kayseri Şeker Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 11 adede çıkarılmıştır.

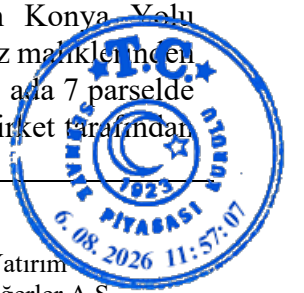


	2021 yılı içerisinde alınan yönetim kurulu kararları ile Şirket'in iç değerlendirmeleri uyarınca Şirket mağazalaşma politikası üzerinde yoğunlaşmıştır. - Şirket, 2021 yılında Kırıkkale Tesis çatısı üzeri 576 Kw GES kurmuştur. Bu yatırım ilgili tesisin kendi enerjisini karşılamaktadır. Elektrik masrafları bakımından Şirket'e katkı sağlamaktadır.
2022	Ayaş Yolu Şubesi, Paus Park Şubesi, Başiskele Şubesi, Çorum Şubesi ve Kayseri Kartal Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 16 adede çıkarılmıştır.
2023	- Şirket'in 2023 yılı içerisindeki mevcut pay sahiplerinin Şirket'in bütün paylarını Tunçlar Yatırım Holding'e devretmesi ile Şirket tek pay sahipli anonim şirket haline gelmiş ve söz konusu bu pay devrini takiben, işbu İzahname tarihi itibarıyla da güncel olmak üzere Tunçlar Yatırım Holding, Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamının (%100) sahibi olmuştur. Bu pay devrini takiben Şirket'in unvanı, Şirket'in unvanı İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan "Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. - Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'den 150.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artırımının tamamı nakden karşılanmıştır. - İncek Şubesi, Gersan Şubesi, Kule Şubesi, Sembol Şubesi, Bursa Nilüfer Şubesi, Bursa Panayır Şubesi ve Çankaya Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 23 adede çıkarılmıştır. 2020 yılında başlatılan 13 blokluk inşaat tamamlanarak ilgili yapı kullanım izin belgeleri temin edilmiştir.
2024	- Şirket, 07.10.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilen 02.10.2024 tarihli genel kurul kararı ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 28.08.2024 tarih ve 48/1355 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 150.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde 150.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 30.000.000 adedi nama yazılı A Grubu paydan ve 120.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paydan oluşmaktadır. - Konya Karatay, Konya Selçuklu, Nato Yolu Şubesi, Gökcük Şubesi, Afyon Şubesi ve Bursa Beşevler Şubesi açılarak Şirket'in perakende satış mağazası 29 adede çıkarılmıştır. - Kırıkkale Fabrika Şubesi açılmış ve Kırıkkale Tesis'inde yürütülen işleme faaliyetleri kapsamında, ilgili işleme faaliyetleri için gerekli olan eleme prosedürü bu şubeden sağlanmaya başlanmıştır. Ayrıca, Şirket nezdinde mevcut durum itibarıyla bulunan 10 adet silo da bu şubede muhafaza edilmektedir. - Şirket 2024 yılı içerisinde aldığı yönetim kurulu kararına istinaden inşaat yapma faaliyetlerini durdurmuş ve ileriye yönelik olarak da ilave herhangi bir inşaat faaliyetinde bulunmamaya karar vermiştir. - Şirket, 2024 yılında Ankara'nın ikinci düzenlenen uluslararası yarın maratonu Runkara'nın sağlıklı atıştırmalık sponsoru olmuştur.



- 2025**
- Lalahan Şubesi, Gölbaşı Şubesi, Eryaman Şubesi, Talas Şubesi, Yozgat Şubesi ve Bursa Emirler Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 35 adede çıkarılmıştır.
 - 6.000 m²'lik depolama hacmine sahip Ankara Merkez Depo kiralanmış ve Şirket bünyesine katılan yeni araçlar ile sevkiyat ağını büyütülmüştür.
 - Milli Piyango İdaresi'nin 24.01.2025 tarih ve E-40453693-255.01.02-67629 sayılı izni ile 03.02.2025 (10:00) – 31.05.2025 (22:00) tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere Şirket'in 30. yılına özel olarak 30 adet Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) marka araç çekilişi kampanyası düzenlenmiştir.
 - Şirket'in merkez adresi işbu İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresi olarak değiştirilmiştir.
 - Milli Piyango İdaresi'nin 24.01.2025 tarih ve E-40453693-255.01.02-67629 sayılı izni ile 03.02.2025 (10:00) – 31.05.2025 (22:00) tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere Şirket'in 30. yılına özel olarak 30 adet Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) marka araç çekilişi 13.06.2025 tarihinde Milli Piyango İdaresi ve Noter huzurunda gerçekleştirilerek araçlar talihlilere teslim edilmiştir.
 - Kırıkkale İli Yahşihan İlçesi Hacıbalı Köyü konumunda bulunan 113 Ada 4 Parsel numaralı ve toplamı 1.764 m² yüzölçümüne sahip arsanın Maliye Hazinesi'ne ait 1.664 m²'lik kısmı, 30.06.2025 tarihli açık arttırımlı ihale sonucunda 12.000.000 TL bedelle Şirket tarafından satın alınmış olup, bu işlemle birlikte ilgili taşınmazın tamamının mülkiyeti Şirket'e geçmiştir.
 - Ankara İli Pursaklar İlçesi Saray Mahallesi konumunda bulunan 98003 Ada 1 Parsel numaralı toplam 4.573 m²'lik yüz ölçümüne sahip müşterek arsa, Şirket'in tarafı bulunduğu bir taşınmaz satış vaadi ve arsa payı karşılığı inşaat sözleşmesi kapsamında kat karşılığı inşaat yapılmak üzere müteahhitte verilmiştir.
 - 2025 yılının son çeyreğinde İstanbul Ataşehir Şubesi, Samsun Atakum Şubesi, İzmir Gaziemir Şubesi ve İzmir Akçay Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 39 adede çıkarılmıştır.

- 2026**
- Balıkesir Susurluk Şubesi açılarak, Şirket'in perakende satış mağazası 40 adede çıkarılmıştır.
 - Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait taşınmaza ilişkin olarak, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 36. maddesi uyarınca Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Anfa Ltd. Şti. arasında 2025 yılı Eylül ayı başlangıç tarihli kira sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu kira sözleşmesine istinaden, 2026 yılı Şubat ayı içerisinde Anfa Ltd. Şti. ile Şirket arasında Ankara ili Etimesgut ilçesi sınırları içerisinde yer alan taşınmaza ilişkin şube kira sözleşmesi akdedilmiş olup, ilgili şubenin açılması planlanmaktadır. Bu şube açılışı, Şirket'in planlanan Batı Yolu Şube Yatırımı'na ilişkindir.
 - Şirket'in kiracısı olduğu Ankara ili sınırları içerisinde bulunan Konya Yolu Şubesi'nin bulunduğu taşınmazın mülkiyetine ilişkin olarak, taşınmaz malikleri olan ½ hisseye sahip K** A** ile akdedilen sözleşme çerçevesinde, 6015 ada 7 parselde kayıtlı, toplam 3.529 m² yüzölçümüne sahip taşınmazın ½ hissesi Şirket tarafından satın alınmıştır.



- Kırıkkale ili Yahşıhan ilçesi Hacıbalı köyü konumundaki tesisin mevcutta bulunan evsel atık su arıtma paket hattının kapasitesinin arttırılması amaçlamış olup bu kapsamda akdedilen “1000 Kişilik Paket Atıksu Arıtma Tesisi Projesi” sözleşmesi çerçevesinde ek bir evsel atık su paket hattı daha kurulması için çalışmalara başlanılmıştır. Bu çalışmalar, söz konusu hattın kurulması için ilgili kurum nezdinde başvuru aşamasındadır. Bu hattın kurulumu ile, Şirket’in yürüttüğü mevcut işleme, depolama, taşıma ve sevkiyat faaliyetleri ile satış süreçleri kapsamında başta hava emisyonları, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesi amaçlanmıştır.
- Ankara ili Yenimahalle ilçesi İvedikköy mahallesi konumunda bulunan ve Şirket’in hissedarı olduğu 44670 ada 5 parsel numaralı toplamı 10.225 m² yüzölçümüne sahip arsanın 237,93 m²’lik kısmı da ilgili taşınmaz kısmın malikinden satın alınmış taşınmazın 3.215,04 m²’lik bölümü Şirket mülkiyetine geçmiştir.
- Şirket, Astor Enerji A.Ş. ile Kırıkkale ili Yahşıhan ilçesi 113 ada 3 parsel üzerinde 8 adet 2 soketli (toplam 16 araç kapasiteli) ve Ankara ili Gölbaşı ilçesi 285 ada 1 parsel üzerinde 2 adet 2 soketli (toplam 4 araç kapasiteli) elektrikli araç şarj istasyonunun kurulması ve işletilmesine yönelik 5 (beş) yıl süreli “Şarj İstasyonu Kurulum ve İşletme Sözleşmesi” akdetmiştir. Bu sözleşmenin detaylarına İzahname’nin “Önemli Sözleşmeler” başlıklı 22’nci bölümünde yer verilmiştir.
- Kırıkkale Tesisi’ne ilişkin kapasite raporunun geçerlilik süresi sona ermiş olup, söz konusu kapasite raporu TOBB tarafından 02.04.2026 tarih ve 52603 sayılı onay ile 02.04.2028 tarihine kadar geçerli olacak şekilde yenilemiştir.
- Ankara Merkez Depo nezdindeki imalat, depolama ve paketleme hattına ait kapasite raporunun geçerlilik süresi sona ermiş olup, söz konusu kapasite raporu TOBB 23.06.2026 tarih ve 61866 sayılı onay ile 23.06.2028 tarihine kadar geçerli olacak şekilde yenilemiştir.
- Bursa İnegöl Şubesi 22.07.2026 tarihinde tescil edilerek kurulmuş olup Şirket’in toplam şube sayısı 43 adede ve toplam satış mağazası sayısı 41’e yükselmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Yatırımları

Şirket’in İzahname’ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla duran varlık yatırımlarının özeti aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Maddi Duran Varlıklar Girişler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	27.618.337	29.548.002	62.091.314	61.070.635
Binalar	949.388.920	990.559.542	977.142.227	1.052.808.878
Tesis, Makine ve Cihazlar	82.754.818	93.632.016	99.970.556	102.614.029

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Taşıtlar	177.563.309	198.024.185	179.431.876	168.788.917
Mobilya ve Demirbaşlar	198.533.608	259.660.258	351.357.651	374.651.117
Özel Maliyetler	200.070.368	289.240.110	504.317.361	548.241.370
TOPLAM	1.635.929.360	1.860.664.113	2.174.310.985	2.308.174.946

Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği önemli maddi duran varlık yatırımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Tesis ve Şube Yatırımları

Yatırımlar	Yatırımın Başladığı Yıl	Yatırım Bedeli (TL)	Harcama Tutarı (TL)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu (%) ve Yılı	Konumu
Kırıkkale Tesisi	2011	622.030.933	622.030.933	Teşvik (KDV ve Gümrük), Özkaynak	Eleme Tesisi	100/2011	Yahşihan/Kırıkkale
Kırıkkale Tesisi Çatısı Üzeri GES	2021	74.406.326	74.406.326	Özkaynak	GES	100/2021	Yahşihan/Kırıkkale
Şaşmaz Şubesi	2021	40.296.325	40.296.325	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2021	Etimesgut/Ankara
Kayseri Şeker Şubesi	2021	219.345.044	219.345.044	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2021	Melikgazi/Kayseri
Çorum Şubesi	2022	71.029.602	71.029.602	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2022	Merkez/Çorum
Paus Park Şubesi	2022	58.179.619	58.179.619	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2022	İzmit/Kocaeli
Ayaş Yolu Şubesi	2022	63.526.453	63.526.453	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2022	Etimesgut/Ankara
Kayseri Kartal Şubesi	2022	55.377.946	55.377.946	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2022	Melikgazi/Kayseri
Başiskele Şubesi	2022	100.738.896	100.738.896	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2022	Başiskele/Kocaeli
Bursa Nilüfer Şubesi	2023	27.450.198	27.450.198	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Nilüfer/Bursa
İncek Şubesi	2023	28.906.776	28.906.776	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Gölbaşı/Ankara
Gersan Şubesi	2023	34.980.742	34.980.742	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Yenimahalle/Ankara
Kule Şubesi	2023	52.839.808	52.839.808	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Çankaya/Ankara
Kocaeli Sembol Şube	2023	26.668.888	26.668.888	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Başiskele/Kocaeli
Çankaya Şubesi	2023	29.781.116	29.781.116	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Çankaya/Ankara
Bursa Panayır Şubesi	2023	40.214.230	40.214.230	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2023	Osmanlı/Bursa

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Yatırımlar	Yatırımın Başladığı Yıl	Yatırım Bedeli (TL)	Harcama Tutarı (TL)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu (%) ve Yılı	Konumu
Selçuklu Şube	2024	20.508.317	20.508.317	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Selçuklu/Konya
Karatay Şubesi	2024	26.014.237	26.014.237	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Karatay/Konya
Nato Yolu Şubesi	2024	18.666.906	18.666.906	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Mamak/Ankara
Gökcük Şube	2024	30.204.083	30.204.083	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Gölcük/Kocaeli
Afyon Şubesi	2024	20.594.763	20.594.763	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Merkez/Afyon
Bursa Beşevler Şubesi	2024	10.466.081	10.466.081	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2024	Nilüfer/Bursa
Lalahan Şubesi	2024	9.048.485	9.048.485	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Mamak/Ankara
Gölbaşı Şubesi	2024	88.952.147	88.952.147	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Gölbaşı/Ankara
Ankara Merkez Depo	2025	67.881.024	67.881.024	Özkaynak	Kuruyemiş Dağıtım Deposu	100/2025	Yenimahalle/Ankara
Talas Şubesi	2025	28.117.330	28.117.330	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Talas/Kayseri
Eryaman Şubesi	2025	28.383.364	28.383.364	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Eryaman/Ankara
Yozgat Şubesi	2025	25.924.629	25.924.629	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Merkaz/Yozgat
Bursa Emirler Şubesi	2025	24.977.776	24.977.776	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Nilüfer/Bursa
İstanbul Ataşehir Şubesi	2025	35.532.192	35.532.192	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Ataşehir/İstanbul
Samsun Atakum Şubesi	2025	27.400.251	27.400.251	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Atakum/Samsun
İzmir Gaziemir Şubesi	2025	29.644.279	29.644.279	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2025	Gaziemir/İzmir
İzmir Akçay Şubesi	2025	43.137.640	43.137.640	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2026	Gaziemir/İzmir
Balıkesir Susurluk Şubesi	2025	27.089.719	27.089.719	Özkaynak	Kuruyemiş Satış Mağazası	100/2026	Balıkesir/Susurluk

Yukarıdaki tabloda detaylarına yer verilen Şirket'in önemli maddi duran varlık yatırımları ağırlıklı olarak yeni şube açılışlarına ilişkindir. Anılan bu şubeler, Şirket'in satış faaliyetleri için kullanılan perakende satış noktaları olarak faaliyet göstermekte olup bu doğrultuda Şirket anılan bu yatırımları

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



çerçevesinde satış hacmini artırabilmekte ve çeşitli bölgelerde daha fazla müşteriye ulaşabilmektedir.

Bunlara ek olarak, Şirket, Kırıkkale Tesisi'nden yürütülen faaliyeti kapsamında ay çekirdeği eleme, tasnifleme ve paketleme süreçlerinin sürdürülebilirliği ile çalışma verimliliğini arttırmak amacıyla tesisin PLC, Scala ve Sortürk (renk ayırıcı) platform sistemi tamamen değiştirilerek 5.500.000 TL'lik yatırım sağlamıştır. 2024 yılında tamamlanan bu yatırım ile birlikte, Kırıkkale Tesisi'nin eleme kapasitesi artırılmış ve yıllık 45.600 tona çıkartılmıştır. Mevcut durumda da ilgili tesisin eleme kapasitesi, TOBB'nin 02.04.2026 tarih ve 52603 sayılı kapasite raporuna göre 68.040 ton/yıl'dır. İlaveten Şirket, söz konusu tesisin çatısı üzerine 2021 yılında, ilgili tesisin kendi enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla ve bu suretle tesisin enerji ihtiyacı açısından dışa bağımlık oranının azaltılması ve elektrik masraflarını minimize etmek adına 576 kW GES kurmuştur.

Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları

Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan maddi olmayan duran varlık yatırımlarının detayları aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Girişler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Patentler	362.590	2.513.968	2.924.561	2.847.485
Program ve Yazılımlar	4.700.350	100.692.400	128.840.190	127.164.840
TOPLAM	5.062.940	103.206.368	131.764.751	130.012.325

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in son durum itibarıyla devam etmekte olan yatırımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Yatırımlar	Yatırımın Başladığı Yıl	Yatırım Bedeli (TL)	Harcama Tutarı (TL)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu (%)	Konumu
Batı Yolu Şube Yatırımı	2026	40.000.000	11.162.531	Özkaynak	Perakende Satış Mağazası	27,90	Etimesgut/Ankara
Bursa İnegöl Şubesi	2026	35.000.000	-	Özkaynak	Perakende Satış Mağazası	-	İnegöl/Bursa

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in devam eden toplamda 2 adet yatırımı bulunmakta olup bu yatırımların temel amacı Şirket'in satış hacmini arttırmaktır.

Bu minvalde, bu yatırımlardan biri Şirket'in Ankara Batı Yolu Şube Yatırımı'ı olmakla birlikte; bu yatırım kapsamında Şirket'in Ankara ili içerisinde perakende satış faaliyetleri bakımından yeni bir şubenin açılması planlanmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla maliyeti 11.162.531 TL'dir ve bu maliyet de Şirket'in özkaynaklarından karşılanmaktadır.

Geriye kalan diğer yatırımı ise, Bursa İnegöl Şubesi yatırımıdır. Bursa İnegöl Şubesi'nin 22.07.2026 tarihinde İnegöl Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuş olup henüz perakende satış mağazası olarak faaliyete başlamamıştır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 27.10.1995 tarihinde “Tunçlar Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi” unvanı ile limited şirket olarak tescil edilerek 500.000.000 TL kuruluş sermayesi ile her türlü hayvansal ve tarımsal ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, alımı ve satımı faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

Şirket, kuruluş döneminde 1995 yılındaki Şirket merkezi olan Gimat 13. Blok No: 358 Ankara adresinden her türlü hayvansal ve tarımsal ürünlerin üretilmesi, işlenmesi, alımı ve satımı faaliyetlerinde bulunmaya başlamıştır.

2006 yılına gelindiğinde Şirket tür değiştirerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve anılan bu Esas Sözleşme değişikliği kapsamında yeni unvanı “Tunçlar Kuruyemiş Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak 28.12.2005 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket’in 2023 yılı içerisindeki mevcut pay sahiplerinin Şirket’in bütün paylarını Tunçlar Yatırım Holding A.Ş.’ye devretmesi ile Şirket tek pay sahipli anonim şirket haline gelmiş ve söz konusu bu pay devrini takiben, işbu İzahname tarihi itibarıyla da güncel olmak üzere Tunçlar Yatırım Holding A.Ş. Şirket’in sermayesini temsil eden payların tamamının (%100) sahibi olmuştur. Bu pay devrini takiben Şirket’in unvanı, Şirket’in unvanı İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir.

İlaveten Şirket, 07.10.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilen 02.10.2024 tarihli genel kurul kararı ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK’nın 28.08.2024 tarih ve 48/1355 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Bu minvalde, İzahname tarihi itibarıyla Şirket’in çıkarılmış sermayesi 150.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde 150.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 30.000.000 adedi nama yazılı A Grubu paydan ve 120.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paydan oluşmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket, güncel merkez adresi olan Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresinden mevcut faaliyetlerinin yönetimini sağlamakta ve Esas Sözleşme’nin “Amaç ve Konu” başlıklı 3’üncü maddesine de uygun olarak fiili durum itibarıyla kuruyemiş zinciri olarak faaliyet göstermekte ve her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin perakende ticaretini yapmaktır. Bu minvalde Şirket, yürüttüğü faaliyetler kapsamında işlenmesini ve satışını sağladığı ürünler bakımından temel olarak gıda sektörünün bir alt sektörü olan kuruyemiş sektöründe faaliyet göstermektedir.

Bu doğrultuda Şirket, Hacıballı Köyü Köyünü Mevkii No:2 Yahşıhan/Kırıkkale adresinde bulunan işleme faaliyeti gerçekleştirdiği Kırıkkale Tesisi’nden ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boyutlama

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



faaliyetlerinde bulunmakta olup İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in tüm işleme faaliyetleri bu tesisten sağlanmakta ve bu tesiste de yalnızca ay çekirdeği üretilmektedir.

Şirket, Macunköy Mahallesi Anadolu Bulvarı Meka İş Merkezi No:5/12-13-14 Yenimahalle Ankara adresinde 6000 m² kapalı alana sahip ve 02.01.2025 imza tarihli kira sözleşmesi ile 10 (on) yıl süreli depo kiralayarak depo sayısını üçe çıkarmıştır. Kiralanmış olan bu depo mağazalarının sevkiyat ve taşıma işlemlerini sağlamaktadır.

Öte yandan, İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in toplamda 13 ilde 43 adet şubesi bulunmakta olup bu şubeler esasında Şirket'in perakende satış mağazaları olmak üzere her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Bu sebeple de her bir şube esasında perakende satış mağazası olarak işlev görmektedir. Bu şubelerden yalnızca Kırıkkale Fabrika Şubesi ve Ankara Merkez Depo Şubesi özelinde Şirket'in perakende satış faaliyetleri yürütülmemekte olup Kırıkkale Fabrika Şubesi'nde Kırıkkale Tesisi'ne bağlı olarak ayçiçeği eleme faaliyetleri yürütülmekte ve siloların muhafazası sağlanmaktadır. Şirket'in fiili durumda franchise mağazası bulunmamakta olup bahsedilen 41 adet mağazanın tamamı Şirket bünyesi altında faaliyetlerine devam etmektedir. Bununla birlikte, Bursa İnegöl Şubesi'nin 22.07.2026 tarihinde İnegöl Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuş olması nedeniyle, İzahname tarihi itibarıyla henüz perakende satış mağazası olarak faaliyete başlamamıştır. Bu kapsamda, Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla aktif bir şekilde perakende satış mağazası olarak faaliyet gösteren 40 mağazası bulunmaktadır. Şirket bütün satış faaliyetlerini söz konusu mağazalarından ve 2019 yılı içerisinde kurduğu (www.citlekci.com.tr) uzantılı online satış (e-ticaret) ağından sağlamaktadır. Bu mağazaların 3 adedi ile Konya Yolu Şube'sinin bulunduğu taşınmazın mülkiyetinin ½ hissesi Şirket mülkiyetinde bulunmakla birlikte kalan 38 adedi kurumsal kiralamaya konu olarak işletilmektedir. Şirket, bu mağazalar aracılığı ile günlük ortalama 87.993 ziyaretçi ve yıllık ortalama 32.117.445 ziyaretçi ağırlamakta ve ürünlerinin satışını yapmaktadır.

Anılan bu mağazalara uğrayan ortalama müşteri sayısının İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Mağaza Açılış Yılları	Mağaza	Müşteri Sayısı			
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
2011	Kırıkkale Merkez Mağazası	450.727	436.052	449.172	93.850
2012	Otoban Mağazası	400.372	420.802	397.209	76.835
2017	Eskişehir Yolu Mağazası	327.974	385.121	400.756	101.287
2018	İstanbul Yolu Mağazası	187.640	-	-	-
2019	Bulvar Mağazası	362.245	382.535	397.296	92.629
2019	İskitler Mağazası	352.649	362.566	340.828	85.473
2019	Konya Yolu Mağazası	330.679	322.861	302.550	70.840
2019	Online E-Ticaret	29.972	59.147	80.470	13.413
2020	Çiftlik Mağazası	128.089	138.024	140.476	33.789
2020	Podium Mağazası	220.659	229.408	222.273	57.550
2020	Protokol Yolu Mağazası	384.455	419.173	438.310	114.534
2021	Şaşmaz Mağazası	117.321	123.622	127.271	22.151
2021	Kayseri Şeker Mağazası	255.499	257.443	263.300	62.595
2022	Çorum Mağazası	225.057	283.273	366.789	90.380
2022	Ayaş Yolu Mağazası	335.704	434.749	397.415	84.624

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Mağaza Açılış Yılları	Mağaza	Müşteri Sayısı			
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
2022	Kayseri Kartal Mağazası	278.012	283.891	260.554	56.309
2022	Pause Park Mağazası	177.004	267.435	392.421	107.013
2022	Başiskele Mağazası	306.451	351.989	326.013	74.317
2023	Bursa Nilüfer Mağazası	143.413	307.350	331.199	84.639
2023	Gersan Mağazası	181.934	398.411	399.141	94.318
2023	İncek Mağazası	105.001	183.294	175.267	41.001
2023	Kule Mağazası	134.070	290.753	307.393	76.491
2023	Çankaya Mağazası	33.331	274.495	278.744	72.643
2023	Sembol Mağazası	93.175	374.582	431.895	112.429
2023	Bursa Panayır Mağazası	3.788	138.088	209.186	56.581
2024	Konya Karatay Mağazası	-	65.284	121.659	26.923
2024	Konya Selçuklu Mağazası	-	89.639	128.362	29.420
2024	Nato Yolu Mağazası	-	144.778	252.533	54.166
2024	Gökcük Mağazası	-	55.831	212.039	54.223
2024	Afyon Mağazası	-	26.232	181.711	50.259
2024	Bursa Beşevler Mağazası	-	1.919	216.438	62.326
2025	Lalahan Mağazası	-	-	154.665	38.790
2025	Gölbaşı Mağazası	-	-	171.040	50.321
2025	Eryaman Mağazası	-	-	121.404	53.980
2025	Kayseri Talas Mağazası	-	-	79.099	26.611
2025	Yozgat Mağazası	-	-	128.053	52.701
2025	Bursa Emirler Mağazası	-	-	84.790	56.715
2025	İstanbul Ataşehir Mağazası	-	-	61.049	94.810
2025	Samsun Atakum Mağazası	-	-	59.516	102.126
2025	İzmir Gaziemir Mağazası	-	-	8.769	65.996
2026	Balıkesir Susurluk Mağazası	-	-	-	14.323
2026	İzmir Akçay Mağazası	-	-	-	20.494
TOPLAM*		5.565.221	7.508.747	9.417.095	2.639.795

(*) İşbu tablo, Şirket'in satış faaliyetleri neticesinde düzenlenen faturalar esas alınarak hazırlanmış olup Şirket'in mevcut faaliyetleri, bu faaliyetlerine konu müşteri yapısı, söz konusu faaliyet ve müşterilere yönelik tutulan kayıt ve Şirket'in mağazalarından yürütülen teknik analizler (kamera kayıtları vb.) neticesinde Şirket'in mağazalarına 1 alış-veriş için ortalama 3 kişinin giriş yaptığının kabulü ile, Şirket'in günlük 87.993 adet ziyaretçisini ve yıllık 32.117.445 adet ziyaretçisinin olduğu öngörülmektedir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla mevcut bulunan bütün mağazaları dikkate alındığında Şirket'in 1.095'i mavi yaka ve 124'ü beyaz yaka olmak üzere toplamda 1.219 adet personeli bulunmaktadır (31.12.2025;1.158). İlavenen, Şirket bünyesinde bulunan anılan bu toplam personelin 729 adedi (%59,80) kadın personel ve 490 adedi (%40,20) erkek personelden oluşmaktadır.

Ürün Tedarik Süreci ve Depolama

Şirket, kuruyemişçilik faaliyetleri kapsamında ürün yetiştiriciliği yapmamakta ve ana faaliyet konusu olan ham kuruyemişleri yurt içinden veya yurt dışından Şirket ihtiyaçları oranında tedarik

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



etmektedir. Tedarik sürecine ilişkin, satın alma, ekipman kiralama, gerekli hizmetlerin sağlanması adına üçüncü şahıslardan danışmanlık hizmeti alma dahil tedarik sürecine yönelik tüm operasyonel işlemler Şirket'in üst yönetimi ve genel müdür yardımcıları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Tedarik edilen bu ürünler Şirket'e ait depolarda muhafaza edilerek şube niteliğinde kurulmuş olan perakende mağazalara sevk edilmektedir. Perakende mağazalara sevk edilen kuruyemişler bu mağazalarda bulunan kavurma üniteleri ile kavrulup satışa hazır hale getirilmektedir.



Bursa Panayır Mağazası



Konya Selçuklu Mağazası



Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Ankara Kule Mağazası

Şubeleşme süreci boyunca Şirket'in artan perakende satış mağazaları sebebi ile ürün tedariki kritik bir konu haline gelmiştir. Ürün tedarikinin kesintisiz sağlanırken aynı zamanda kalite standartlarının da korunabilmesi adına Şirket, tedarikçi seçiminde kalite, güvenilirlik, maliyet, iş birliği yeteneği ve sürdürülebilirlik gibi kriterleri gözetmektedir. Bu doğrultuda, genel itibarıyla Şirket hem ürün kalitesinin korunması hem de yerli ve milli üretim teşvik edilmesi amacı ile yurt içinde tedarik faaliyetlerinin yürütmekle beraber iç pazardan ürün tedarikini karşılayamadığı zamanlarda yurt dışından da ham ürün tedarik etmektedir. Mevcut durum itibarıyla, Şirket'in 300'ü aşan tedarikçisi bulunmakta olup Şirket bu tedarik ilişkileri özelinde avantajlı fiyat ve ödeme politikalarını sürdürebilmektedir.

Şirket'in satın alma birimince tedarikçilerden tedarik edilen hammaddeler Şirket bünyesinde çalışan gıda mühendisleri tarafından tip, rutubet, yabancı madde, boylama ve hektolitire ölçümlerinin yapıldığı fiziki muayene sonucunda ürün kalitesi tespit edilmektedir. Ürün kalite kriterlerini sağlayan hammaddeler Şirket'in iki ayrı ana deposunda sevkiyat zamanına kadar muhafaza edilmektedir.

Ayçekirdeği ise sevkiyata hazırlanmadan önce silolardan elevatör taşıma sistemleri ile ikinci bir aşama olan sınıflandırma sürecine alınmaktadır. Bu sınıflandırma süreci daha önce ön elemenden geçirilmiş ve silolarda veya depoda muhafaza edilen hammaddelerin kalite spektlerine göre PLC skada sistemi ile komutlar ve yönlendirmeler verilerek yapılmaktadır. Tesisin, yapay zekaya sahip sortürk renk ayırma makinası ürünlerin renk, irilik ve çürük-kırık gibi ayırımı yaparak ürünleri paketlemeye ve sevk etmeye hazır hale getirmektedir.



Ürün Sınıflandırma Platformu





Kırıkkale Tesis'i'nin kuş bakışı görünümü

Tedarik aksamalarının önlenmesi adına Şirket kendi fabrikalarını da kurarak faaliyete geçirmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyette bulunduğu sektörde tonaj bakımından en fazla tüketilen ürün olarak ay çekirdeğinin işleme süreçlerinin yürütülebilmesi adına Kırıkkale Tesis'i özelinde Ar-Ge merkezi kurmayı hedeflemektedir. Bu tesis aracılığıyla ay çekirdeği tohumunun verimi artırılarak tohumun çiftçilere ulaştırılması, ardından ekilen tohumların hasadından sonra alım garantisi ile yerli çiftçiden alınarak işlenmesi, elenmesi, sınıflandırılması, paketlenmesi faaliyetlerinde bulunulacaktır.

13.103 m²'si kapalı olmak üzere toplamda 22.831 m²'lik alana sahip olan ilgili Kırıkkale Tesis'i'nde, İzahname tarihi itibarıyla ay çekirdeğinin eleme, sınıflandırma ve boylama işlemleri sürdürülmekte olup bu tesisin yıllık 45.600 ton (*iki vardiyalı*) üretim kapasitesi bulunmaktadır. Kırıkkale Tesis'i'ne ek olarak toplamda 7.500 m²'lik alana sahip olan Kırıkkale Fabrika Şubesi'nden de ayçiçeği eleme faaliyetleri yürütülmekte olup Şirket işlemlerini yapabildiği ay çekirdeği ürün gruplarının kendi mağazaları dışında aynı zamanda yurt içi ve yurt dışında da satış faaliyetlerini yürütebilecek üretim hacmine sahiptir.

Sevkiyat ve Taşıma

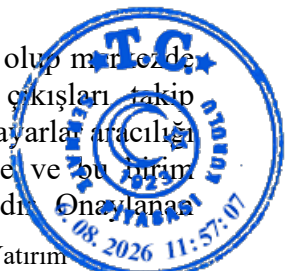
Şirket'in perakende satış mağazalarına ihtiyaç oranında ürün sevkiyatı Şirket depolarından yapılmaktadır. Ay çekirdeği, Kırıkkale Tesis'i içerisinde yer alan ve tescil edilmiş "Kırıkkale Fabrika Şubesi" bünyesinde bulunan, toplam 7.500 m² depolama alanına sahip tesiste muhafaza edilmekte olup buradan sevk edilmektedir. Diğer kuruyemiş ürün grupları ise Şirket'in Yenimahalle/Ankara'da bulunan, toplamda 8.500 m²'lik ve 6.000 m²'lik depo hacmine sahip 3 adet deposunda muhafaza edilmekte olup bu depolardan mağazalara sevk edilmektedir. Söz konusu depolardan 2 adedi Ankara Merkez Depo Şubesi bünyesinde yer almaktadır. Ay çekirdeği ve kuruyemiş ürün grupları dışında, Şirket'in perakende satış mağazalarında satış işlemleri gerçekleştirilen içecek, lokum, draje, çikolata, tütün ve tütün mamulleri ve diğer ürünler Şirket depolarında muhafaza edilmeden direkt tedarikçi tarafından ilgili perakende satış mağazasına sevk edilmektedir. Depolarda muhafaza edilen ürünlerin sayımı haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık olarak belirli periyotlarla hem envanter ekipleri tarafından hem de bilgi işlem birimi tarafından omega (stok sistemi) ile yapılmakta olup iki birimin de hazırlayacağı envanter raporları karşılaştırılmaktadır. Raporlar arasında uyumsuzluk bulunması halinde Şirket üst yönetiminin yönlendirmeleri ile gerekli müdahaleler alınmaktadır.

Şirket depolarından mağazalara yapılan sevkiyat Şirket merkezinden yönetilmekte olup merkezde bulunan stok yönetimi birimi tarafından envanter, dağıtım ve mağaza stok çıkışları takip edilmektedir. Şirket'in perakende satış mağazalarında bulunan el terminali ve bilgisayarlar aracılığı ile envanter ve stok bilgisi belirli aralıklarla stok yönetimi birimine iletilmekte ve bu birim tarafından yapılan kontroller akabinde mağazaların ürün siparişleri onaylanmaktadır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



mağaza siparişleri, Şirket depolarında hazırlanarak ve paketlenerek sevkiyata hazır hale getirilmektedir.

Bu sevkiyat süreci Şirket'in mülkiyetinde bulunan araçlar vasıtasıyla şube niteliğindeki perakende satış mağazalarına nakli ile tamamlanmaktadır. Sipariş edilen ürün miktarı ile sevkiyatı yapılan ürün miktarının karşılaştırılması her bir mağaza özelinde mağaza çalışanları tarafından yapılmakta olup teslim edilen ürün miktarının sipariş edilen ürün miktarını karşılamaması halinde dağıtım birimleri bilgilendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Sevk edilen çiğ kuruyemiş ürün grupları mağazalarda bulunmakta olan kavurma üniteleri ile sade ve tuzlu olmak üzere ayrı ayrı kavrularak satışa hazır hale getirilmektedir.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla yurt içinde perakende mağaza niteliğinde bulunan 41 adet şubesi bulunmaktadır. Bununla birlikte, Bursa İnegöl Şubesi'nin 22.07.2026 tarihinde İnegöl Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuş olması nedeniyle, İzahname tarihi itibarıyla henüz perakende satış mağazası olarak faaliyete başlamamıştır. Bu kapsamda, Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla aktif bir şekilde perakende satış mağazası olarak faaliyet gösteren 40 mağazası bulunmaktadır. Kırıkkale Fabrika Şubesi ve Ankara Merkez Depo Şubesi özelinde herhangi bir satış faaliyeti yürütülmemesinden hareketle bu şubelerde Şirket'in diğer şubelerinden farklı olarak bir perakende satış mağazası niteliğinde olmayıp mağaza niteliği taşıyan şubelerin il özelinde dağılımı aşağıda gösterildiği şekildedir.



(Mağazaların İl Özelinde Dağılımını Gösterir Görsel)

İl	İlçe	Şube İsimleri	Mağaza Sayısı
Ankara	Etimesgut	Eskişehir Yolu Şubesi	17 Mağaza
	Altındağ	Protokol Yolu Şubesi	
	Altındağ	İskitler Şubesi	
	Etimesgut	Ayaş Yolu Şubesi	
	Yenimahalle	Gersan Şubesi	

Citlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



İl	İlçe	Şube İsimleri	Mağaza Sayısı
	Yenimahalle	Konya Yolu Şubesi	
	Etimesgut	Şaşmaz Şubesi	
	Yenimahalle	Çiftlik Şubesi	
	Yenimahalle	Podium Şubesi	
	Yenimahalle	Bulvar Şubesi	
	Gölbaşı	İncek Şubesi	
	Çankaya	Kule Şubesi	
	Çankaya	Çankaya Şubesi	
	Mamak	Nato Yolu Şubesi	
	Mamak	Lalahan Şubesi	
	Gölbaşı	Gölbaşı Şubesi	
	Etimesgut	Eryaman Şubesi	
Kocaeli	Başiskele	Sembol Şubesi	4 Mağaza
	İzmit	Paus Park Şubesi	
	Başiskele	Başiskele Şubesi	
	Gölcük	Gökcük Şubesi	
Konya	Selçuklu	Konya Selçuklu Şubesi	2 Mağaza
	Karatay	Konya Karatay Şubesi	
Kırıkkale	Yahşihan	Kırıkkale Merkez Şubesi	2 Mağaza
	Yahşihan	Otoban Şubesi	
Bursa	Nilüfer	Bursa Nilüfer Şubesi	5 Mağaza
	Osmangazi	Bursa Panayır Şubesi	
	Nilüfer	Bursa Beşevler Şubesi	
	Nilüfer	Bursa Emirler Şubesi	
	İnegöl	Bursa İnegöl Şubesi	
Kayseri	Melikgazi	Kayseri Şeker Şubesi	3 Mağaza
	Melikgazi	Kayseri Kartal Şubesi	
	Melikgazi	Talas Şubesi	
Afyon	Merkez	Afyon Şubesi	1 Mağaza
Çorum	Merkez	Çorum Şubesi	1 Mağaza
Yozgat	Merkez	Yozgat Şubesi	1 Mağaza
İstanbul	Ataşehir	İstanbul Ataşehir Şubesi	1 Mağaza
Samsun	Atakum	Samsun Atakum Şubesi	1 Mağaza
Balıkesir	Susurluk	Balıkesir Susurluk Şubesi	1 Mağaza
İzmir	Gaziemir	İzmir Gaziemir Şubesi	2 Mağaza
	Gaziemir	İzmir Akçay Şubesi	
TOPLAM			41 Mağaza

(*) Şirket'in Batı Yolu Şube Yatırımı kapsamında açılması planlanan şube de harita görselinde il bazındaki şube dağılımında dikkate alınmıştır. Bu çerçevede, haritada Ankara'da 18 adet şube görünmekte ise de Batı Yolu Şubesi işbu İzahname tarihi itibarıyla henüz ticaret siciline tescil edilerek kurulmadığından, Ankara'daki fiilen tescilli şube sayısı 17'dir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

90

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Satış Faaliyetleri ve Ürünler

Şirket temel olarak perakende satış mağazaları olarak işlev gören şubeleri aracılığı ile her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Bu minvalde Şirket, başta kuruyemiş-kuru meyve (108 çeşit) ürünleri olmak üzere kahve (35 çeşit), lokum (44 çeşit), draje-çikolata (105 çeşit), şeker-şekerleme (106 çeşit), atıştırmalık (273 çeşit), tütün ve tütün mamulleri ve diğer gruplardan (423 çeşit) oluşan ürün gamı ile toplamda bini aşkın ürünün satışı faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu doğrultuda Şirket, temel olarak ana faaliyet konusunu oluşturan kuruyemiş kategorisinde bulunan ürünlerden Antep fıstığını, kaju fıstığını, siyah ay çekirdeğini, bademi, Siirt fıstığını, fındık çeşitlerini, fıstık çeşitlerini, kabak çekirdeği çeşitlerini, leblebi çeşitlerini ve mısır çeşitlerini tedarikçilerden ham şekliyle satın almaktadır.

Akabinde, tedarikçilerden satın alınan ürünler Şirket'in Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan deposuna sevk edilerek Şirket bünyesinde çalışmakta olan gıda mühendisleri tarafından hijyen ve insan sağlığı bakımından gerekli analizlere tabi tutulmakta ve analizleri olumlu sonuçlanan ürün grupları depolanmaktadır.

Depo edilen söz konusu ham şeklindeki kuruyemişler, Şirket'in perakende satış noktaları olan mağazalarının ihtiyaçları doğrultusunda anılan depodan ilgili mağazalara sevk edilmektedir. Bu taşıma ve sevk faaliyetlerine ilişkin operasyonel işlemler de Şirket tarafından sağlanmaktadır. Mağazalara ham şekilde gelen bu ürünler mağazalarda yer alan kuruyemiş kavurma ünitelerinde özelliklerine göre gerekli ısı derecesi ve süresi ayarlanmak suretiyle kavurma işlemine tabi tutularak satışa hazır hale getirilmektedir.



(Şirket mağazalarında bulunan kavurma üniteleri)

Bu minvalde Şirket, yatırımlarında yabancı kaynak kullanmaması ve bu yatırımları öz sermayesi ile tamamlaması, şubelerini mülk edinme ve kurumsal kiralama yolu ile 5, 10 veya 15 yıllık kontratlar ile kiralaması, ana faaliyet kolundan sapmayarak sadece kuruyemişçilik alanına odaklanması, ürün gamını ve özellikle bazı ithal ürünleri ise bire bir ithal ederek aracı, komisyoncu ve ikinci bir ortak kullanmaksızın tedarik etmesi ile söz konusu ticaret faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaktadır. Bununla birlikte kurumsal kira sözleşmeleri akdedilirken doğabilecek hukuki uyumsuzlukların minimuma indirilebilmesi adına aynı mülk sahibinden birden fazla sayıda mağaza kiralaması yapılmamakta ve Şirket'in standart forma sahip kira sözleşmeleri akdedilmektedir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

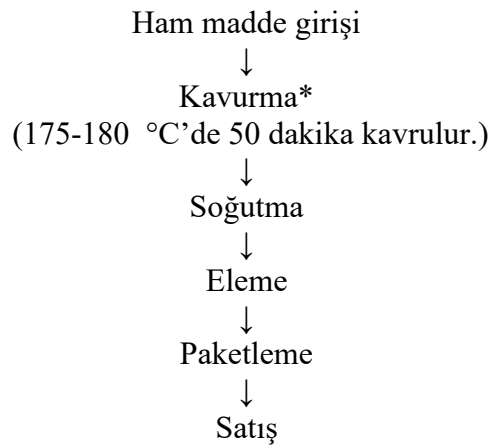
Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Şirket'in satış hacminin genişletilebilmesi adına Şirket yeni mağaza açılışları yapmaktadır. Mağazaların 500 m² – 1200 m² arasında olması en önemli etkidir. Şirket bünyesinde bulunan yatırım uzmanları potansiyel mağaza bölgeleri özelinde değerlendirmeler yapmakta ve bir portföy oluşturarak Şirket yönetimine sunum yapmaktadır. Mevcut tüm mağazalarda, yeknesak bir mağaza tasarımı ve konsept kullanılmakta ve mağazanın bulunduğu bölgenin özellikli durumuna istinaden gerekli ise nem alma cihazları, klimalar ve hava perde sistemleri temin edilmektedir. Mağazanın metrekaresi ve alışveriş hacim tahminlerine göre 4-8 arasında kavurma makinası ve yaklaşık 15 m uzunluğundaki ürün muhafazasını sağlama amaçlı soğutuculu lokum ve draje sergi reyonu yerleştirilmektedir. Aynı zamanda, tüm mağazalar için yangın, hırsızlık, deprem, can, demirbaş ve emtia da içeren standart sorumluluk sigortaları ve işveren sorumlu sigortaları içeren poliçeleri yaptırılmaktadır.

MAĞAZA ÜRÜN TEDARİK VE PAZARLAMA SÜRECİ



(*)Ürün çeşitliliğine göre ısı derecesi ve süresi değişkenlik göstermektedir.

Söz konusu Şirket'in satış faaliyetleri kapsamında, Şirket'in ana faaliyet konusunu teşkil eden kuruyemiş ürününün satışının İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla kuruyemiş ürün grubunda yer alan ürünlere, Şirket'in perakende satışı kapsamında, bu ürünlerin ton ve satışından Şirket'in elde ettiği ciroya göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ürün (Kg)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Karışık Kuruyemiş Double	295.178	434.334	137.924	624.108	159.126
Karışık Kuruyemiş Lüks	410.192	698.286	253.192	954.950	223.281
Karışık Kuruyemiş Süper	65.870	77.931	22.038	108.540	19.904
Fit Karışık	50.268	65.846	20.341	85.119	22.894
Osmanlı Karışık	65.675	80.479	27.000	117.663	37.673
Toplam	887.183	1.356.875	460.495	1.890.380	462.878

Ürün (Ciro)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Karışık Kuruyemiş Double	197.014.849	301.808.005	92.383.335	469.314.441	124.447.285
Karışık Kuruyemiş Lüks	332.474.994	568.759.282	202.902.984	883.894.541	230.171.876
Karışık Kuruyemiş Süper	31.671.086	41.577.100	10.308.401	56.799.693	10.372.998
Fit Karışık	23.392.921	35.306.181	10.379.832	47.551.966	11.031.444
Osmanlı Karışık	31.821.196	43.315.315	13.739.394	65.857.939	19.580.926
Toplam	616.375.046	990.765.883	329.713.946	1.523.418.580	395.512.539

Kuruyemiş ürünleri haricinde Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen hurma grubu, ceviz grubu, incir, kuru kayısı grubu, dut kurusu, iğde, üzüm grubu, erik grubu, cevizli sucuk grubu, pestil

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



çeşitleri grubu, lokum grubu (*fitil lokum, sade lokum çeşitleri, çifte kavrum lokum çeşitleri, osmanlı sarması vb.*), kuru meyveler grubu (*ananas, çilek, elma, portakal, mandalina, mango, papaya, hindistan cevizi kurusu vb.*), jelibon, çikolata grubu, draje grubu, şekerleme grubu, atıştırmalık grubu, kahve grubu (*türk kahvesi, dibek kahvesi, menengiç kahvesi*) çay grupları (*karadut, elma, limon, siyah çay*), diğer içecek grubu (*su, soda, meyve suyu, gazoz grubu vb.*), gofret, pişmaniye, beypazarı kurusu gibi ürünler Şirket'in satın alma departmanı aracılığıyla, gerekli kalite kontrollerine tabi tutmak suretiyle ürünlerin ana vasfında değişiklik yapmaksızın doğrudan tedarikçilerden temin etmektedir.

Bu doğrultuda, Şirket'in satış faaliyetleri kapsamında İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ürünlerinin ürünlerin tonuna ve söz konusu satışlardan Şirket'in elde ettiği ciroya göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ürün (Kg)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Fındık	365.873	478.801	147.068	477.617	90.422
Antep Fıstığı	150.185	330.400	113.722	377.187	73.057
Badem	261.128	392.361	125.586	548.024	168.292
Kabak	389.262	601.693	204.391	1.016.944	306.345
Kaju Fıstığı	259.951	395.376	144.869	633.822	183.071
Siirt Fıstığı	71.253	87.940	32.791	182.089	60.501
Fıstık	362.669	551.211	165.326	765.902	224.053
Ceviz	152.710	228.771	77.493	318.902	103.832
Leblebi	487.574	568.564	161.214	734.065	174.552
Kahve	132.592	195.363	52.207	235.318	72.795
Toplam	2.633.197	3.830.479	1.224.667	5.289.870	1.456.920

Ürün (Ciro)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Fındık	218.636.531	326.900.233	99.158.075	467.335.019	120.992.331
Antep Fıstığı	168.416.022	327.939.978	106.665.640	419.056.973	99.293.475
Badem	163.002.500	278.484.075	86.297.143	399.551.629	115.960.654
Kabak	168.185.187	283.150.107	84.082.968	381.380.249	105.394.120
Kaju Fıstığı	171.166.512	292.638.408	101.868.592	456.895.752	124.535.390
Siirt Fıstığı	70.835.178	94.442.260	32.376.515	196.827.708	70.240.921
Fıstık	116.711.011	152.339.487	37.659.187	158.955.668	41.879.068
Ceviz	69.708.244	115.244.699	39.287.323	162.236.118	52.671.663
Leblebi	102.868.006	122.111.388	32.675.016	149.124.220	34.382.195
Kahve	56.967.856	95.855.446	34.757.295	161.416.943	44.114.099
Toplam	1.306.497.047	2.089.106.081	654.827.754	2.952.780.279	809.463.916

Bu doğrultuda, Şirket'in satış faaliyetleri kapsamında İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ürünlerinin ürünlerin tonuna ve söz konusu satışların miktarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ürün (Kg)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Lokum Çeşitleri	828.189	902.888	306.368	1.223.797	309.892
Hurma Çeşitleri	253.422	317.888	192.880	554.387	255.202
Draje Çeşitleri	134.347	131.941	39.605	151.050	44.586
İncir	69.829	123.007	52.080	154.104	85.327
Jelibon Çeşitleri	126.018	177.949	66.784	217.527	66.768
Cevizli Sucuk Çeşitleri	223.846	406.883	141.733	630.681	185.816
Gün Kurusu Kayısı	66.060	112.733	46.766	121.522	31.777
Şekerpare Kayısı	45.007	96.601	47.620	133.300	34.731
Toplam	1.746.719	2.269.889	893.836	3.240.368	1.014.169

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Ürün (Ciro)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Lokum Çeşitleri	350.355.918	387.194.289	130.096.670	519.447.006	130.390.167
Hurma Çeşitleri	124.684.496	198.756.837	112.853.543	310.643.174	138.524.895
Draje Çeşitleri	78.046.812	104.960.562	33.608.872	118.801.587	36.019.421
İncir	43.289.621	94.312.795	42.882.372	120.848.516	51.053.211
Jelibon Çeşitleri	55.083.942	79.259.168	25.503.512	116.950.636	32.750.405
Cevizli Sucuk Çeşitleri	73.473.731	145.712.600	50.929.255	222.884.312	60.999.602
Gün Kurusu Kayısı	42.451.285	73.268.501	25.614.490	99.698.354	32.756.984
Şekerpare Kayısı	28.136.102	49.249.801	19.603.961	88.749.398	28.530.902
Toplam	795.521.907	1.132.714.553	441.092.675	1.598.022.983	511.025.587

Şirket'in faaliyette bulunduğu gıda sektörünün kuruyemiş kolunda tonaj bakımından en fazla tüketilen ürün ay çekirdeği olup Şirket'in 2023, 2024, 2025/1Ç, 2025 ve 2026/1Ç yıllarına ilişkin ay çekirdeği satış miktarları aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ürün (Kg)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Ay Çekirdeği Çerezlik Çiğ	194.492	343.327	22.909	110.417	30.386
Ay Çekirdeği Kavrulmuş Sade	1.287.831	1.472.220	422.055	2.019.606	543.187
Ay Çekirdeği Kavrulmuş Tuzlu	993.618	1.348.493	435.320	2.150.537	590.906
Toplam	2.475.940	3.164.039	880.285	4.280.560	1.164.479

Ürün (Ciro)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Ay Çekirdeği Çerezlik Çiğ	29.783.994	49.726.493	4.079.875	19.298.978	5.396.091
Ay Çekirdeği Kavrulmuş Sade	293.201.229	319.422.840	74.850.754	351.641.946	96.301.350
Ay Çekirdeği Kavrulmuş Tuzlu	228.961.680	293.350.009	77.308.538	375.381.490	104.820.221
Toplam	551.946.903	662.499.342	156.239.167	746.322.414	206.517.662

Şirket'in fiyatlama politikası, kaliteli ürünleri uygun fiyatlara sunarak kuruyemiş perakende sektöründe rekabetçi bir konuma taşımaktır. Fiyatlama politikası, İzahname tarihine kadar 13 il 41 mağaza tek fiyat politikası izlemektedir. Ancak kargo ve reklam maliyetlerinden ötürü e-ticaret kanalında (www.citlekci.com.tr) fiyat politikası mağazalara göre farklılık göstermektedir. Amaç tüm Türkiye'de aynı kalite, aynı hizmet ve aynı fiyat politikasını sunmaktır. Yeni ürün fiyat belirlenmesinde satın alma ve üst birim yöneticileri karar vermektedir. Fiyat değişikliği gerektiren durumlarda üst yönetim onaylaması ile fiyatlar güncellenmektedir. Mağaza müdürleri de güncellenmiş fiyat etiketlerini aynı gün mağaza içerisinde güncellemektedir. Fiyatlar düzenli fiyat olarak promosyon veya indirim uygulanmamaktadır. Ancak e-ticaret kanalında (www.citlekci.com.tr) dönem dönem promosyon ve ek indirim yapılabilmektedir.

Satış hacminin artırılabilmesi adına Şirket merkezinde reklam birimi kurulmuştur. Reklam birimi aracılığı ile marka tanınırlığı geliştirilerek potansiyel müşteri yelpazesi genişletilmektedir. Sosyal medya, televizyon, reklam panoları ve benzeri reklam stratejilerinin tamamı reklam birimi tarafından geliştirilmekte ve Şirket üst yönetiminin onayı akabinde faaliyete geçirilmektedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket yürüttüğü faaliyetler kapsamında işlenmesini ve satışını sağladığı ürünler bakımından temel olarak gıda sektörünün bir alt sektörü olan kuruyemiş sektöründe faaliyet göstermektedir. Türk ekonomisinde önemli bir yere sahip olan gıda sektörü, gıda sanayisinin büyümesi ve rekabet gücünün artış göstermesi gıda sektörünü ve dolayısı ile Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Gıda sektörü yurt dışı pazarına bağımlı olmadan devamlılığını sürdürebilen bir sektör olmakla birlikte farklı ürün türü seçenekleri dolayısıyla ilgili ithalat yapılmaktadır. Bununla birlikte Türkiye, tarım ve gıda ürünleri dış ticaretinde net ihracatçı bir ülkedir¹.

Sektörel Bilgiler

Türkiye, bulunduğu iklim kuşağı ve coğrafi özellikleri sayesinde, çok çeşitli kuruyemiş ve kuru meyve türlerinin yetiştiği bir bölge olup, kuruyemiş üretiminde ve ticaretinde lider ülkelerden biri olma pozisyonunu yıllardır korumaktadır. Uluslararası Kuruyemiş ve Kuru Meyve Konseyi'nin raporlarına göre, ülkemiz son beş sezonda ortalama %11'lik bir payla küresel kuruyemiş üretiminde Amerika Birleşik Devletleri'nden (ABD) sonra ikinci sırada yer alırken; dünya kuru meyve üretiminde ise yine ABD ile başı çeken ülke olmuştur. Aynı zamanda, yaklaşık 3 milyar dolar ile küresel pazarda en çok ihracat yapan ikinci ülke olmuştur. Global ticaretin yanı sıra, kuruyemiş ürünleri iç pazarda da geleneksel olarak tüketimi yoğun olan ürünler olup; sağlıklı bir besin kaynağı olduğunun bilinciyle ülkemizde uzun yıllardan beri tüketimi artmıştır. Sektör iç pazarda 2023 yılı itibarıyla 3,2 milyar dolarlık bir büyüklüğe sahip olup, önemli tutarda iş hacmi ve istihdam sağlamaktadır.

2024 yılı yavaşlayan ürün fiyat artışları, stabil hale gelen piyasa şartları sektörün görünümüne olumlu katkılar sunmaktadır. Fiyat konusundaki öngörülebilirliğe ek olarak görece katma değerli ürün üretimi ve gıda kalite yönetim sistemlerinin daha verimli kullanılabildiği altyapılar ile sektörün rekabet gücünün artması beklenmektedir.

Sektörde Son 20 Yıl Değerlendirilmesi

Sektörün son 20 yılda önemli ölçüde gelişmeler kaydettiğini görülmektedir. Sektörün, üretim kalitesi, ürün çeşitliliği, satış ve tedarik yapısındaki gelişmelere ek olarak kuruyemiş ürünlerinin sağlığa faydaları konusunda yapılan araştırmalar ve bunların sosyal medyada yaygın bir şekilde anlatılması kuruyemiş tüketimini artırmış, bu konu sektörün gelişimine önemli katkılarda bulunmuştur. Ambalajlı ve markalı ürünlerin sayısındaki artış, pazardaki rekabeti artırmış ve tüketiciye daha geniş bir ürün yelpazesi sunmuştur. Hijyenik ortamlarda ve yüksek teknoloji kullanılarak üretilen ürünlerin ihracat imkanları her geçen sene artmakta ülkemize önemli bir döviz girdisi sağlamaktadır. İhracatta markalaşma ve kalite standartlarına uyum konusunda çok ciddi ilerlemeler kaydedilmiş ve daha fazla katma değerli ürünler ihracat edilir hale gelmiştir. Türk kuruyemişlerini dünyaya tanıtmak için uluslararası fuarlarda birçok kuruyemiş firmasının yer almaya başlamıştır.

Son yıllarda gıda konusunda küresel ve ulusal ölçekte artan bilinç ve sektörün dönüşümü beraberinde daha sağlıklı, uzun raf ömürlü ve yenilikçi ürünler üretme gerekliliği ön plana çıkarmaktadır. Günümüz tüketicileri, özellikle alerjen içerikler ve besin değerleri konusunda daha hassas davranmakta; bu nedenle, ürün ambalajlarında bu konularda kapsamlı uyarıların yer alması zorunlu hale gelmiştir. Üretici firmaların, tüketici beklentilerine uygun olarak ürün sunumlarına özen göstermeleri büyük önem taşımaktadır. Örneğin, fındık, Antep fıstığı ve yer fıstığı gibi

¹ <https://www.tarimorman.gov.tr/Belgeler/IddialarveGercekler.pdf>



ürünlerde aflatoksin sorunu konusunda kayda değer ilerlemeler kaydedilmiştir; ancak, bu sorun tamamen ortadan kalkmış değildir. Bu konuda çiftçilerimizin bilinçlendirilmesi başta olmak üzere kapsamlı adımların atılması sorunun çözümüne önemli katkılar sağlayacaktır.

Bununla birlikte, ürünlerde verimlilikte yaşanan azalmalar, tedarik zincirinde aksamalara ve dolayısıyla ani ve yüksek fiyat dalgalanmalarına yol açabilmektedir. Ayrıca, girdi maliyetlerinin yüksekliği ve döviz kuru dalgalanmaları, üretim maliyetlerini artırarak sektörü zorlamaktadır. Rekabet koşullarını sıkılaştıran bu durumların, verimli üretim süreçleri, artan katma değer ve ihracata konu edilebilir ürün çeşitliliğinin artırılması ile üstesinden gelinebileceği düşünülmektedir.

Sektörün Bugünü ve Geleceği

Kuruyemiş sektörü yıllardan beri güçlü bir pazar payına sahip olarak, gıda tüketiminde yerini korumuştur. Hem iç pazarda hem de ihracatta önemli bir yer tutmuştur. Günümüzde sağlıklı atıştırılmalıklara olan talebin devam etmesi, birçok kuruyemiş çeşidinin yüksek besin değeri, protein zenginliği ve vegan tüketimine uygun olması tüketiciler arasında popülerliğini korumaktadır. Ülkemizin dünya çapında üretimde söz sahibi olduğu kuru üzüm, kayısı, incir, fındık ve antepfıstığının özellikle Avrupa ve Asya ülkelerine yapılan ihracatları sektörümüzün güçlenmesine ciddi katkılarda bulunmaktadır. Ancak son yıllarda yaşanan maliyet artışları ve verimli tarım alanları konusundaki ihtiyaç üzerinde durulması gereken önemli konular arasındadır. Bunun yanı sıra, tüm dünyada yaşanan iklim değişiklikleri ve su kaynaklarımızın azalması da ciddi zorluklar olarak önümüzde durmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilir tarım ve organik ürünlere olan ilgi ve çevreci üretim yöntemlerinin ön plana çıkarılması hem iç pazarda hem de ihracatta rekabet avantajı yaratacak temel unsurlar olarak karşımıza çıkmaktadır. Ayrıca yenilikçi ürünler ve modern ambalajlar ile farklılık yaratmak sektörün temel katma değer alanlarının başında gelmektedir.

Türkiye'de kuruyemiş sektörü, köklü bir geçmişe sahip olup, stratejik bir öneme sahiptir. Ülkemizin coğrafi konumu ve iklim koşulları, tarım faaliyetleri için son derece elverişlidir. Bu doğal avantaj, sektöre güçlü bir temel sağlamakla birlikte büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Bununla birlikte, sektörün, günümüzün temel gereklilikleri olan dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik alanlarında önemli yatırımlar yapması zorunludur. Bu alanlarda yapılacak yatırımlar, sektörü küresel rekabet ortamında güçlü ve dayanıklı kılacaktır.

Türkiye'nin doğal kaynakları ve mevcut üretim kapasitesi, kuruyemiş sektörünün gelişmesi ve güçlenmesi için büyük bir potansiyel sunmaktadır. Bu kapasite, sektörün yurt içinde ekonomik katkısını artırırken, yurt dışı pazarlarda da rekabet gücünü yükseltmektedir. Kuruyemiş sektörü, ülkemizin ekonomisinde önemli bir rol üstlenmiş olup, ekonomik büyüme ve istihdam yaratma gibi konularda ülkemize katkı sağlamaya devam edecektir. Bu doğrultuda, sektörün gelişimini desteklemek için gerekli altyapı yatırımları ve yenilikçi yaklaşımlar önem arz etmektedir.

Kuruyemiş sektörü, Türkiye'nin tarım ve ihracat potansiyeli ile örtüşen bir alandır ve gerekli adımlar atıldığında ülke ekonomisine katma değer sunmaya devam etmesi beklenmektedir.

TÜKSİAD 2025 Ürün Raporu

Komisyon Raporlarından Satır Başları

TÜKSİAD'ın ilgili komisyonları tarafından hazırlanan raporlar, yıllık bazda üretim kalitesi ve ürün rekoltesine ilişkin kapsamlı tahminler sunarak, kuruyemiş sektöründeki tüm paydaşlara piyasa koşulları hakkında tahmin yapma imkânı sağlamaktadır. 2025 yılı komisyon raporları hakkında alındığında, aşağıda yer alan tüm ürün gruplarında önemli ölçüde rekolte artışı beklenmektedir. Söz konusu rekolte artışlarına paralel olarak ihracat ve yurt içi tüketim oranlarında da artış beklentisi mevcuttur.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Ceviz	• Cevizde bu yıl 70-75 bin ton arası rekor seviyede bir rekolte beklenmektedir. • Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 90 civarında gerçekleşecektir. • Ürün kalitesinin belli bölgelerde güneş yanığı olan ürün miktarındaki artış dışında geçen sene ile aynı olacağı öngörülmektedir. • Dünya genelinde de yurtiçi rekolte artışına benzer bir artış olması nedeniyle ceviz fiyatlarında bir miktar gevşeme olacağı tahmin ediliyor.
Fındık	• Fındıkta bu yıl 732 bin ton rekolte beklenmektedir. • Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 14 civarında gerçekleşecektir. • Fındık konusundaki nihai değerlendirme, hasat bitişinde kahverengi kokarca böceğinin bazı bölgelerde ürünlere verdiği zararın net olarak görülmesi ile yapılacaktır. • 2025 mahsulü Levant Kalite kabuklu fındık için ve Giresun Kalite kabuklu fındık için Toprak Mahsulleri Ofisi fiyatlama yapmıştır.
Antep Fıstığı	• Antep Fıstığında bu yıl 500 ila 550 bin ton civarında yüksek bir rekolte beklenmektedir. • Bu yıl ihracata imkan sağlayacak oranda, iç piyasa ihtiyaçlarının çok üzerinde gerçekleşmesi beklenen rekoltenin, fiyatlarda belirleyici olacağı tahmin ediliyor. • Ürün kalitesinin hasat sonrası netleşeceği ancak adet güncellemesine gerek olabileceği düşünülmektedir.
Ay çekirdeği	• Ay çekirdeğinde bu yıl 190 bin ila 220 bin ton arası bir rekolte beklenmektedir. • Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 10 civarında gerçekleşecektir. • Ürün kalitesinin hektolitreye artışına paralel olarak yüksek olacağı öngörülmektedir. • Kalite artışının tüketim talebini artırması beklenmektedir. Öte yandan fiyatlarda geçen seneye kıyasla önemli bir fark olmayacağı tahmin edilmektedir.
Kabak çekirdeği	• Kabak çekirdeğinde bu yıl rekor bir rekolte beklenmektedir. • Ürün kalitesinde ve dolayısıyla ihracat oranlarında artış beklentisi vardır. • Ürün fiyatlamasında ihracat rakamları ve döviz kurları belirleyici faktör olacaktır.
Yer Fıstığı	• Yer fıstığında bu yıl 225 bin ton civarı bir rekolte beklenmektedir. • Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 25 civarında gerçekleşecektir. • İlk hasat verilerine göre kum ürünlerinde bir miktar verim düşüklüğü gözlenmiştir.
Leblebi	• Leblebide bu yıl yaklaşık 150 bin ton arası bir rekolte beklenmektedir. • Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 30 civarında gerçekleşecektir.



- Ürün kalitesinin kimi bölgelerde mevsim üzeri seyreden sıcaklıklar nedeniyle farklılık gösterebileceği öngörülmektedir.
- Satışlarda geçen seneye kıyasla yüzde 10 civarı bir artış tahmini yapılmaktadır.

Kayısı

- Kayısıda bu yıl yaklaşık 130 bin ton bir rekolte beklenmektedir.
- Rekolte artış oranı bir önceki seneye göre yaklaşık yüzde 40 civarında gerçekleşecektir.
- Kaliteli ürün miktarında bir önceki yıla göre artış beklentisi vardır.
- Fiyatlarda önemli bir değişiklik olması beklenmemektedir.

(TÜKİAD: Bu veriler sektörün öncü firmalarıyla oluşturulan komisyonların bilgisiyle işlenmiştir. Hasat sonundaki veriler daha belirleyici olmaktadır.)

Kuruyemiş Dış Ticaret İstatistikleri Tablosu

Kuruyemiş Dış Ticareti (2019-2025*)				
Yıl	İhracat Miktarı (Ton)	İthalat Miktarı (Ton)	İhracat Değeri (USD)	İthalat Değeri (USD)
2019	324.499	204.914	1.985.686.602	420.763.575
2020	306.359	272.463	1.474.873.935	282.296.340
2021	349.259	176.421	2.035.076.797	325.292.233
2022	380.398	118.442	1.774.127.618	377.765.020
2023	371.553	175.208	2.222.417.966	489.555.348
2024	468.404	188.161	3.118.656.229	572.316.766
2025*	229.528	96.863	1.460.691.636	364.893.753

(Kaynak: TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri)

Antep fıstığı, ay çekirdeği, badem, ceviz, fındık, kabak çekirdeği, kaju, leblebi ve yer fıstığı

Ürünleri dahil edilmemiştir.

* 2025 yılı sadece ilk altı aylık verilerdir.

Kuruyemiş Dış Ticareti: Yıllara Göre Değişim ve 2025 Yılı İlk Yarı Değerlendirmesi

2019-2024 döneminde kuruyemiş ihracat değeri yıllık bileşik bazda %9,4 oranında artış göstermiştir. Bu kapsamda, 2024 yılında kuruyemiş ihracatı bir önceki yıla göre %40,3 artarak 3,12 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde ithalat değeri ise yıllık bileşik bazda %6,3 oranında artmış ve 2024 yılı itibarıyla 572,3 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Miktar bazında değerlendirildiğinde, 2019-2024 döneminde ihracat tonajı yıllık bileşik %7,6 oranında artarken, ithalat tonajında sınırlı bir azalış meydana gelmiştir. İhracat değerindeki artışın tonaj artışının üzerinde gerçekleşmesi, ihracatta birim değer artışının da büyümeyi desteklediğine işaret etmektedir.

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde kuruyemiş ihracatı 229,5 bin ton karşılığında 1,461 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2024 yılı toplam ihracatının yaklaşık %46,8'ine karşılık gelmektedir. Aynı dönemde ithalat ise 96,9 bin ton ve 364,9 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, 2024 yılı toplam ithalat değerinin yaklaşık %63,8'ine ulaşmıştır. Böylece, sektör 2025 yılının ilk altı ayında yaklaşık 1,096 milyar ABD Doları dış ticaret fazlası vermiştir.

2025 yılının ilk yarısında ithalatın görece hızlı gerçekleşmesine rağmen (miktar bazında 2024 yılının yaklaşık %51'i), ihracat güçlü seyrini sürdürmüştür. İlk yarı gerçekleşmeler ve sektörün

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



mevsimsel yapısı birlikte değerlendirildiğinde, yıl sonunda ihracatın 2024 yılı seviyesine yakın veya bu seviyenin üzerinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Rekolte beklentilerindeki artışın da bu görünümü destekleyebileceği değerlendirilmektedir.



Kuru Meyve Dış Ticaret İstatistikleri Tablosu

Kuru Meyve Dış Ticareti (2019-2025*)				
Yıl	İhracat Miktarı (Ton)	İthalat Miktarı (Ton)	İhracat Değeri (USD)	İthalat Değeri (USD)
2019	401.937	40.674	1.003.968.954	47.838.922
2020	315.360	36.168	762.168.625	44.131.952
2021	386.459	50.656	1.041.091.239	59.913.208
2022	398.910	47.235	1.082.295.852	61.156.880
2023	394.053	59.091	1.141.673.884	87.400.716
2024	317.916	68.114	1.275.021.980	116.492.342
2025*	121.541	42.442	536.609.190	85.478.686

(Kaynak: TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri)

Kuru kayısı, kuru incir, kuru üzüm, kuru erik ve hurma ürünleri dahil edilmiştir.

* 2025 yılı sadece ilk altı aylık verilerdir.

Kuru Meyve Dış Ticareti: Yıllara Göre Değişim ve 2025 Yılı İlk Yarı Değerlendirmesi

2019-2024 döneminde kuru meyve ihracat değeri yıllık bileşik bazda %4,9 oranında artış göstermiştir. Bu kapsamda, 2024 yılında kuru meyve ihracatı bir önceki yıla göre %11,7 artarak 1,275 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde ithalat değeri ise yıllık bileşik bazda %19,5 oranında artmış ve 2024 yılı itibarıyla 116,5 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde kuru meyve ihracatı 121,5 bin ton karşılığında 536,6 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2024 yılı toplam ihracatının yaklaşık %42,1'ine karşılık gelmektedir. Aynı dönemde ithalat ise 42,4 bin ton ve 85,5 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, 2024 yılı toplam ithalat değerinin yaklaşık %73,4'üne ulaşmıştır.





KURUYEMİŞ VE KURU MEYVE DIŞ TİCARET (2025 İLK 6 AY)

Ürünler	İHRACAT		İTHALAT	
	İhracat Miktarı (Ton)	İhracat Değeri Milyon (USD)	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Değeri Milyon (USD)
Antep Fıstığı	6.466.707	117.368.744	208.924	5.373.379
Ay Çekirdeği	62.107.351	85.336.768	5.289.114	9.526.435
Badem	5.513.109	42.347.878	24.270.239	115.936.785
Ceviz	1.248.092	8.549.566	42.961.882	122.632.992
Fındık	143.111.685	1.182.747.280	3.961.045	11.034.322
Kaju	34.258	265.103	11.429.008	81.606.826
Kabak Çekirdeği	47.781	489.105	36.520	2.960.613
Leblebi	7.525.556	15.554.576	0	0
Yer Fıstığı	3.473.718	8.032.616	8.706.756	15.822.401
Kuruyemiş Ara Toplamı	229.528.257	1.460.691.636	96.863.488	364.893.753
Kuru Kayısı	29.836.070	151.342.085	150.082	841.182
Kuru Erik	691.973	2.156.983	1.619.889	3.608.724
Kuru İncir	19.588.085	128.730.896	548.506	3.968.402
Kuru Üzüm	65.213.269	237.504.728	668.033	2.329.862
Hurma	6.211.616	16.874.498	39.455.972	74.730.516
Kuru Meyve Ara Toplamı	121.541.013	536.609.190	42.442.482	85.478.686
Kuruyemiş ve Kuru Meyve Toplamı	351.069.270	1.997.300.826	139.305.970	450.372.439

(Kaynak: Ocak 2025 - Haziran 2025 arası TÜİK Dış Ticaret verileri kullanarak hazırlanmıştır.)

Kuruyemiş ve Kuru Meyve Dış Ticareti: 2025 Yılı İlk Yarı Değerlendirmesi

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde kuruyemiş ve kuru meyve sektörlerinin toplam ihracatı 351,1 bin ton karşılığında 1,997 milyar ABD Doları, toplam ithalatı ise 139,3 bin ton karşılığında 450,4 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

İlk altı aylık veriler incelendiğinde, kuruyemiş ihracatının 2024 yılı toplam ihracatının yaklaşık %46,8'ine, kuru meyve ihracatının ise yaklaşık %42,1'ine ulaştığı görülmektedir. Buna karşılık, ithalat tarafında her iki ürün grubunda da ilk altı aylık gerçekleştirmeler yıllık toplamın yarısını aşmış olup, bu oran özellikle kuru meyvede %73,4 seviyesine ulaşmıştır.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

100

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2019-2024 döneminde kuruyemiş sektöründe yıllık bileşik %9,4 oranındaki güçlü ihracat büyümesi ile kuru meyve sektöründe yıllık bileşik %4,9 oranındaki istikrarlı büyüme eğiliminin, 2025 yılının ilk yarısında da devam ettiği görülmektedir.

Kuruyemiş Sektörü Yaklaşık İç Pazar Büyüklüğü 2024

KURUYEMİŞ SEKTÖRÜ YAKLAŞIK İÇ PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ 2024						
Ürünler	Miktar (kg) 2023	Miktar (kg) 2024	TL/kg 2023	TL/kg 2024	Değer (TL)	Değer (USD)
Ceviz Kabuklu	60.000.000	45.000.000	85	130	5.850.000.000	177.272.727
Fındık (İç-Çiğ)	70.000.000	70.000.000	155	250	17.500.000.000	530.303.030
Antep fıstığı (Kavrulmuş)	25.000.000	30.000.000	410	480	14.400.000.000	436.363.636
Yer fıstığı (Kabuklu)	185.000.000	280.000.000	50	40	11.200.000.000	339.393.939
Badem(İç)	35.000.000	40.000.000	125	220	8.800.000.000	266.666.667
Kabak çekirdeği	27.000.000	30.000.000	100	200	6.000.000.000	181.818.182
Ay çekirdeği	120.000.000	130.000.000	45	45	5.850.000.000	177.272.727
Leblebi	176.000.000	190.000.000	75	100	19.000.000.000	575.757.576
Soslu mısır	10.000.000	15.000.000	50	68	1.020.000.000	30.909.091
Patlak mısır	37.500.000	85.000.000	18	23	1.955.000.000	59.242.424
Kaju	15.000.000	15.000.000	150	280	4.200.000.000	127.272.727
Hurma	50.000.000	85.000.000	150	200	17.000.000.000	515.151.515
Kuru kayısı	10.000.000	35.000.000	140	150	5.250.000.000	159.090.909
Kuru incir	22.000.000	25.000.000	160	210	5.250.000.000	159.090.909
Kuru erik	50.000.000	25.000.000	80	60	1.500.000.000	45.454.545
Kuru üzüm	120.000.000	80.000.000	65	110	8.800.000.000	266.666.667
Diğer	30.000.000	30.000.000	80	80	2.400.000.000	72.727.273
TOPLAM	1.042.500.000	1.210.000.000			135.975.000.000	4.120.454.545
<i>(Kaynak: TÜKSİAD Derneği (Değerler yıl ortalaması baz alınarak hesaplanmıştır.))</i>						

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

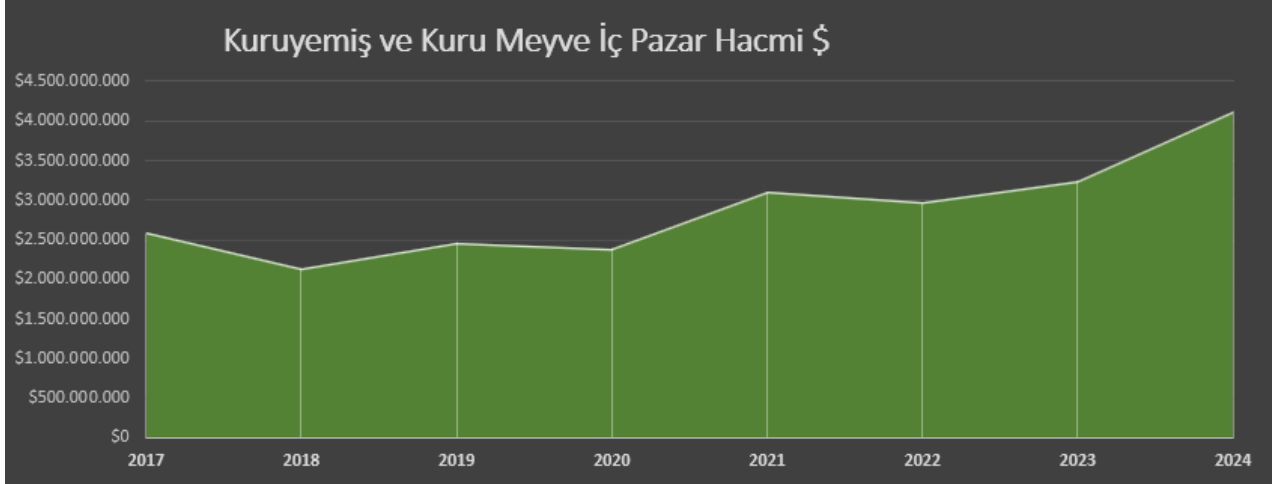
Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



TÜKSİAD Derneği tarafından hazırlanan tahmini iç pazar tüketim istatistikleri incelendiğinde, 2024 yılı için toplamda yaklaşık 1.210 bin ton tüketime karşılık 136 milyar Türk Lira (4,1 milyar Dolar) değer söz konusu olmuştur. Ürün bazlı incelendiğinde kuruyemiş ürünlerinden en çok yer fıstığı, leblebi ve ay çekirdeği; kuru meyvelerde ise hurma ve kuru üzüm tüketilmiştir.

Kuruyemiş ve Kuru Meyve İç Pazar Hacmi:



2017-2023 yılları arasındaki gelişmeler incelendiğinde kuruyemiş ve kuru meyve sektörü iç pazar hacminde artış gözlemlenmektedir. 2024 yılında gerçekleşmesi beklenen yüksek rekolte rakamlarına paralel olarak iç tüketim hacminin 2024 yılı genelinde de artışı devam etmiştir.

Sektörünün GZFT (SWOT) Analizi

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu gıda sektörünün bir alt kolunu oluşturan kuruyemiş sektörü özelinde sektörün güçlü ve zayıf yönlerine, sektöre yönelik tehditler ve sektörel fırsatlar aşağıda listelenmektedir.

Sektörün Güçlü Yönleri

- Sektörün büyük bir bölümünü temsil eden bir çatı kuruluş olarak TÜKSİAD'ın varlığı,
- Sektördeki firmaların bilgi ve deneyim birikimleri,
- Sektördeki firmaların birbirleriyle değer zinciri içinde bulunmalarından dolayı iş birliklerine açık olmaları,
- Türkiye'nin dünyada lider konumunda olduğu fındık ve kuru meyveler gibi ürünlerin Türk üretimi kuruyemişlerine yönelik yarattığı olumlu algı,
- Türk üretimi kuruyemişleri ile ilgili dış pazarda olumlu nefaset ve kalite algısının bulunması,
- TÜBİTAK-MAM ve TÜKSİAD iş birliğinde yürütülen raf ömrünün artırılmasına ve ürünlerin kalitesinin artırılmasına yönelik araştırma çalışmaları,
- Gaziantep'te bulunan Naci Topçuoğlu Meslek Yüksek Okulu bünyesinde TÜKSİAD ile imzalanan bir protokol gereği kurulmuş olan kuruyemiş üretimi ve teknolojileri programında yetişecek ara elemanların orta vadede bilgi ve deneyim açısından sektörü güçlendirecek olması,
- Kuruyemiş sektöründe Türkiye'de kullanılan makine ve ekipmanın fiyat ve teknolojik üstünlüklerinin bulunması,
- Sektördeki firmaların talepleri karşılayabilme gücü,
- Sektördeki firmaların son yıllarda yapmış oldukları yeni yatırımlarla tesislerini modern ve daha kaliteli üretim yapılabilir duruma getirmiş olmaları, kalite ve sağlıklı üretim belgesi olan firma sayısının artması.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

102

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sektörün Zayıf Yönleri

- Badem ve ceviz ürün grupları özelinde tarımsal üretim istatistiklerinin yanıltıcı olması, ülkemizin net ithalatçı olduğu bu ürünler ile ilgili doğru öngörülerde bulunulamaması,
- Planlı tarım yapılmaması nedeniyle zaman zaman üretim miktarlarının sektörün ihtiyacını karşılayacak düzeyde olmaması,
- Sektördeki firmaların büyük çoğunluğunun aile şirketi niteliğinde ve kurumsallaşmamış olması,
- Hedef dış pazarlarda potansiyel müşteri bulmaya yönelik olarak pazar araştırması eksikliği,
- Hasat bölgelerinde depolama ve kurutma istasyonlarının bulunmaması,
- Ürünlerin raf ömürlerinin kısa olması,
- Firma düzeyinde AR-GE faaliyetlerinin yetersiz olması,
- Sektörde pazarlama iletişimi ve teknolojisinin verimli ve yaygın bir biçimde kullanılmıyor olması,
- Ürün çeşitliliği ve farklı ürün işleme metotları konusunda bilgi ve deneyim eksikliği bulunması.

Sektöre Yönelik Tehditler

- Badem, ceviz ve kaju ithalatında uygulanan yüksek gümrük vergisi oranlarının kaçak girişlere neden olması,
- Olumsuz hava koşullarının sektörün hammaddesi olan ürünlerin üretimini olumsuz etkilemesi,
- Mevcut ve hedef pazarlar arasında önde gelen Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde yaşanan sıkıntılar,
- Üniversitelerin gıda mühendisliği bölümlerinde kuruyemiş sektörünün ihtiyaçlarına yönelik müfredatın olmaması,
- Çiftçi Kayıt Sistemi'nin sağlıklı çalışmıyor olması,
- Dünya'da özellikle kuru meyvede Türkiye'de üretilmeyen alternatif ürün gruplarına olan yüksek talep,
- Amerika'da hem kalite hem de miktar olarak yoğun üretim yapılıyor olması.

Sektörel Fırsatlar

- Türkiye'deki göreceli düşük işgücü maliyeti,
- Türkiye'de artan genç ve eğitimli nüfus,
- Avrupa, Asya ve Ortadoğu pazarlarına yakınlık ve ülkemizin geniş lojistik imkânları,
- Dünya'da sağlıklı beslenmenin giderek daha fazla önem verilen bir olgu hâline gelmesi ve kuruyemiş tüketiminin de bu doğrultuda teşvik edilmesi,
- Ortadoğu pazarındaki müşteriler ile Türkiye'nin tüketim alışkanlıklarının benzer olması,
- Ceviz ve badem bahçeleri kurulmasının teşvik edilmesi.

Şirket'in Avantajları

- Şirket'in sektörün öncü firma ve markalarından birisi konumunda bulunması,
- 41 adet mağaza ile geniş bir satış ağına sahip olunması,
- Sektörde kurumsal bir yapıda faaliyet gösteriyor olması,
- Sektör tecrübesinin yarım asrı aşkın olması,
- Şirket'in sektöre nazaran ürün çeşitliliğinin fazla olması,
- Şirket'in satışını yaptığı kuruyemiş ürünlerinin mağazalarında kavrularak satışı sunulması ve ürünlerinin taze olması.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Şirket'in Dezavantajları

- Satışı yapılan kuruyemiş ürünlerinin tedarikçisinin 3. taraflardan sağlanması,
- Satışların büyük bir çoğunluğunun yurt içine yapılması,
- Şirket'in mağazalarında istihdam edeceği kalifiye personel bulmakta zorluk yaşaması,
- Şirket'in mağazalarının görece büyük metrekarelere sahip olması sebebiyle ödediği kira miktarlarının yüksek olması,
- Şirket'in tüm ticari faaliyetinin kayıt altında olması, sektördeki kayıt dışılığa karşın rekabet gücünü azaltmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in satış faaliyetleri kapsamında İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla elde ettiği hasılat tutarının, Şirket'in ana ürün gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Ana Ürün Grubu	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Kuruyemiş	2.819.840.666	4.310.432.182	1.453.928.563	6.097.511.028	1.916.613.726
Lokum Grubu	335.091.231	558.456.285	191.491.435	818.111.070	250.293.873
Sakız-Şekerleme	283.773.617	477.819.174	177.985.284	706.480.102	196.842.284
Atıştırmalık	189.287.194	325.807.513	110.387.210	450.901.305	127.690.613
Sigaralar	159.136.504	237.963.453	57.374.185	291.388.705	79.208.536
İçecekler	92.468.186	119.980.502	34.287.922	173.918.805	45.383.734
Diğer	19.096.312	22.968.334	9.367.471	36.807.176	12.355.447
İnşaat Gelirleri (Tamamlanmış Bölüm Satışı)	555.715.062	231.427.419	23.422.250	460.516.890	-
Toplam	4.454.408.772	6.284.854.862	2.058.244.320	9.035.635.081	2.628.388.213

Şirket'in satış faaliyetleri kapsamında İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla elde ettiği hasılat tutarının, yurt içinde sağlanan satışlar bakımından illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

İller	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2025	31.03.2026
Ankara	2.781.357.180	3.553.615.408	1.118.061.195	4.713.991.748	1.254.103.169
Kırıkkale	616.878.983	705.826.321	165.069.068	764.958.289	162.015.461
Kayseri	371.425.295	434.950.505	123.117.442	552.048.503	132.509.851
Çorum	157.525.205	227.115.784	74.160.435	336.322.112	84.865.629
Bursa	115.370.562	374.175.709	175.725.275	742.017.217	226.369.223
Kocaeli	411.851.547	852.058.056	306.324.324	1.280.994.167	337.662.652
Konya	-	112.613.261	58.721.872	225.475.233	49.886.817
Afyon	-	24.499.818	37.064.709	161.583.746	46.229.498
Yozgat	-	-	-	116.724.765	47.677.355
İstanbul	-	-	-	72.081.028	105.023.673
Samsun	-	-	-	58.399.964	88.627.743
Balıkesir	-	-	-	-	9.846.455
İzmir	-	-	-	11.038.309	83.570.697
Toplam	4.454.408.772	6.284.854.862	2.058.244.320	9.035.635.081	2.628.388.213



7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli toplam 15 adet markası bulunmakta olup ilgili markalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Nice Sınıfları
tunçpark		2024/120965	25.12.2024	19.09.2034	35/37/43
çitlekçi çıtır tuzlu peynirli çubuk kraker crispy craker sticks cheesy		2023/091024	02.11.2023	13.07.2033	29/30/35
çitlekçi çıtır tuzlu peynirli yuvarlak kraker circle cracker cheesy black cumin		2023/091023	30.11.2023	13.07.2033	29/30/35
çitlekçi çıtır tuzlu çubuk kraker crispy craker sticks		2023/091018	12.11.2023	13.07.2033	29/30/35
çitlekçi çıtır salted pretzel tuzlu fiyonk kraker		2023/091017	08.01.2024	13.07.2033	29/30/35
çitlekçi cipsi		2023/086780	02.11.2023	06.07.2033	29/30/35
çitlekçi mixy nutchy		2023/035889	31.07.2023	22.03.2033	29/30/35



Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Nice Sınıfları
çitlekçi nutchy		2023/035886	03.08.2023	22.03.2033	29/30/35
nutchy		2023/035881	03.08.2023	22.03.2033	29/30/35
çitlekçi		2023/019312	05.07.2023	13.02.2033	01/02/03/04/06/ 07/08/09/11/12/13/ 14/15/16/17/18/19/ 20/21/22/23/24/25/ 26/27/28/29/30/31/ 32/33/34/35/36/37/ 38/39/40/41/42/43/ 44/45
çitlekçi		2019/20518	02.10.2019	28.02.2029	29/30/35
şekil		2012/41256	10.10.2013	04.05.2032	29/30/35
çitlekçi	ÇİTLEKÇİ	2012/03606	25.06.2013	11.01.2032	35
çitlekçi	ÇİTLEKÇİ	2010/13712	11.05.2011	03.03.2030	35
çitlekçi	ÇİTLEKÇİ	2005/42200	03.10.2006	30.09.2035	29/30

Bununla birlikte, Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil süreci devam eden 2 (iki) adet markası bulunmakta olup ilgili markaya ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Marka Adı	Şekil	Başvuru No.	Başvuru Tarihi	Nice Sınıfları
iftar dates		2025/051838	22.04.2025	29 / 30 / 31
Habeş		2025/051839	22.04.2025	29 / 30 / 31



Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

106

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bunlar ile birlikte, Şirket adına tescilli bulunan veya tescili devam eden, yukarıda belirtilen, markalara ek olarak Şirket, 2024 yılı içerisinde muhtelif taraflar ile akdettiği çeşitli marka devir sözleşmeleri kapsamında sahibi bulunduğu toplamda 14 adet markasını da devretmiştir.

Tescili tamamlanmış veyahut başvurusu yapılmış olmakla birlikte henüz tescil aşaması tamamlanmamış olan markaların marka hakları, kısmen veya tamamen marka devir sözleşmesi akdedilerek üçüncü kişilere devredilebilmektedir. Marka devir sözleşmesine ve bu sözleşmenin geçerlilik şartlarına ilişkin hükümler temel olarak Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında düzenlenmekte olup; bu minvalde, ilgili sözleşmenin geçerli olabilmesi adına Sınai Mülkiyet Kanunu madde 148 fıkra 4 uyarınca sözleşmenin yazılı olarak yapılması ve noter tarafından onaylanması gerekmektedir. Noter onayı ile marka devir sözleşmesi taraflar arasında kurulmuş olacak ve geçerli sayılacaktır, ancak işbu sözleşmenin ve dolayısıyla sözleşmeye konu marka devrinin üçüncü kişiler nezdinde de hüküm ifade edebilmesi için marka devrinin TPMK nezdinde kayıt işlemlerinin yaptırılması gerekmektedir.

Şirket, taraf bulunduğu noter tasdikli marka devir sözleşmeleri ile sahibi olduğu muhtelif markaları, 2024 yılı içerisinde, çeşitli şirketlere, kendi ticari takdiri ve ilgili şirketler ile geliştirdiği ticari ilişki bakımından devretmiştir.

İlaveten, Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket adına tescilli bulunan 2 (iki) adet endüstriyel tasarım aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Tasarım Adı	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Locarno Sınıfı
İç mekan yerleşimi	2022/016090	05.12.2022	05.12.2027	32-00
Kuruyemiş Standı	2021/001452	12.02.2021	12.02.2031	20-02

Şirket'in yurt dışında tescilli bulunan ve tescil süreci devam eden markaları bulunmakta olup ilgili markalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Marka Adı	İşlem Türü	Ülkeler	Sınıflar	Tescil No.	Başvuru Tarihi	Durum Özeti	Yenileme Tarihi
Citlekci	CTM	Avrupa Birliğine Üye Ülkeler	29,30,35	012482981	08.01.2014	Tescil	08.01.2034
Citlekci	CTM Brexit	İngiltere (UK)	29,30,35	UK00912482981	08.01.2014	Tescil	08.01.2034
Citlekci	MADRİD	Rusya	29	1199519	07.01.2014	Tescil	07.01.2034
Citlekci	MADRİD	Çin	29,30,35	1678356	18.02.2022	Tescil	18.02.2032
Citlekci	MADRİD	Amerika (USA)	29,30,35	1678356	24.05.2024	Tescil	18.02.2032
Citlekci	MADRİD	Birleşik Arap Emirliği	29,30,35	1678356	27.06.2024	Tescil	18.02.2032
Citlekci	MADRİD	Azerbaycan	29,30,35	1678356	27.06.2024	Tescil	18.02.2032
Citlekci	MADRİD	Katar	29,30,35	1678356	27.06.2024	Tescil	18.02.2032
Citlekci	ÜLKESEL	Erbil	29,30,35		19.10.2024	Müracaat	
Citlekci	ÜLKESEL	Bağdat	29,30,35		19.10.2024	Müracaat	

Citlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Marka Adı	İşlem Türü	Ülkeler	Sınıflar	Tescil No.	Başvuru Tarihi	Durum Özeti	Yenileme Tarihi
Citlekci	ÜLKESEL	Suudi Arabistan	29,30,35	1014401 1014407 1014414	07.08.2024	Tescil	20.04.2034
Citlekci	MADRİD	Bosna Hersek	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Ermenistan	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Gürcistan	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	İran	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	İsrail	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	İsviçre	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Kanada	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Özbekistan	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Rusya Federasyonu	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Suriye	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Türkmenistan	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	MADRİD	Karadağ	29,30,35		04.12.2025	Müracaat	-
Citlekci	ÜLKESEL	KKTC	29.30		12.12.2025	Müracaat	-

Şirket'in "kuruyemiş, kahve üretimi, paketlenmesi, toptan ve perakende satışı, lokum, çikolata, şekerleme paketlenmesi, toptan ve perakende satışı, fındık kreması çeşitleri, çekme helva çeşitleri, cips çeşitleri, çay çeşitleri, salep toptan ve perakende satışı" kapsamlı toplam 4 adet sertifikası bulunmakta olup ilgili sertifikalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Sertifika Adı – Niteliği	Sertifika No.	Sertifika Yayın Tarihi	Sertifika Periyodu Bitiş Tarihi
ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ISO-002514	19.06.2026	18.06.2027
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	EMS-016558	19.06.2026	18.06.2027
ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi	FSMS-016559	19.06.2026	18.06.2027
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	QMS-016558	19.06.2026	18.06.2027
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	OHSMS-005162	19.06.2026	18.06.2027

Şirket'in sahibi bulunduğu alan adları (domain name) aşağıdaki şekildedir.

- www.citlekci.com.tr

Citlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

108

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- <https://www.tarimorman.gov.tr/Belgeler/IddialarveGercekler.pdf>
- TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri
- TÜKSIAD 2025 Ürün Raporu

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların tamamına (%100) Tunçlar Yatırım Holding sahiptir. Tunçlar Yatırım Holding'in pay sahibi bulunduğu başkaca şirketler de bulunmakta olup ilgili şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekildedir.

Tunçlar Yatırım Holding				
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görev	Sermaye (TL)	Sermaye Payı (%)
TNC Turizm İşletmeciliği A.Ş.	Turizm faaliyetlerinde bulunmak	Pay Sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı	2.000.000	100
Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş.	Elektrik üretimi ve depolama faaliyetlerinde bulunmak	Pay Sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı	500.000	100
4M Madencilik Enerji A.Ş.	Madencilik ve enerji faaliyetlerinde bulunmak	Pay Sahibi ve Yönetim Kurulu Üyesi	4.000.000	25
Tunç Gold Yapı Ltd. Şti.	İnşaat faaliyetlerinde bulunmak	Pay Sahibi ve Müdürler Kurulu Başkanı	200.000	100
Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti.	Dinlenme tesisleri işletmeciliği faaliyetlerinde bulunmak	Pay Sahibi ve Müdür	15.000.000	100

TNC Turizm İşletmeciliği A.Ş. Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 483256 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.000.000 TL'dir ve şirket fiili durumu itibarıyla her türlü turizm işletmeciliği, otel, lokanta ve eğlence yerlerine ilişkin servis hizmeti sunulması, pazarlanması ve her türlü organizasyonun düzenlenmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş., Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 484160 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 500.000 TL'dir ve şirket fiili durumu itibarıyla EPDK'dan gerekli durumlarda lisans almak kaydı ile her türlü yenilebilir elektrik enerjisi üretim tesisinin ve elektrik depolama tesisinin kurulması, işletilmesi, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin mevzuat kapsamında depolanması, satışı ile mühendislik hizmetleri verilmesi faaliyette bulunmaktadır.

4M Madencilik Enerji A.Ş., Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 501077 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Söğütözü Mah. 2176 Cad. No: 7 İç Kapı No: 64 Çankaya/Ankara adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 4.000.000 TL'dir ve şirket fiili durumu itibarıyla her türlü menkul ve gayrimenkulün alımı, satımı, işletilmesi, kiralınması, kiraya verilmesi, her türlü

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



hafriyat ve kazı işlemlerinin yapılması, yaptırılması, gerekli izinlerin alınması kaydıyla her türlü yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların çıkarılması, işletilmesi, satın alınması ve elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretilmesi ve müşterilere satılması faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tunç Gold Yapı Ltd. Şti., Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 506561 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Macun Mah. 177 Cad. No:10 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 200.000 TL'dir ve şirket fiili durumu itibarıyla petrol ve petrol türevlerinden elde edilen akaryakıt türlerinin alımı, satımı, akaryakıt istasyonlarının açılması, işletilmesi, kiraya verilmesi, her türlü kuruyemiş ürünlerinin toptan ve perakende alımı, satımı, imalatı, ithalatı, ihracatı, her türlü alt yapı tesisinin inşaatının yapılması, inşaat malzemesi alımı, satımı, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti., "Biltaş İnşaat Hafriyat Nakliyat Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile 04.02.1998 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde kurulmuştur. 2024 yılında şirketin unvanı İzahname tarihi itibarıyla da güncel olan "Tunç Park Otoyol Tesisleri Limited Şirketi" olarak tadil edilmiş ve bu unvan değişikliği Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 24.10.2024 tarihinde tescil edilerek 25.10.2024 tarih ve 11194 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti., Kocaeli Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 12036 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Tem Otoyolu Hatıpköyü Dinlenme Tesisleri Kuruçeşme İzmit/Kocaeli adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 15.000.000 TL'dir ve şirket fiili durumu itibarıyla dinlenme tesisleri, otel, motel, restoran, cafe, lokanta, pansiyon, pastane gibi tesis ve işletmelerin inşa edilmesi, işletilmesi, kiralanması ve akaryakıt ve madeni yağların alım satımı için tesisler ve servis istasyonlarının kurulması faaliyetlerinde bulunmaktadır.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirak ettiği yurt içinde ve yurt dışında herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin detaylı bilgiler, ilgili maddi duran varlıkların cinsine göre kırılımının verildiği aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekildedir. Bu minvalde, açıklanan maddi duran varlıkların toplam net defter değeri 2.308.174.946 TL'dir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekildedir.

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildiyse Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	2004-2024	32.613	Yenimahalle/Ankara-Pursaklar/Ankara-Yahşihan/Kırıkkale	399.108.092	Yatırım Amaçlı	-	-	-
Binalar	2004-2024	10.350	Yahşihan/Kırıkkale-Melikgazi/Kayseri	737.591.510	Yatırım Amaçlı	Köfteci Yusuf Hazır	Mar 2026	423.430.611

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildiyse Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
						Yemek Temizlik Canlı Hayvan Et Mamulleri Entegre İthalat İhracat San ve Tic. A.Ş., Yeni Mağazacılık A.Ş., Kavsan Ayakkabı San. Ve Tic. A.Ş. vb.*		
Binalar	2004-2024	15.674	Yenimahalle/Ankara-Yahşihan/Kırıkkale	1.052.808.878	Kullanım Amaçlı			
Tesis, Makine ve Cihazlar	2004-2024	-	Yenimahalle/Ankara-Yahşihan/Kırıkkale-Melikgazi/Kayseri	102.614.029	Fabrika, Üretim, Şube	-	-	-
Taşıtlar	2004-2024	-	Yenimahalle/Ankara-Yahşihan/Kırıkkale-Melikgazi/Kayseri	168.788.917	Fabrika, Üretim, Şube	-	-	-
Demirbaşlar	2004-2024	-	Yenimahalle/Ankara-Yahşihan/Kırıkkale-Melikgazi/Kayseri	374.651.117	Fabrika, Üretim, Şube	-	-	-
Yapılmakta olan Yatırımlar Bina ve Makine Teçhizat	2025	6.000	Yenimahalle/Ankara	0	Depo	-	-	-

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in edinilmesi planlanan maddi duran varlığı ile finansal ya da faaliyet kiralaması yolu ile edinilen maddi duran varlığı mevcut değildir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimlere ilişkin değişimler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

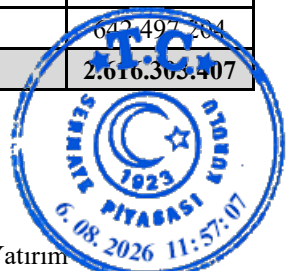
Cari Dönem – 31.03.2026					
Brüt Değeri	01.01.2026	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.03.2026
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	62.091.314	-	-	-	62.091.314
Binalar	977.142.227	80.676.807	-	-	1.057.819.034
Tesis, Makine ve Cihazlar	178.173.040	5.798.548	-	-	183.971.588
Taşıtlar	196.425.253	3.913.711	(14.030.833)	-	186.308.131
Mobilya ve Demirbaşlar	450.701.363	32.914.773	-	-	483.616.136
Özel Maliyetler	588.894.523	53.602.681	-	-	642.497.204
Toplam	2.453.427.720	176.906.520	(14.030.833)	-	2.616.363.407

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

111
Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Birikmiş Amortismanlar	01.01.2026	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.03.2026
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	-	(1.020.679)	-	-	(1.020.679)
Binalar	-	(5.010.156)	-	-	(5.010.156)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(78.202.484)	(3.155.075)	-	-	(81.357.559)
Taşıtlar	(16.993.377)	(1.926.400)	1.400.563	-	(17.519.214)
Mobilya ve Demirbaşlar	(99.343.712)	(9.621.307)	-	-	(108.965.019)
Özel Maliyetler	(84.577.162)	(9.678.672)	-	-	(94.255.834)
Toplam	(279.116.735)	(30.412.289)	1.400.563	-	(308.128.461)
Net Defter Değeri	2.174.310.985				2.308.174.946

31.03.2026 ara döneminde söz konusu varlıklar için gerçeğe uygun değer ölçümü yenilenmemiştir. Yönetim, ilgili üç aylık dönemde gayrimenkul piyasasında ve değerlemeyi etkileyen temel girdilerde (emsal birim değerleri, kira çarpanları, kapitalizasyon oranları, iskonto oranları vb.) önemli bir değişiklik olmadığı, bu nedenle defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerden önemli ölçüde farklılaşmadığı kanaatine varmıştır. 31.03.2026 itibarıyla gerçeğe uygun değer ölçümünün yenilenmemesinin makul ve finansal raporlama açısından uygun olduğunu değerlendirmektedir. Kullanılan önemli gözlemlenemeyen girdilerde meydana gelebilecek makul artış veya azalışların gerçeğe uygun değeri aynı yönde etkileyebileceği hususu geçerliliğini korumaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimlere ilişkin değişimler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Cari Dönem – 31.12.2025					
Brüt Değeri	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2025
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	29.548.002	-	-	32.543.312	62.091.314
Binalar	990.559.542	7.433.178	-	(20.850.493)	977.142.227
Tesis, Makine ve Cihazlar	160.859.587	22.519.648	(5.206.195)	-	178.173.040
Taşıtlar	211.201.698	55.425.012	(70.201.457)	-	196.425.253
Mobilya ve Demirbaşlar	326.336.274	132.904.587	(8.539.498)	-	450.701.363
Özel Maliyetler	343.519.728	245.374.795	-	-	588.894.523
Toplam	2.062.024.831	463.657.220	(83.947.150)	11.692.819	2.453.427.720

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2025
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	-	(1.969.868)	-	1.969.868	-
Binalar	-	(19.910.357)	-	19.910.357	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	(67.227.571)	(11.705.207)	730.294	-	(78.202.484)
Taşıtlar	(13.177.513)	(8.039.672)	4.223.808	-	(16.993.377)
Mobilya ve Demirbaşlar	(66.676.016)	(33.010.970)	343.274	-	(99.343.712)
Özel Maliyetler	(54.279.618)	(30.297.544)	-	-	(84.577.162)
Toplam	(201.360.718)	(104.933.618)	5.297.376	21.880.225	(279.116.735)
Net Defter Değeri	1.860.664.113				2.174.310.985

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimlere ilişkin değişimler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Cari Dönem – 31.12.2024					
Brüt Değeri	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	27.618.337	-	-	1.929.665	29.548.002
Binalar	949.388.920	2.278.893	-	38.891.729	990.559.542
Tesis, Makine ve Cihazlar	140.239.662	20.619.925	-	-	160.859.587
Taşıtlar	186.885.941	206.315.294	(181.999.537)	-	211.201.698
Mobilya ve Demirbaşlar	241.065.597	85.270.677	-	-	326.336.274
Özel Maliyetler	235.281.798	108.237.930	-	-	343.519.728
Toplam	1.780.480.255	422.722.719	(181.999.537)	40.821.394	2.062.024.831

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	-	(1.846.268)	-	1.846.268	-
Binalar	-	(19.052.793)	-	19.052.793	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	(57.484.844)	(9.742.727)	-	-	(67.227.571)
Taşıtlar	(9.322.632)	(8.743.491)	4.888.610	-	(13.177.513)
Mobilya ve Demirbaşlar	(42.531.989)	(24.144.027)	-	-	(66.676.016)
Özel Maliyetler	(35.211.430)	(19.068.188)	-	-	(54.279.618)
Toplam	(144.550.895)	(82.597.494)	4.888.610	20.899.061	(201.360.718)
Net Defter Değeri	1.635.929.360				1.860.664.113

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimlere ilişkin değişimler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

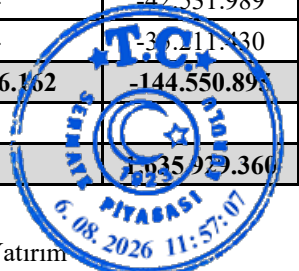
Cari Dönem – 31.12.2024					
Brüt Değeri	01.01.2023	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2023
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	22.140.128	-	-	5.478.209	27.618.337
Binalar	783.826.617	2.911.277	-	162.651.026	949.388.920
Tesis, Makine ve Cihazlar	113.487.686	26.751.976	-	-	140.239.662
Taşıtlar	85.912.398	128.765.352	-27.791.809	-	186.885.941
Mobilya ve Demirbaşlar	138.432.813	102.632.784	-	-	241.065.597
Özel Maliyetler	146.150.375	89.131.423	-	-	235.281.798
Toplam	1.289.950.017	350.192.812	-27.791.809	168.129.235	1.780.480.255

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2023	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Değerleme Farkı	31.12.2023
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	-	-1.476.008	-	1.476.008	-
Binalar	-	-15.700.154	-	15.700.154	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	-49.041.697	-8.443.147	-	-	-57.484.844
Taşıtlar	-5.466.806	-4.942.967	1.087.141	-	-9.322.632
Mobilya ve Demirbaşlar	-26.075.789	-16.456.200	-	-	-42.531.989
Özel Maliyetler	-21.653.032	-13.558.398	-	-	-35.211.430
Toplam	-102.237.324	-60.576.874	1.087.141	17.176.162	-144.550.895
Net Defter Değeri	1.187.712.693				1.635.929.360

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevrenin korunması yükümlülükleri ile bu yükümlülükler aykırılıkların sonuçlarına ve çevre konularına ilişkin düzenlemeler Çevre Kanunu, ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile ikincil düzenlemeler dahil olmak üzere çevre mevzuatında düzenlenmektedir. Bununla birlikte, çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği kapsamında düzenlenmekte olup, Şirket'in işleme faaliyetlerinin eksiksiz yürütebilmesi adına çevre mevzuatı hükümlerine uyumluluk önem arz etmektedir.

Bu doğrultuda Şirket, Çevre Kanunu başta olmak üzere ilgili sair mevzuat hükümlerine uygunluk ve uyum sağlamak amacıyla gerekli başvurularda bulunmuş olmakla birlikte; Şirket'in, Kırıkkale Tesisi özelinde, kuruyemiş tasnif ve paketleme faaliyetleri ile ilgili olarak 12.10.2010 tarih ve B.18.4.İÇO-2-71-00/03/220.02-460-2654 sayılı "ÇED Kapsam Dışı" kararı bulunmaktadır.

Benzer şekilde, Şirket'in, Kırıkkale Tesisi özelinde, paket atıksu arıtma tesisi projesi ile ilgili olarak 10.09.2021 tarih ve E-16107619-220.03.1708514 sayılı "ÇED Kapsam Dışı" kararı bulunmaktadır.

İlaveten, Şirket, Kırıkkale Tesisi ile ilgili olarak tesis ve tesisten yürütülen faaliyetler bakımından temin ettiği 07.12.2022 tarih ve E-16107619-220.03-5206364 sayılı "ÇED Kapsam Dışı" kararı kapsamında ay çekirdeği eleme, taş ayırma, sınıflandırma, boylama, depolama ve paketleme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında Şirket tarafından yapılan çevre izin belgesi konulu başvuru üzerine 28.08.2023 tarihinde Kırıkkale Tesisi üzerinden yürütülen Şirket faaliyetleri özelinde 28.08.2023 tarih ve 43602802-150/E.1236 sayılı yazı ile Çevre İzin ve Lisans Belgesi ve atıksu deşarjı konulu Çevre İzin Belgesi bulunmaktadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında Şirket tarafından yapılan başvuru üzerine, Kırıkkale Tesisi'nin karşısında bulunan Otoban Şubesi üzerinden yürütülen Şirket faaliyetleri özelinde 09.02.2026 tarih ve 43602802-150/E.1291 sayılı yazı ile Çevre İzin ve Lisans Belgesi ve atıksu deşarjı konulu Çevre İzin Belgesi bulunmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporları ile tespit edilmiştir. Değerleme raporlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No.'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Şirket merkez bina yeri, üretim ve arsası (Yenimahalle/Ankara)	2004	327.525.000	30.01.2026 ve 2025R0173-1	Şirket Merkez Bina yeri, üretim ve arsası / Yatırım amaçlı değildir.	327.525.000
44670 ada ve 5 parsel- arsa (Yenimahalle/Ankara)	2023	66.538.000	30.01.2026 ve 2025R0173-2	Arsa / Yatırım amaçlı değildir.	20.140.000
98003 ada ve 1 parsel- arsa (Pursaklar/Ankara)	2015	37.210.000	30.01.2026 ve 2025R0173-3	Arsa / Yatırım amaçlı değildir.	9.780.000

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No.'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
3066 ada ve 7 parsel- Depolu ve asma katlı dükkan (Melikgazi/Kayseri)	2021	64.132.000	30.01.2026 ve 2025R0173-4	Depolu Kuruyemiş satış mağazası	14.751.000
113 ada ve 3 parsel- Kırıkkale Tesisi ve arsası (Yahşihan/Kırıkkale)	2012	1.090.544.000	30.01.2026 ve 2025R0173-5	15 Dükkan, Fabrika ve Kuruyemiş satış mağazası	291.542.000
113 ada ve 4 parsel- Kırıkkale Tesisi ve arsası (Yahşihan/Kırıkkale)	2025	20.490.000	30.01.2026 ve 2025R0173-5	Arsa üzerine kurulu depolama siloları	8.490.000
375 ada ve 9 parsel- depo, dükkanlar ve arsası (Yahşihan/Kırıkkale)	2015	132.475.000	30.01.2026 ve 2025R0173-6	4 Dükkan ve Kuruyemiş satış mağazası	34.275.000
112 ada ve 1 parsel- Benzinlik ve lokanta arsası (Yahşihan/Kırıkkale)	2011	120.361.000	30.01.2026 ve 2025R0173-7	Arsa / Yatırım amaçlı değildir.	31.717.000
112 ada ve 2 parsel ile 200 ada ve 49 parsel- arsalar (Yahşihan/Kırıkkale)	2011 2013	2.590.000	30.01.2026 ve 2025R0173-8	Arsa / Yatırım amaçlı değildir.	620.000
1892 ada ve 4 parsel- arsa (Yahşihan/Kırıkkale)	2024	115.489.000	30.01.2026 ve 2025R0173-9	Arsa / Yatırım amaçlı değildir.	23.777.000
Kırıkkale Tesisi ve şubeler makine ve ekipman	1995 2024	309.001.700	30.01.2026 ve 2025R0173-10	Makine ve ekipmanlar / Yatırım amaçlı değildir.	144.499.700

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları başlıca bilgisayar donanımlarına ait lisansları kapsamaktadır ve server lisansı, Microsoft Office lisansı, ERP lisansı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal dönemlerine ilişkin maddi duran varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net Defter Değeri	5.062.940	103.206.368	131.764.751	130.012.325

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Şirket 2024 yılında PDKS (Personel Devam Kontrol Sistemi) ve müşteri takip yazılımı satın almıştır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yatırım geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tablolarda yer alan tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe 31 Mart 2026 satın alım gücü esasına göre ifade edilmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	304.431.107	241.521.399	501.972.972	457.491.295
Ticari Alacaklar	47.694.542	1.878.057	79.495.961	43.198.314
Diğer Alacaklar	0	2.248.914	7.012.640	6.372.682
Stoklar	964.644.413	885.845.462	981.354.485	998.373.467
Peşin Ödenmiş Giderler	492.606.174	34.183.161	277.804.412	64.152.319
Diğer Dönen Varlıklar	174.646.522	186.506.128	250.818.996	267.385.740
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.984.022.758	1.352.183.121	2.098.459.466	1.836.973.817
Duran Varlıklar				
Diğer Alacaklar	19.547.806	13.973.555	13.254.870	5.008.106
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	887.632.437	1.058.488.900	1.136.690.373	1.136.699.602
Maddi Duran Varlıklar	1.635.929.360	1.860.664.113	2.174.310.985	2.308.174.946
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	386.795.736	461.372.061	880.288.758	1.648.688.929
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.062.940	103.206.368	131.764.751	130.012.325
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.934.968.279	3.497.704.997	4.336.309.737	5.228.583.908
TOPLAM VARLIKLAR	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



KAYNAKLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	23.739.947	25.871.193	43.090.261	66.753.361
Diğer Finansal Yükümlülükler	170.988	853.378	8.505.861	7.766.884
Ticari Borçlar	903.410.678	446.127.108	701.032.683	398.147.803
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	44.575.514	48.804.176	61.544.005	79.778.906
Diğer Borçlar	0	50.017	0	52.483
Ertelenmiş Gelirler	62.123.694	54.303.888	6.342.366	3.193.605
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	10.734.840	44.667.983	0	91.446.159
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.153.573	19.316.302	15.366.786	31.207.170
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.692.483	9.378.998	125.344.887	7.215.143
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.060.601.717	649.373.043	961.226.849	685.561.514
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	234.502.045	214.662.416	428.789.164	574.989.778
Ticari Borçlar	0	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	12.062.242	23.521.646	25.697.177	34.213.408
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	346.365.846	421.594.885	536.094.460	729.379.275
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	592.930.133	659.778.947	990.580.801	1.338.582.461
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.265.459.187	3.540.736.128	4.482.961.553	5.041.413.750
Ödenmiş Sermaye	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	621.021.192	621.021.192	621.021.192	621.021.192
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	432.767.677	492.989.962	526.732.863	522.058.288
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.717.049	10.743.747	31.497.199	31.497.199
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.724.380.051	2.010.302.261	2.196.246.110	3.153.710.299
Net Dönem Karı/Zararı	332.573.218	255.678.966	957.464.189	563.126.772
Kontrol Gücü Olmayan Paylar				
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.265.459.187	3.540.736.128	4.482.961.553	5.041.413.750
TOPLAM KAYNAKLAR	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725

LİKİDİTE ORANLARI				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Cari Oran	187%	208%	218%	268%
Asit Test Oranı	96%	72%	116%	122%
Nakit Oranı	28,70%	37,19%	52,22%	66,73%

Şirket'in likidite oranları dönemler itibarıyla artış göstermiştir. Cari oran 2023 yılında %187 seviyesinde iken 2026/1Ç itibarıyla %268'e yükselmiş olup, bu durum kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanmasında likidite gücünün belirgin biçimde arttığını göstermektedir. Asit test oranı 2024 yılında %72 seviyesine gerilemiş olmakla birlikte, sonraki dönemlerde %116 ve %122 seviyelerine yükselerek stoklara bağımlı olmaksızın likidite gücünün toparlandığını ortaya koymuştur. Nakit oranı ise 2023 yılında %28,70 iken 2026/1Ç itibarıyla %66,73'e yükselmiş, hazır değerlerin kısa vadeli yükümlülükleri karşılama kapasitesinin güçlendiğini göstermiştir.

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

117

Doğrulama Kodu: 46269db6-02f9-4fa7-9e61-4e45e77545f4
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Genel olarak likidite oranlarındaki artış, Şirket'in kısa vadeli borç ödeme kapasitesinin güçlendiğini ve finansal risklerinin azaldığını ortaya koymaktadır.

FAALİYET ORANLARI				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Stok Devir Hızı Oranı	4,092	5,100	6,492	1,813
Stok Devir Süresi (Gün)	87,985	70,587	55,449	49,629
Alacak Devir Hızı Oranı	123,647	253,562	222,077	42,845
Alacak Devir Süresi (Gün)	2,912	1,420	1,621	2,101
Borç Devir Hızı Oranı	5,314	6,993	10,568	3,266
Borç Devir Süresi (Gün)	67,740	51,478	34,066	27,555
Aktif Devir Hızı Oranı	1,074	1,287	1,601	0,389
Aktif Devir Süresi (Gün)	335,310	279,783	224,803	231,136
Finansal Kaldıraç Oranı	0,336	0,270	0,303	0,286
Varlık Karlılığı	7%	5%	15%	8%
Öz Kaynak Karlılığı	10%	7%	21%	11%
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Özkaynak / Sermaye	2177%	2360%	2989%	3361%

Ticari alacaklar dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 47.694.542 TL, 2024 yılı 1.878.057 TL, 2025 yılı 79.495.961 TL ve 2026/1Ç dönemi itibarıyla 43.198.314 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa dönem ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,4, %0,14, %3,79 ve %2,35; toplam aktiflerdeki oranı ise %1, %0,04, %1,24 ve %0,61 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda bu durum özetlenmiştir.

Şirket'in ticari alacakları dönemler itibarıyla inşaatın bölümlerinin satışı ile ilgili (Daire Satışları, Ticari Alan vb.) dönem sonlarına tekabül eden ticari alacaklar bakiyesini oluşturmuştur. Ticari alacakların toplam aktifler içindeki oranının düşük seyretmesi, söz konusu dalgalanmaların şirketin finansal yapısında önemli bir risk yaratmadığını göstermektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa Dönem Ticari Alacaklar	47.694.542	1.878.057	79.495.961	43.198.314
Dönen Varlıklar	1.984.022.758	1.352.183.121	2.098.459.466	1.836.973.817
Dönen Varlıklar içinde % Değer	2,40%	0,14%	3,79%	2,35%
Aktif Toplamı	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725
Aktif içinde % Değer	0,97%	0,04%	1,24%	0,61%

Maddi duran varlıklar dönemler itibarıyla 2023 yıl sonunda 1.635.929.360 TL, 2024 yılı 1.860.664.113 TL, 2025 yılı 2.174.310.985 TL ve 2026/1Ç dönemi itibarıyla 2.308.174.946 TL olarak gerçekleşmiştir.

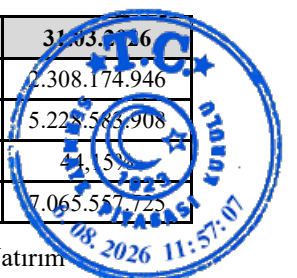
Maddi duran varlıkların duran varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %55, %53, %50 ve %44; toplam aktiflerdeki oranı ise %33, %38, %34 ve %33 olarak gerçekleşmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Maddi Duran Varlıklar	1.635.929.360	1.860.664.113	2.174.310.985	2.308.174.946
Duran Varlıklar	2.934.968.279	3.497.704.997	4.336.309.737	5.228.588.908
Duran Varlıklar içinde % Değer	55,74%	53,20%	50,14%	44,15%
Aktif Toplamı	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.



TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Aktif İçinde % Değer	33%	38%	34%	33%

2023 yılında bir önceki yıla göre 448.216.667 TL (%+38) artış, 2024 yılında 224.734.753 TL (%+14) artış, 2025 yılında 313.646.872 TL (%+17) artış, 2026/1Ç döneminde ise 133.863.961 TL (%+6) artarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla artış olmasının temel sebebi Şirket'in yeni kiralamarlar ile edindiği satış mağazalarındaki demirbaş alımları ve yeni taşıt alımları ile ilgilidir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Maddi Duran Varlıklar	1.635.929.360	1.860.664.113	2.174.310.985	2.308.174.946
Bir önceki yıla göre TL	448.216.667	224.734.753	313.646.872	133.863.961
Bir önceki yıla göre % Değer	38%	14%	17%	6%

Şirket'in borçlanmaları (TFRS 16 kapsamındaki faaliyet kiralaması yükümlülükleri ile kredi kartı borçları) 2023 yıl sonunda 258.412.980 TL, 2024'te 241.386.987 TL, 2025'te 480.385.286 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 649.510.023 TL'dir; Şirket'in faiz taşıyan banka kredisi bulunmamaktadır. Toplam yükümlülükler ise ayrı bir kalem olup 2023 yıl sonunda 1.653.531.850 TL, 2024'te 1.309.151.990 TL, 2025'te 1.951.807.650 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 2.024.143.975 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasından kaynaklanan borçların toplam yükümlülükler içerisindeki oranı 2023 yıl sonunda %16, 2024 yılı sonunda %18, 2025 yılı sonunda %25 ve 2026/1Ç döneminde %32 olarak gerçekleşmiştir. Pasif içerisindeki oranı ise 2023 yıl sonunda %5, 2024 yılında %5, 2025 yılında %7 ve 2026/1Ç döneminde %9 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda bu durum özetlenmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa vadeli borçlanmalar	23.910.935	26.724.571	51.596.122	74.520.245
Uzun vadeli borçlanmalar	234.502.045	214.662.416	428.789.164	574.989.778
Toplam borçlanmalar	258.412.980	241.386.987	480.385.286	649.510.023
Toplam yükümlülükler içinde % Değer	16%	18%	25%	32%
Toplam yükümlülükler	1.653.531.850	1.309.151.990	1.951.807.650	2.024.143.975
Pasif Toplamı	4.918.991.037	4.849.888.118	6.434.769.203	7.065.557.725
Pasif İçinde % Değer	5%	5%	7%	9%

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (faaliyet kiralamasından ve kredi kartı borçlarından kaynaklanan) ve toplam yükümlülükler 2023 yıl sonunda 590.030.938 TL (%+55 artış), 2024 yılında -344.379.860 TL (%-21 azalış), 2025 yılında 642.655.660 TL (%+49 artış) ve 2026/1Ç döneminde 72.336.325 TL (%+4 artış) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in borçlanmaları (TFRS 16 kapsamındaki faaliyet kiralaması yükümlülükleri ile kredi kartı borçları) 2023 yıl sonunda 258.412.980 TL, 2024'te 241.386.987 TL, 2025'te 480.385.286 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 649.510.023 TL'dir; Şirket'in faiz taşıyan banka kredisi bulunmamaktadır. Toplam yükümlülükler ise ayrı bir kalem olup 2023 yıl sonunda 1.653.531.850 TL, 2024'te 1.309.151.990 TL, 2025'te 1.951.807.650 TL ve 2026/1Ç itibarıyla 2.024.143.975 TL olarak gerçekleşmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Toplam krediler	258.412.980	241.386.987	480.385.286	649.510.023
Toplam yükümlülükler içinde % Değer	16%	18%	25%	32%
Toplam yükümlülükler	1.653.531.850	1.309.151.990	1.951.807.650	2.024.143.975
Bir önceki yıla göre TL	590.030.938	-344.379.860	642.655.660	72.336.325
Bir önceki yıla göre % Değer	55%	-21%	49%	4%

Çitlekçi Mağazacılık
Gıda A.Ş.

Tunçlar Yatırım
Holding A.Ş.

Tera Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.

